



# Asamblea General de miembros

PMI Capítulo Montevideo, Uruguay  
21 de marzo de 2018



# Orden del día

## 1) Presentación de la gestión 2017

Presentación de las actividades del capítulo 2017

Aprobación del Balance 2017 por la Asamblea.

## 2) Presentación de la integración de la Comisión Directiva y Fiscal 2018.

## 3) Nominación de la Comisión Electoral para la elección de Diciembre 2018.

## 4) Actividades de Voluntariado 2018.

## 5) Charla dictada por **Gonzalo Noya**:

***"Primero las personas, luego los procesos"***

# EL EQUIPO 2017



## COMISION DIRECTIVA

Presidente: Valeria Rodríguez

Past President: Daniel Abellá

Vicepresidente: Guillermo Galmés

Secretaría: Natalia Botto

Tesorería: Cecilia Mato

Desarrollo Profesional: Helena García

Programa: Gustavo Giannattasio

Afiliaciones: Emilio Oteiza

Comunicaciones: Mauricio Rinaldi

## SUPLENTES

Claudia Sánchez de Barbieri

Nelson Nogueira

## COMISION FISCAL

Marianela Aguerre

Rafael Bentancur

Mauricio Penessi

## PMO

Juan pablo García

Ignacio Varese

Mauricio Pennesi

## PMlef Liaison

Karime Ruibal

## SECRETARIA

Ma. del Carmen Fernández

Sofía Pastor

# EL EQUIPO 2017



- Asdrúbal Gandolfi
- Blanca Piriz
- Carlos Schellenberg
- Carlos Trujillo
- Carmen Beloqui
- Carolina Barrientos
- Cecilia Mato
- Christopher Rigby
- Claudia de Oliveira
- Claudia Sánchez
- Cristina Mayr
- Cristina Zerpa
- Cristina Zubillaga
- Daniela Sande
- Daniel Abellá
- Daniel Mato
- David Raij
- Dinora Somma
- Elías Sosa
- Elisa Pérez
- Eduardo Restucia
- Emilio Oteiza
- Fabian Crosa
- Fernando González Collazo
- Fernando Montañez
- Florencia Rapetti
- Germán López
- Gloria Folle
- Gonzalo Gadea
- Griselda Friss de Kereki
- Guillermo Galmés
- Gustavo Caruso
- Gustavo Giannattasio
- Helena García
- Helga Chulepin
- Hilda Buriticá
- Ignacio Varese
- Inés Cibils
- Jimena Saavedra
- Juan Andrés Rodríguez
- Juan Braun
- Juan Pablo García
- Karime Ruibal
- Leonardo Sbrocca
- Luis Alvarez
- Luis Pedro Llovet
- Luis Repetto
- Maida Pineda
- Marcela Miller
- María Lucía Reyes
- María Rosa Paulo
- Marianela Aguerre
- Mariela Machado
- Mario Gutierrez
- Mauricio Pennesi
- Mauricio Rinaldi
- Melania Larrosa
- Natalia Botto Pérez
- Nelson Nogueira
- Nicolás Borgno
- Noela Prospero
- Paula Sosa
- Pilar Beisso
- Rafael Bentancur
- Rodrigo García
- Rodrigo Goñi
- Romina Hernández
- Rosario Morelli
- Valentina Ramírez
- Virginia López
- Valeria Rodríguez
- Victoria Galatro
- Wally Ayende

# Sponsors Corporativos



P A R T N E R S

# Premisas de trabajo



- Dar valor a los miembros (clientes) - PDUs
- Pocos proyectos Estratégicos
- Los PMs fueran voluntarios, siendo los directivos Sponsors
- Potenciar y generar oportunidades de Voluntariado, desarrollando nuevos líderes.
- Consejo de sabios
- Proyectos reflejados en el SIGES – PMO
- Acercamiento a las Universidades
- Publicar las resoluciones y temas tratados en la CD.
- PMI – PMlef trabajando conjuntamente
- Presencia en los eventos de PMI (REM, Congresos, LIMNA)

# Desafíos...



- Organizar el REM (Regional Meeting) en Uruguay
- Nueva estrategia de PMI – Segmentación
- Nueva Shadow Mentor en la Región 13 Sur – Gloria Folle
- Nuevo/a Liaison de PMlef
- Lanzamiento del PMBOK 6
- Organizar el Congreso 2017
- Proyectar al capítulo a nivel regional e internacional.
- Participar activamente de la planificación del Tour Cono Sur.
- Participar en los diferentes grupos de whatsapp de la región.

# Reuniones de la Comisión Directiva

Se realizaron 25 reuniones: (enero-diciembre)

- 23 reuniones Operativas
- 3 reuniones de Planificación Estratégica (participaron PMO y PMIef)

Promedio de asistencias

- 10 asistentes por reunión

Resumen de decisiones

Se comenzó a publicar un resumen de las decisiones de la CD en la web, mensualmente

Sistema de Documentación

Proceso de Cambio de Comisión Directiva

Se comentó a trabajar en repositorio de histórico de actas



# Reuniones de la Comisión Directiva

Participación mensual en **reuniones virtuales mensuales** con los líderes de la Región 13 Sur

- 1 primera reunión “Webinar de Inducción a los nuevos Líderes”
- 9 reuniones de coordinación vía webex o skype
- Al menos un directivo del capítulo + Presidente

Participación en **reuniones presenciales** con los líderes de la Región 13 Sur

- 2 reuniones (REMNA y REMLA)
- 9 y 3 asistentes respectivamente



# Reuniones de Líderes de Capítulos

## **LIM (Leadership Institute Meetings):**

Reuniones globales presenciales donde los Voluntarios que son Líderes de los capítulos participan y colaboran en sesiones orientadas para el desarrollo de aptitudes de los líderes.

Participan líderes de los capítulos, voluntarios de PMI y LIMCs

Frecuencia: Cada dos años en Latinoamérica y anualmente en USA

**REM Leadership Institute Region Meetings:** Reuniones en menor escala para dar soporte a los líderes de los capítulos junto con los líderes de la Región.

Frecuencia: Anualmente en Latinoamérica y Norteamérica





## Capítulo Anfitrión:

PMI Montevideo Uruguay Chapter

Del 30 de Marzo al 1 de Abril de 2017

En Montevideo y Punta del Este



# ReM Regional Meeting

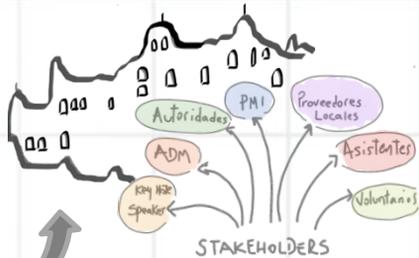
# ReM : Regional Meeting

Encuentro de líderes de Capítulos de la región



2015 Mendoza

2017  
Punta del Este



Desafío



## Qué hicimos

**Montevideo – Punta del Este 30/3 al 3/4 -2017**

- Seminario Estrategia en Radisson –org. ADM
- Almuerzo con Universidades - Radisson
- Encuentro líderes - Casapueblo
- Actividad recreativa de trabajo en equipo – Parador Pedro Figari
- Taller Liderazgo – Cala di Volpe



## Resultados

- 79 participantes
- 14 capítulos
- 8 países
- 5 representantes de PMI



Participantes



Capítulo



Equipo





# REM 2017



# Proyectos Sponsoreados

- **Comunidad de Estudio. (DP)**
  - Total de asistentes:9
  - Personas que rindieron el examen: 5 (4 aprobaron)
- **Seguimiento de Certificaciones: (DP)**
- **Involucramiento para miembros (alfombra roja) (AF)**
- **Co-working(VP)**
- **Congreso (PP)**
- **PMWeek (Liaison)**



# Comunidad de Estudio

## Equipo de Proyecto



## Candidatos a certificar



# Desarrollo Profesional

- 9 Cursos Dictados en el capítulo ( 169 alumnos)
  - Certificación PMP-CAPM: 5
  - Certificación PMP-CAPM orientado a la construcción: 2
  - Introducción a la Gestión de Proyectos:1
  - Business Analysis, Primer Parte: 1

# Desarrollo Profesional y Programa

- 5 Talleres (+160 asistentes)

- **Julio** - *Design Thinking y Gestion de Proyectos: Innovar haciendo*, Emilio Oteiza
- **Setiembre** - *Diseñando equipos para el éxito con al metodologia Belbin®* Marcelo Da Costa Porto
- **Octubre** – Actualización del PMBOK 5 al 6, Cristina Zerpa, Gloria Folle
- **Noviembre** - PM Week
  - *Integrando gestión estratégica con gestión de cartera de proyectos utilizando métodos visuales y participativos*, Farhad Abdollahyan
  - *PM Skills : Usando PMCD para desarrollo de la carrera*, Thiago Ayres

# Expositores honorarios



**Design thinking**  
**Emilio Oteiza**

# GRACIAS!!!

**Actualización del PMBOK 5 al 6**  
**Cristina Zerpa – Gloria Folle**



# Programa – 7 Charlas

- **Enero:** Ing. York: “ Thinking out of the Box”
- **Marzo:** Ing. Adriana Conte:“ PM & BA, una sociedad que conduce al éxito de los proyectos
- **Abril:** Pablo Cilotta: “ El Rol Contract Manager y su importancia para el proyecto”
- **Junio:** Ing. Santiago Paz: “Implementación de Ciberseguridad en la organización, un enfoque práctico.”
- **Junio:** Cr. Marcelo Da Costa Porto:” Diseño de equipos para el éxito - Metodología Belbin”
- **Julio:** Lic. Liliana Buchtik: “Cómo las empresas de alto desempeño en América Latina toman como ventaja competitiva la gestión profesional de riesgos?”
- **Agosto:** Arturo Penas Rial: “Convierta ideas en negocios, a través de proyectos efectivos, enfocados en el negocio, con agilidad e innovación”

# Oportunidades de obtener PDUs (PROGRAMA – DP - CD)

- Se realizaron 18 eventos – generando 55 PDUs
  - Técnicas de Gestión de Proyectos: 19
  - Liderazgo:18
  - Estrategia y negocio:19





# PMIWeek - Congreso

- 301 inscriptos
- 19 expositores
- 10 decanos



XIII Congreso Internacional de  
Dirección de Proyectos, Liderazgo y Estrategia  
PMI Tour Cono Sur 2017



XIII Congreso Internacional de  
Dirección de Proyectos, Liderazgo y Estrategia  
PMI Tour Cono Sur 2017



• Equipo ponencias

# Acercamiento a las Universidades

- **Marzo:** almuerzo con Decanos o representantes de las diferentes facultades y universidades públicas y privadas. Presentación del GAC por representante del PMI y experiencias en otros países.
- **Agosto:** charla a alumnos del curso de posgrade de la Facultad de CEA: Difusión del PMI y oportunidades de desarrollo como profesional de Dirección de Proyectos – Valeria Rodríguez y Guillermo Galmés.
- **Noviembre:** Reunión de trabajo en la sobremesa del congreso.
- **Noviembre:** charla a estudiantes en la UDE  
**Liderar en la era de la transformación digital** – Gloria Folle
- **Noviembre:** 1ª reunión de acercamiento para firmar un convenio con el centro de posgrados de la CEA: créditos a los estudiantes que son voluntarios para PMIEf



# Acercamiento a las Universidades



# Participación en congresos y eventos de PMI

- **REM – Mar zo - Abril 2017 (Punta del este,Uruguay)**
  - Todos los directivos de la CD, CF , PMlef Liaison, Past Presidents y Past mentors
- **Congreso Brasileiro de Gestión de Proyectos, liderazgo y Estrategia (Curitiba, Brasil)**
  - 2 directivos de la CD
- **LIMNA – Octubre 2017 (Chicago, USA)**
  - 6 directivos de la CD y PMlef Liaison\*
  - 1 Master Class 2017 egresado
  - 2 Master Class 2018 iniciando el curso
  - Charla en el track de casos de éxito en los capítulos
  - **Compromiso de revisar los bylaws. (\*)**



# Participación en LIMNA

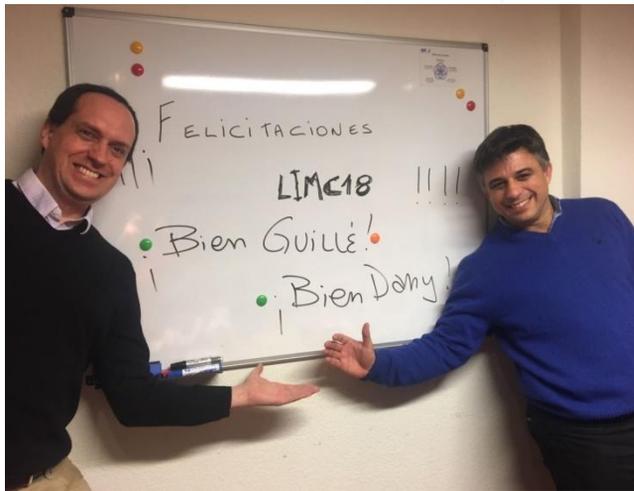


- LIMNA – Octubre 2017 (Chicago, USA)
  - 6 directivos de la CD y PMlef Liaison\*
  - Costo de la Inscripción: U\$S 400
  - Entradas gratuitas como consecuencia de la posición en la CD y el esfuerzo personal:
    - Presidente (se transfirió a **Natalia Botto**)
    - **Karime Ruibal**: evaluadora de ponencias
    - **Daniel Abellá, Guillermo Galmés y Valeria Rodríguez**: Master Class
    - Gloria Folle, **Cecilia Mato** y Valeria Rodríguez: Expositoras
  - Se ahorró 6 ingresos equivalente a U\$S 2.400
  - Apoyó a 5 directivos con U\$S 700, cubriendo el 100% de los gastos de presidencia (pasaje aéreo y hotel los días del evento).
  - PMlef Liaison **no fue apoyado** por el capítulo en esta instancia.

# Proyección del Capítulo

- Traducción al español del tutorial en video para dar examen de CAPM (Lucía Reyes – Emilio Oteiza)
- Webinars para la región:
  - *¿Qué es valor para los afiliados?* – Emilio oteiza
  - *Historias de Pasión: Proyectándonos para involucrar y motivar* – Cecilia Mato – Gloria Folle – Valeria Rodríguez
- Presentación en la LIMNA 2017 :
  - *Nourishing the Future with Past Achievements: A Case Study by the PMI Montevideo Chapter* -Cecilia Mato – Gloria Folle – Valeria Rodríguez
- Master Class: **LIMC17 y LIMC18**  
Valeria Rodríguez- Daniel Abellá Guillermo galmés
- Nominación al **Piloto Core Service**

# Participación en el Master Class





# Nourishing the Future with Past Achievements: A Case Study by the PMI Montevideo Chapter

**Octubre 2017**



# Voluntarios

- **+80 voluntarios** (comenzamos con 35 voluntarios)
- **3 eventos:**
  - **Marzo:** “El voluntariado en el PMI y sus protagonistas”
  - **Mayo:** Kick off de los proyectos
  - **Setiembre:** Seguimiento de los proyectos
  - **Diciembre:** “Por qué ser voluntario”
- **A partir de 2017, PMI fija al 5 de diciembre como el Día del Voluntario**



# PMIef – Dirección de Proyectos para el Bien Social

- **Educación – Jóvenes de 6 a 19 años y docentes**
  - **Escuela pública** 25 docentes – Montevideo
  - **Colegios Rodo y Bloomfield** – 30 docentes – Artigas y Rivera
  - **Liderazgo Juvenil – Municipio CH**, Fundación Konrad Aveneur y Proyectar 50 jóvenes
- **ONGs**
  - **Centro Espiga (CAIF, Liceos)**- Equipo de coordinación 12 personas
  - **PROYECTANDO** – Semana del congreso IM 6 ONGs y +35 voluntarios.
  - **Iglesia de Dios en Uruguay**
- **Becas y premios**





## Escuela Pública. Agosto 2017.





## Colegios Bloomfield y Rodó

Agosto 2017





## Liderazgo juvenil



# PMWeek – “Proyectando”



- Escuela Franklin D. Roosevelt
- Fundación Ronald Mc Donalds
- Médicos sin Fronteras

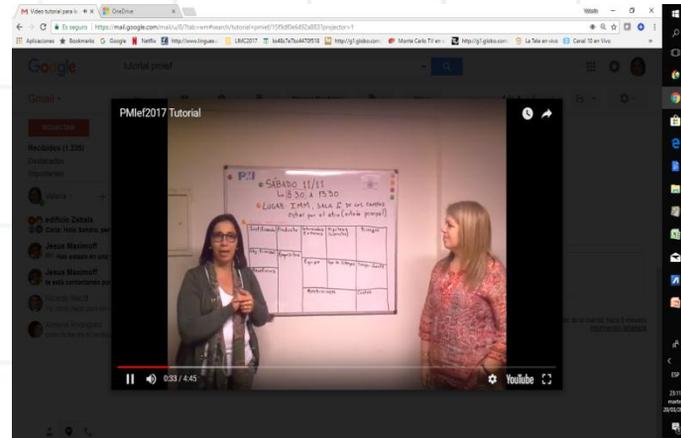
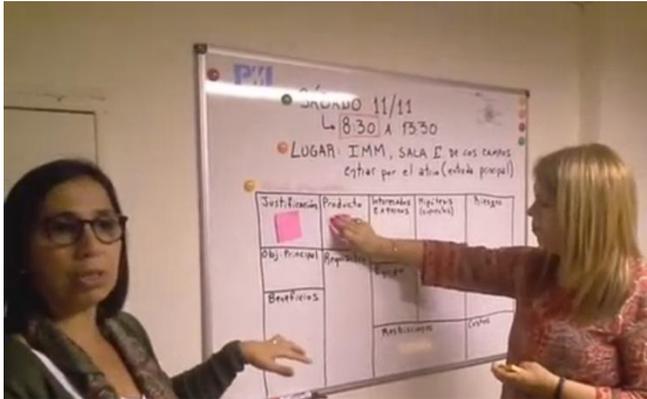


- Gurises Unidos
- Idas y vueltas
- Familiares de las víctimas de tránsito
- Fundación de Diabetes del Uruguay

**Noviembre 2017**



# PMWeek – “Proyectando”



Preparando el taller: Video PMief2017 tutorial”

<https://1drv.ms/v/s!Au7Wv3pO4KC2gqw8uDur786QNSoy4Q>

**Noviembre 2017**

**523**  
**MIEMBROS**

# Informe de la CF – Impresión General

“El balance presentado refleja la integridad de la información referida a gastos, inversiones, deudas e ingresos realizados durante el año.

Fue un ejercicio muy activo donde se afianzó la presencia local y regional del Capítulo Montevideo”

# Informe de la CF - Fortalezas

- La realización de **reuniones de planificación estratégica** realizadas al comienzo del ejercicio.
- Las **reuniones de voluntarios y la metodología implementada** para la gestión e involucramiento de los mismos.
- El uso de los **distintos canales de comunicación** para relacionarse con los grupos de interés.
- Sinergia y ambiente colaborativo** entre los integrantes de la CD.
- Seguimiento de los miembros** afiliados al capítulo e **información por segmento** de la base de miembros.
- La organización y realización del **REM Región 13 sur** en Punta del Este, Uruguay.
- La inclusión de un nuevo curso para la certificación **Business Analysis** de PMI.

# Informe de la CF

## Recomendaciones y Aportes

- Designación PMIEF Liaison
- Análisis costo-beneficio de participación en eventos internacionales
- Contrato con docentes
- Política de viajes para calendario de eventos internacionales
- Nuevos cursos sobre certificaciones PMI
- Mejoras en registraciones y disponibilidad de la información contable
- Planificación de resultados económicos del Congreso
- Incremento de sponsors corporativos del capítulo
- Utilización de instalaciones para cursos/ charlas/ talleres a miembros
- Comunicaciones con PMI Global, Mentor Regional
- Rol de suplentes dentro de la Comisión Directiva del Capítulo
- Límite para contraer obligaciones mayores a USD 10.000

# Ingresos

Principales Ingresos	U\$S
Cursos , Talleres (*)	34642
Sponsor Corporativo	2529
Ingreso Miembros	11561
Total Ingresos	48732

\* Resultado Neto = Ingresos - Egresos

# Rubros Relevantes

Viajes Comisión Directiva	Ingresos (U\$S)	Egresos (U\$S)
Viaje Congreso Brasil ( Curitiba)		1613
Grant LIM Chicago	2000	
Viaje LIM Chicago		5441
Resultado	-5054	
CONGRESO	Ingresos (U\$S)	Egresos (U\$S)
Inscripciones, Sponsor	36590	
Egresos		49216
Resultado	-12626	
REM	Ingresos (U\$S)	Egresos (U\$S)
Inscripciones	16230	
Egresos		14755
Resultado	1475	

# Balance

Resultado del Ejercicio 2017	\$	U\$S
Activo al 31/12/17	3041354	104874
Pasivo al 31/12/17	51460	1774
Patrimonio 31/12/17	3427430	118187
Decremento Patrimonial		-15087
Estado de resultados	\$	U\$S
Ingreso	4584884	158099
Egreso	5022420	173187
Resultado 2017	-437536	-15087

Saldos Cuentas Bancarias	\$	U\$S
Brou Cuenta Pesos	114022	3932
Brou Cuenta Dólares		56.486,95
Paypal		4131,7
Tarjeta Pre Paga	11724	404
Total		64955

# Consideraciones Finales de la CF

Dentro de las consideraciones finales cabe resaltar los siguientes aspectos:

- El balance presenta un resultado negativo en M/N de 437536,29, generando una disminución del Patrimonio del Capítulo en la misma cifra.
- Se verifica una tendencia a la baja en los saldos de la cuenta U\$S del BROU.
- Los **ingresos** que generó el capítulo durante el período **permitieron cubrir** prácticamente los **gastos operativos** de la oficina.
- El **resultado negativo** del período **se explica** básicamente en la cuota anual de **depreciaciones** por la instalación de la oficina del capítulo y por los **egresos del Congreso** que fueron mayores a los ingresos que generó dicho evento.
- PMI recomienda tener como recursos entre 6 y 18 meses de cobertura para gastos operativos, por lo que se entiende que este requisito se cumple.

La Comisión Fiscal aprueba el balance, solicitando se tomen en cuenta las recomendaciones realizadas y se presente un resumen de las mismas y de las consideraciones finales a la Asamblea.

# Aprobación del Balance 2017

# Comisión Directiva y Fiscal 2018

## COMISION DIRECTIVA

Presidente: Guillermo Galmés

Past President: Valeria Rodríguez

Vicepresidente: Blanca Píriz

Secretaría: Luis Llovet

Tesorería: Mauricio Penessi

Desarrollo Profesional: Cecilia Mato

Programa: Helena García

Afiliaciones: Emilio Oteiza

Comunicaciones : Natalia Botto

## SUPLENTES

Gustavo Giannattasio

Juan Pablo García

## COMISION FISCAL

Dinora Somma

Griselda Friss de Kereki

Fernando Martínez

## PMIef Liaison

Karime Ruibal

## SECRETARIA

Ma del Carmen Fernández

Sofía Pastor



# Comisión Electoral

Nominación de Comisión Electoral para la elección de la **comisión directiva 2019**

**3 titulares**

**3 suplentes**

**Comisión Electoral 2017**



# Voluntariar en PMI: todos somos voluntarios!

- El voluntariado, es un servicio (Servant Leader)
- Base de voluntarios se actualiza cada año
- **VRMS**
  - Listado de voluntarios para PMI
  - CV
  - Oportunidades de voluntariado

- **WEB**

[vrms.pmi.org](http://vrms.pmi.org)

[Voluntarios@pmi.uy](mailto:Voluntarios@pmi.uy)



Comienzo de actividades: Jueves 19 de abril de 2018

**Muchas gracias!**

**"Primero las personas, luego los procesos"**

**Gonzalo Noya**