



#PMIMontevideo
@rtriana

Making project management indispensable for business results.®

Generando Valor: El Director de Proyectos de la próxima generación

**Ricardo Triana, PMP, 2014 Presidente, Junta Directiva PMI
Noviembre 3, 2014**

Todo el juego de los negocios gira en torno a una cosa: si usted construye el mejor equipo, usted gana.

- Jack Welch, Former Chairman GE

En 2020, **15.7 millones** de
nuevas funciones de gestión de
proyectos
se agregarán a nivel mundial.



El Director de Proyectos de la próxima generación

- **La competencia entre países por el mejor talento se intensificará**
- **Los avances tecnológicos facilitan que las personas elijan dónde vivir y trabajar**

El cambio está acelerándose



El camino a seguir

**Programas de gestión de talento
sobre capacitación y desarrollo**

1

**Planes de carrera para personal en
dirección de proyectos**

2

**Gestión de talentos integrada en
toda la organización**

3

**Resultados medibles de la
gestión de talento**

4

El proyecto HOPE de la NASA:

Programas de gestión de talento sobre capacitación y desarrollo

1

**Hands-on
Project
Experience**

Permite que los miembros del equipo menos experimentados ejecuten un proyecto desde su propuesta hasta su ejecución, en el transcurso de un año.



Planes de carrera para personal en dirección de proyectos

2

Director de Proyecto Junior

- Planea, organiza, monitorea y lidera equipos pequeños
- Certificación CAPM® de PMI

Director de proyecto

- Gestiona todos los aspectos de los proyectos moderadamente complejos de mediana a larga escala
- Certificaciones CAPM® o PMP® de PMI

Director de programa

- Supervisa y apoya programas a través de la institución
- Se requieren 7 años de experiencia

Director Senior de proyecto

- Gestiona todos los aspectos de proyectos complejos de mediana a larga escala
- Se requiere certificación PMP® de PMI

Una estructura estratificada de acuerdo con el *seniority* en dirección de proyectos

Fluor: Construyendo e integrando talentos

“Se nos dice que hay que estar preparados para los desafíos de un mundo que cambia rápidamente. Esto significa estar preparados para los mercados emergentes, ajustar nuestras estrategias, ser ágiles y flexibles, servir a los clientes con mayor efectividad, y pensar y actuar de una forma más global”

- David Seaton,
Chairman and CEO, Fluor

**Gestión de talentos integrada
en toda la organización**

3

La Gestión de talento produce dinero

Resultados medibles de la gestión de talento

4



Resultados medibles

THE MOST IMPORTANT WORK SKILLS IN 2020



El nuevo triangulo de talento

Un Director de Proyecto completo...



© 2010 PMI

No se crea de un día para otro

Habilidades de liderazgo para Directores de Proyectos

- **Ver la organización de forma estratégica**
- **Entender cómo conducir la organización con vistas al futuro**
- **Trabajar bien con otros**
- **Capaz de liderar el cambio**
- **Impulsar resultados**

Fuertes habilidades de comunicación

- Promover comunicación de doble vía
- Mantener a las personas informadas con regularidad
- Escuchar a los demás de forma respetuosa y atenta

Generando resultados de manera independiente

- Resultados – alcanzar metas y compromisos personales
- Proactivo – tomar acciones apropiadas sin que se le ordene
- Flexibilidad – ajustarse al cambio y adaptarse a diferentes circunstancias

Generando resultados a través de otros

- Influenciar a las personas – persuadir a otros para que accedan a tomar medidas
- Orientado a metas – establecer y alcanzar metas de corto y largo plazo
- Seguimiento – monitorear las actividades y rastrear el progreso del equipo

El camino a seguir

**Programas de gestión de talento
sobre capacitación y desarrollo**

1

**Planes de carrera para personal en
dirección de proyectos**

2

**Gestión de talentos integrada en
toda la organización**

3

**Resultados medibles de la
gestión de talento**

4

La gestión de talentos es parte del portafolio de una organización

Asignando las personas adecuadas para el proyecto adecuado



“

**El problema del futuro es que
generalmente llega antes de
que estemos listos**

”

Arnold H. Glasow, Author & Humorist