



El **Capítulo PMI Montevideo**, referente en **cursos para la certificación** de gestión de proyectos del Project Management Institute (PMI®), te presenta un curso para que puedas aprender a gestionarlos con un abordaje centrado en la agilidad ¿Por qué optar por capacitación en agilidad?

Se sugiere un enfoque ágil cuando los proyectos de la organización deben gestionarse en contextos cambiantes y dinámicos y también cuando resulta complejo definir un alcance claro y preciso de los resultados a alcanzar, propiciando abordajes adaptativos. La capacitación en agilidad promueve la flexibilidad, la adaptabilidad y la colaboración en la cotidianidad de los equipos de proyecto y la organización, habilitando a:

- la adquisición de nuevas habilidades
- la mejora del rendimiento del equipo
- la adaptabilidad al cambio
- la mejora de la calidad del producto
- una gestión de proyectos eficiente

A QUIÉNES VA DIRIGIDO

- Profesionales de la Gestión de Proyectos (certificados)
- Profesionales de la Gestión de Proyectos (no certificados)
- Miembros de equipos de proyectos
- Responsables de cambio organizacional en las empresas
- Responsables de innovación en las organizaciones
- Emprendedores

OBJETIVOS

Al finalizar el curso-taller el participante será capaz de conocer y aplicar:

- Los principios y valores de la agilidad aplicados a proyectos de cualquier industria.
- Herramientas que permitan a las organizaciones evaluar el grado de adaptabilidad para aplicar agilidad en sus proyectos.
- Los principales marcos de referencia del enfoque ágil, con sus roles, artefactos y ceremonias.

CONTENIDO

1. INTRODUCCION A PROYECTOS

- Qué es un proyecto
- Fases de un proyecto
- Ciclo de vida de un proyecto
- Selección del ciclo de vida
- **Dinámica:** Selección de ciclo de vida para un caso de estudio

2. INTRODUCCIÓN A ÁGIL

- El Manifiesto de Ágil
- Los principios
- La Mentalidad ágil
- Liderazgo servicial
- Equipo ágiles



- **Dinámica:** aplicación de los principios ágiles en los equipos

3. EVALUACIÓN DE LA APLICACIÓN DE LA AGILIDAD

- Modelos de complejidad
- Filtros de Idoneidad para ágil
- Enfoques Combinados Ágiles y Predictivos
- Estrategia de Transición para el cambio de enfoque
- **Dinámica:** Evaluación de la aplicación de la agilidad en un caso propio

4. MARCOS DE REFERENCIA ÁGIL

- Pensamiento Lean
- Agilidad en la práctica
- Marcos ágiles

5. XP

- Valores XP
- Roles de XP
- Prácticas XP

6. SCRUM

- Valores Scrum
- Pilares de Scrum
- Conceptos Scrum
- Roles del equipo Scrum
- Artefactos
- **Dinámica:** Historia de Usuarios
- Ceremonias o eventos
- **Dinámica:** Equipo aplica scrum con dinámica de números
- Métricas y medición de resultados
- Mitos, Verdades y Tips

7. KANBAN

- Que es Kanban
- Tablero Kanban
- Principios de Kanban
- Prácticas de Kanban
- Flujo de trabajo
- Límites de trabajo
- Gestionar el flujo de trabajo
- **Dinámica:** Armar tablero Kanban con la Historia de Usuario ya creadas

8. ORGANIZACIONES AGILES

- Disposición para el cambio en la organización
- Cultura de la Organizacional
- Adquisiciones y Contratos
- Prácticas del Negocio
- Ágil y la Oficina de Dirección de Proyectos (PMO)



9. PREGUNTAS y EJERCICIOS DE REPASO

MODALIDAD

- Curso virtual de 8 sesiones y 16 horas/clase.
- Clases virtuales en vivo en plataforma zoom
- Acceso a los materiales elaborados por el equipo docente, incluyendo ejercicios prácticos.
- Aplicabilidad a través de dinámicas, buenas prácticas y tips.
- Certificado de aprobación (requisito: 80% de asistencia y cuestionario individual)

FORMA DE PAGO

- ✓ Transferencia Bancaria
- ✓ Hasta 6 pagos con OCA y MASTERCARD
- ✓ Hasta 4 pagos con VISA