


Project Management Institute
Capítulo Montevideo

TOUR CONO SUR


XI
CONGRESO INTERNACIONAL DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS.
MONTEVIDEO

Agile desde la estrategia

El secreto de la supervivencia de las Organizaciones

2015

Project Management Institute

"Aportando al Triángulo del Talento de Director de Proyectos: Técnica + Liderazgo + Estrategia de negocios"

pmi.uy | comunicaciones@pmi.uy | #PMIMontevideo XI TOUR CONO SUR –MONTEVIDEO – 27 de Octubre de 2015


Project Management Institute
Capítulo Montevideo

TOUR CONO SUR


¿Qué entiende Ud. por Agile?



DSDM

Scrum

XP

Crystal Fam.

Adaptive SD











pmi.uy | comunicaciones@pmi.uy | #PMIMontevideo XI TOUR CONO SUR –MONTEVIDEO – 27 de octubre de 2015

¿Qué entiende Ud. por Agile? (cont.)

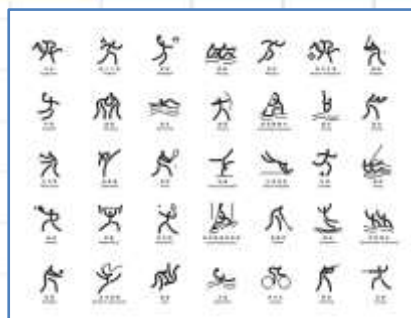


Deporte?



¿Qué entiende Ud. por Agile? (cont.)

Conjunto de situaciones motrices e intelectuales codificadas
a desempeñar en un espacio determinado
que involucra una serie de reglas o normas
que busca la competición con los demás o consigo mismo
y por lo tanto se encuentra institucionalizado



Deporte?



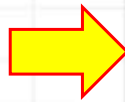
- Idea general
- Fundamento

Definición de Agile (DoD/NSF-USA-1990)

Una forma de pensamiento
y acción basada en
principios cuyo foco es el
incremento del valor para
el cliente y la calidad



Agile?



Idea general

Fundamento

Evolución del Concepto

Toyota TPS

“El Camino Toyota”: competir con recursos limitados

PRINCIPIOS: Foco en el Cliente, eliminar el desperdicio, personas y su interacción, PDCA, cero defectos, estándares.

Taiichi Ohno, Sakichi Toyoda

1946 - 1986



Lean Mfg

“The Machine that Changed the World” (1990)

En 1987 se introduce el término Lean desde del MIT.

Basado en las 5s de Toyota y las investigaciones del MIT.

Taiichi Ohno, John Krafcik, Robert Hall, Richard Schonberger

1987 - 1990



Agile Forum

USA DoD NSF / Agile Forum

- Iniciativa para analizar la rápida adaptación a los cambios que proporciona el modelo TPS/Lean

- Agile, Agility y Agile Enterprise Reference Model

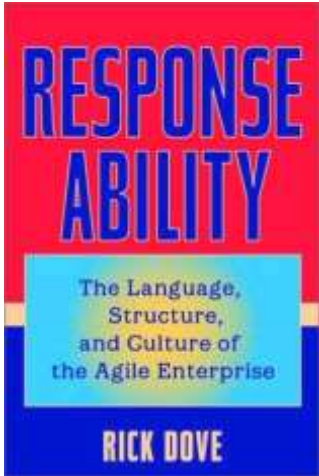
Rick Dove

1991 -1996


Project Management Institute
Capítulo Montevideo

TOUR CONO SUR


Agile Forum (DoD/NSF-USA-1990)



1991: Agile Enterprise
DoD/NSF en la Universidad Lehigh
'91-'96: Agility Forum
250 empresas participan
Nacen Agile y Agility

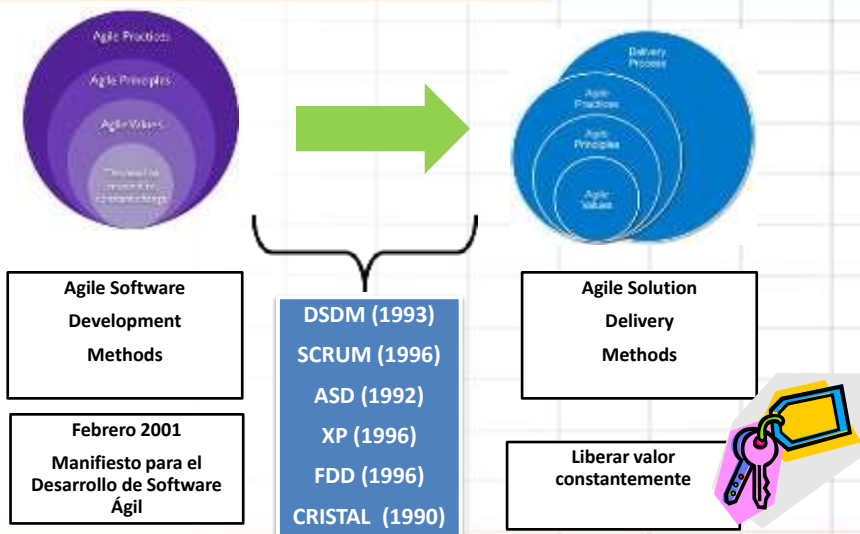


pmi.uy | comunicaciones@pmi.uy | #PMIMontevideo | XI TOUR CONO SUR – MONTEVIDEO – 27 de octubre de 2015

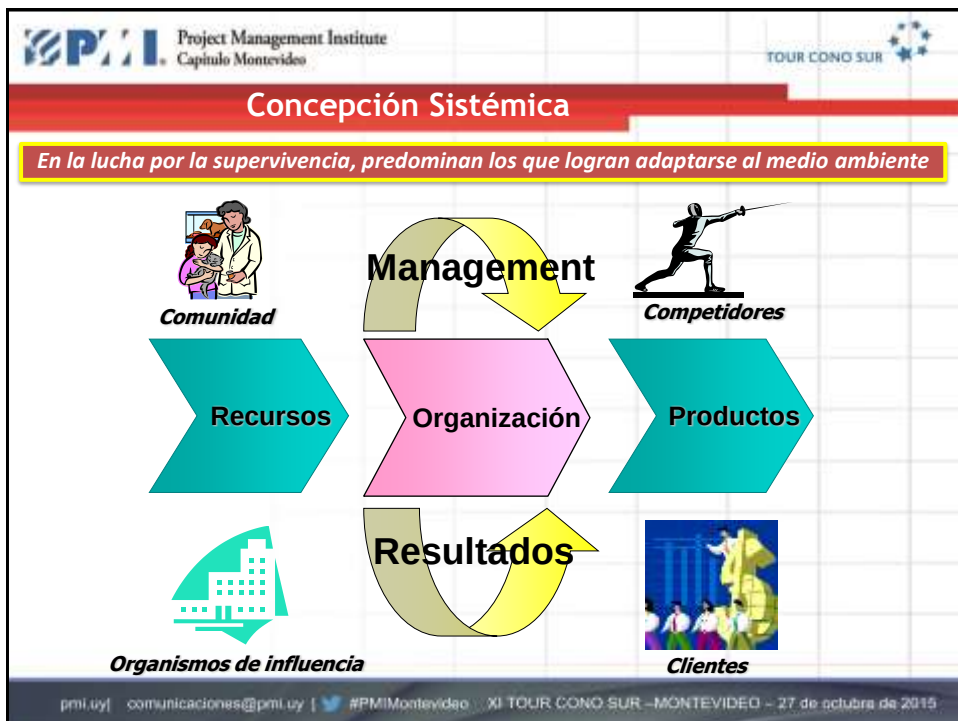
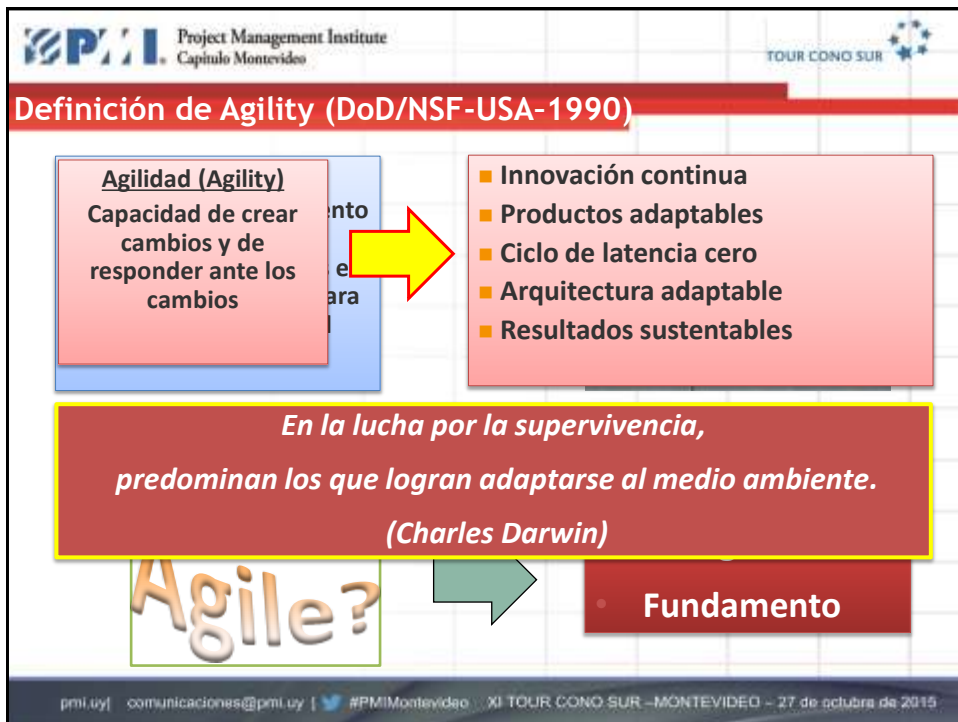

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

TOUR CONO SUR


Desarrollo de Soluciones Ágiles



pmi.uy | comunicaciones@pmi.uy | #PMIMontevideo | XI TOUR CONO SUR – MONTEVIDEO – 27 de octubre de 2015



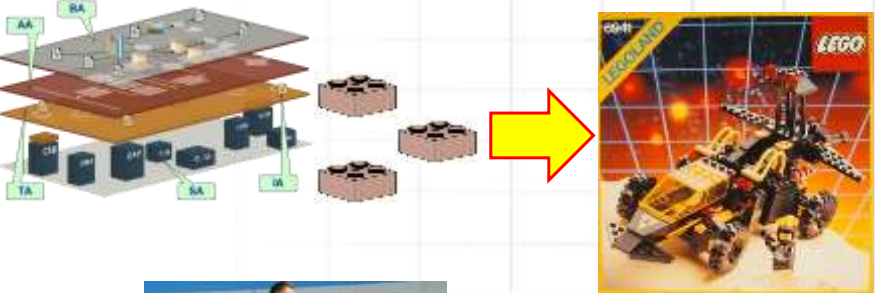


Project Management Institute
Capítulo Montevideo


TOUR CONO SUR

Arquitectura Empresarial

En la lucha por la supervivencia, predominan los que logran adaptarse al medio ambiente




Agile and Agility

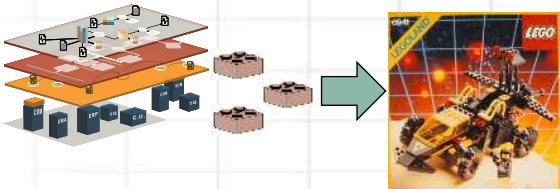
pmi.uy | comunicaciones@pmi.uy | #PMIMontevideo | XI TOUR CONO SUR –MONTEVIDEO – 27 de octubre de 2015



Project Management Institute
Capítulo Montevideo


TOUR CONO SUR

¿ Cómo hacer ?


Agile and Agility



pmi.uy | comunicaciones@pmi.uy | #PMIMontevideo | XI TOUR CONO SUR –MONTEVIDEO – 27 de octubre de 2015



Project Management Institute
Capítulo Montevideo

TOUR CONO SUR

Tener claro el concepto



Ciclos de Vida



El contenido es compatible con



Métodos y Metodologías



Agile and Agility

pmi.uy | comunicaciones@pmi.uy | #PMIMontevideo | XI TOUR CONO SUR – MONTEVIDEO – 27 de octubre de 2015



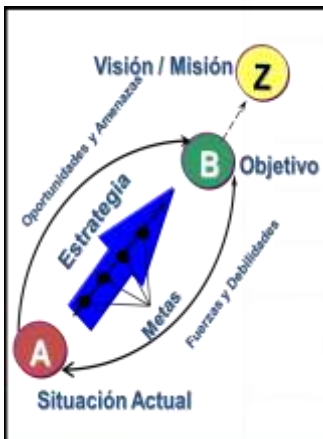
Project Management Institute
Capítulo Montevideo

TOUR CONO SUR

Estrategia y Arquitectura

La Estrategia es la forma en que la Organización responde a los estímulos

La Arquitectura se alinea a la Estrategia

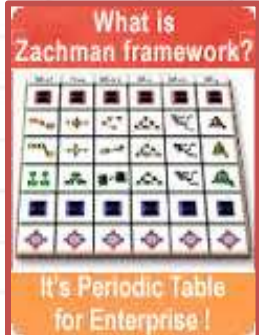




Modelo 7 S

Tomado del Libro de Tom Peters "En busca de la excelencia"

Framework Zachman



What is Zachman framework?

It's Periodic Table for Enterprise!

pmi.uy | comunicaciones@pmi.uy | #PMIMontevideo | XI TOUR CONO SUR – MONTEVIDEO – 27 de octubre de 2015



Project Management Institute
 Capítulo Montevideo

TOUR CONO SUR
 

Estrategia y Arquitectura (cont.)

Separar estructura lógica de estructura física
 Mantener alta cohesión y bajo acoplamiento



Diagram illustrating the relationship between physical and logical structure, emphasizing high cohesion and low coupling. The diagram shows a 3D block diagram, a 2D network diagram, a process flow diagram, and a Zachman matrix. A red arrow labeled "Cohesión y Acoplamiento" points from the physical structure to the logical structure.

pmi.uy | comunicaciones@pmi.uy | #PMIMontevideo | XI TOUR CONO SUR – MÓNTEVIDEO – 27 de octubre de 2015



Project Management Institute
 Capítulo Montevideo

TOUR CONO SUR
 

Cliente, Valor, Calidad

Una forma de pensamiento y acción basada en principios cuyo foco es el incremento del valor para el **cliente** y la calidad

Cliente es el próximo en el proceso

Richard Schonberger



Leading at the SPEED of Trust



Diagram illustrating a process flow with a central "Objetivo" (Objective) and surrounding "Estrategia" (Strategy) and "Situación Actual" (Current Situation). A red arrow points from "Situación Actual" to "Objetivo".



Diagram illustrating a network of nodes representing various factors influencing the process, including Strategy, Objective, Current Situation, Structure, System, Method, Process, Ability, Resources, Materials, Information, Knowledge, Experience, Attitudes, Values, Norms, Culture, Behavior, Emotions, Feelings, Perceptions, Beliefs, Assumptions, Presumptions, Expectations, Aspirations, Desires, Needs, Interests, Motivations, Influences, Pressures, Incentives, Disincentives, Consequences, Impacts, Effects, Results, Achievements, Successes, Failures, Errors, Lessons, Learnings, Changes, Transformations, Evolutions, Revolutions, Innovations, Initiatives, Projects, Programs, Policies, Procedures, Protocols, Rules, Norms, Codes, Standards, Criteria, Measures, Metrics, Indicators, Tools, Techniques, Methods, Approaches, Perspectives, Views, Missions, Visiones, Misiones, Visiones, Misiones, Visiones, Misiones.

Alto contenido estratégico



pmi.uy | comunicaciones@pmi.uy | #PMIMontevideo | XI TOUR CONO SUR – MÓNTEVIDEO – 27 de octubre de 2015



Project Management Institute
 Capítulo Montevideo

TOUR CONO SUR
 

Cliente, Valor, Calidad (cont.)

Una forma de pensamiento y acción basada en principios cuyo foco es el incremento del valor para el cliente y la calidad



El Cliente debe sentirse más rico con lo que obtiene



VPM, MoV®, MoP®



e2a® : Strategy to Action Framework propio de Administración por Valor

pmi.uy | comunicaciones@pmi.uy | #PMIMontevideo | XI TOUR CONO SUR – MONTEVIDEO – 27 de octubre de 2015



Project Management Institute
 Capítulo Montevideo

TOUR CONO SUR
 

Cliente, Valor, Calidad (cont.)

Una forma de pensamiento y acción basada en principios cuyo foco es el incremento del valor para el cliente y la **calidad**



- Calidad (en Latín *qualitatem*) deriva de *Cualidad* que significa “característica, atributo, propiedad”.**
- Los Griegos lo utilizaban para señalar “de qué clase”.**

Características de un producto o servicio que satisfacen las necesidades implícitas y/o explícitas (Definición de la ASQ – American Society for Quality)

Administración de Requerimientos (Próximo Estándar del PMI®)



pmi.uy | comunicaciones@pmi.uy | #PMIMontevideo | XI TOUR CONO SUR – MONTEVIDEO – 27 de octubre de 2015


Project Management Institute
Capítulo Montevideo


TOUR CONO SUR

Analista de Negocio - Rol integrador

Necesidad





Solución



El Analista de Negocio utilizando la Disciplina del Análisis de Negocio y su Visión Sistémica entenderá los problemas y oportunidades de la Organización en el marco de la estrategia y ayudará a generar las soluciones que le permitan alcanzar sus objetivos para sobrevivir, crecer y desarrollarse



pmi.uy | comunicaciones@pmi.uy | #PMIMontevideo | XI TOUR CONO SUR –MONTEVIDEO – 27 de octubre de 2015


Project Management Institute
Capítulo Montevideo


TOUR CONO SUR

Sergio Luis Conte



Personal Information I'd Like to Share

- Married 18 years to my husband Mirian, living in the Argentine Republic
- 2 Children – Noelia (16) and Guillermo (11)
- Former ATP Tennis Player, Actual ATP Professional Tennis Coach (Level 1)
- Research on social sciences, philosophy of mind and metaphysics and their applications to solve organizational and personal problems (with Mario Bunge and others)
- I enjoy playing tennis and performing conferences around the world

General Employment History

- I have been working from “both sides” of the desk from 1981 up to date:
 - CIO working for Government, Health and Metallurgy organizations
 - Consultant working for international projects inside Retail and Chemistry organizations
 - Director of International Software Factories in Coca-Cola and PSA Peugeot Citroen
 - Coach and Mentor for PMO and Center of Excellence (Business Analysis Office) for Itau Bank, Santander Río Bank, Citi Bank
 - Teacher and Coach working for PMValue Argentina teaching Project Management and Business Analysis to 200+ organizations including PepsiCo South Cone
- Working for PepsiCo in the last 4 years:
 - 2009-2011: Contractor. Project Manager.
 - 2012-today: Employee. Project Manager.

Critical Experiences for Project Management

- Ph.D in Software Engineering, Carnegie Mellon University, USA
- MBA, Universidad de Buenos Aires, Argentina
- Master on Knowledge Engineering, Universidad de Buenos Aires, Argentina
- Bachelor on Systems, CAECE University, Argentina
- Credentials:**
 - PMI's PMP (earned in 1998)
 - PMI's PMI-ACP (first in Latin America)
 - IIBA's CBAP
 - DSDM AP&Coach (DSDM Agile Method)
 - Coming next: PMI-PBA (new PMI credential)
- Reviewer PMI's PMBOK 2008 and 2012
- Co-Author PMI's PMBOK Software Extension
- Co-Author IIBA's BABOK 2003 and 2013
- Co-Author DSDM Method version 1 and 2
- Speaker for last three years inside PMI World Tour
- Professor and Head Lecturer, Master in Project Management and the MBA in UADE University, Argentina.

International call: (54 911) 4181 2319 / Domestic call: (011) 15 4181 2319 / Buenos Aires, Argentina 19

Know about me at <http://ar.linkedin.com/pub/sergio-luis-conte/19/381/858/en>

Conoce acerca de mí en <http://ar.linkedin.com/pub/sergio-luis-conte/19/381/858>

pmi.uy | comunicaciones@pmi.uy | #PMIMontevideo | XI TOUR CONO SUR –MONTEVIDEO – 27 de octubre de 2015