

# Los proyectos de transformación impostergables que el Estado uruguayo debería encarar

PMI

Carlos Petrella

Mayo de 2010

V06 final

# TRES PLANTEOS (sus cargas ideológicas) (sus marchas y contramarchas)

MITOLOGICO

CONCEPTUAL

INSTRUMENTAL

# PLANTEO MITOLOGICO

¿Una elección entre los mitos que han construido  
identidad condicionados por una fuerte carga  
ideológica?

# LA CARGA IDEOLOGICA

El mito de la libertad (autarquía)

El mito de consenso (bloqueo)

El mito de la perennidad (garantías)

# MARCHAS Y CONTRAMARCHAS

20 años de insistir con la libertad para ocultar el reclamo de autonomía planteando necesidades de consensos que nos se van a dar y creyendo que la supervivencia está asegurada.

# PLANTEO CONCEPTUAL

¿Una elección entre aspectos normativos, culturales, paradigmas o tecnologías todos condicionados por una fuerte carga ideológica?

# LA CARGA IDEOLOGICA

Las normas formales construyen la realidad

La dependencia cultural marca lo posible

Los patrones de éxito construyen éxito

La tecnología genera dependencia

# MARCHAS Y CONTRAMARCHAS

20 años de intentos de cambios de presupuestos y estructuras formales con el “no se puede” a la vuelta de la esquina



# PLANTEO INSTRUMENTAL

¿Una elección entre profesionalismo y voluntarismo, ambos condicionados por una fuerte carga ideológica?

# LA CARGA IDEOLOGICA

El liberalismo y la apuesta al mercado

El control estatal de la producción

# MARCHAS Y CONTRAMARCHAS

20 años de intentos parciales respecto de una reforma  
consensuada

# LOS PORQUE DE NUESTRAS CONTRADICCIONES

LAS ESCASAS POLITICAS DE ESTADO  
SI SOY OPOSICION O SOY GOBIERNO  
EL FUERTE PARADIGMA BUROCRATICO  
JUEGO DE LOS CORPORATIVISMOS  
INGENUO MANEJO DE LA TECNOLOGIA

# MARCHAS Y CONTRAMARCHAS

20 años de intentos parciales respecto de una reforma  
consensuada

# SECTORES FOCALES

1. Seguridad Pública
2. Educación
3. Producción
4. Estado

# LA INSEGURIDAD PUBLICA

La marginación social estructural que expulsa a familias enteras

La problemática de la drogadicción como ingreso al mundo del delito

La crisis de un sistema carcelario totalmente desbordado.

# LAS NECESIDADES EDUCATIVAS

La crisis del sistema público de educación secundaria

La universidad Estatal que no define cómo aggiornarse

La falta de alternativas técnicas de inserción laboral



# UN URUGUAY IMPRODUCTIVO

Los desperdicios generados por el aparato productivo nacional

Las políticas de Estado para el estímulo a la innovación

La necesidad de generar alternativas al clientelismo político

# LA REFORMA DEL ESTADO

Los empleados estatales como intermediarios de los ciudadanos

La falta de transparencia en la gestión de los servicios públicos

Inexistencia de opciones competitivas para los servicios públicos

# ACCIONES FOCALES

1. Seguridad Pública
2. Educación
3. Producción
4. Estado

# LO IMPOSTERGABLE EN SEGURIDAD

Asegurarse que cada uno se responsabilice por lo bueno o malo que hace

Rescatar familias enteras de la marginación social estructural generando compromisos

Comprender la drogadicción como un desafío social colectivo

Recuperar el sistema carcelario pensando en la reinserción

# LO IMPOSTERGABLE EN EDUCACION

Asegurarse que la ciudadanía (familias) pueda generar las opciones de cambio

Aportar transparencia sobre los resultados de las escuelas, liceos e institutos.

Generar alternativas técnicas de inserción laboral desde secundaria

El sistema universitario Estatal debe ser evaluado y replanteado imparcialmente

# LO IMPOSTERGABLE EN PRODUCCION

Rescatar al empresario como el agente clave de la innovación

Sancionar los desperdicios generados por el aparato productivo estatal

Fortalecer las políticas de Estado para el estímulo a la innovación

Generar alternativas sistémicas contrarias al clientelismo político

# LO IMPOSTERGABLE EN EL ESTADO

Los resultados de gestión puestos a disposición del  
ciudadano

Que la competencia abra oportunidades equitativas para  
todos los agentes

El gobierno electrónico para eliminar los intermediarios  
que no agregan valor

Generar opciones cooperativas competitivas para los  
servicios públicos actuales

# LA MEGA DUDA EXISTENCIAL

¿Cómo podemos cambiar si no creemos que podemos  
cambiar?



# LOS UNICOS RECURSOS

Nada podemos esperar excepto  
de nosotros mismos

# LA MEGA SOLUCION INTELIGENTE

Buscar trascender los conflictos polares  
que nos paralizan

# LAS ALTERNATIVAS

1. Capitalizar las contradicciones del sistema para apalancar soluciones
2. Capitalizar las “ventanas de oportunidad” circunstancialmente disponibles
3. La “sustentabilidad” de los sistemas debe ser uno de los propósitos
4. La contraposición de intereses debe ser aplicada de manera inteligente

# ALGUNAS REFLEXIONES

1. Los mitos deben ser claramente entendidos y desafiados
2. La opción entre profesionalismo y voluntarismo está mal planteada
3. Poner foco sin claudicaciones en lo urgente y lo importante
4. Lo que no pueden los gobernantes debe poderlo la ciudadanía

# ESPACIO PARA PREGUNTAS

¿Una elección entre profesionalismo y voluntarismo, ambos condicionados por una fuerte carga ideológica?

# CUESTIONAMIENTOS AL PLANTEO MITOLOGICO

¿Una elección entre los mitos que han construido  
identidad condicionados por una fuerte carga  
ideológica?

# CUESTIONAMIENTOS AL PLANTEO CONCEPTUAL

¿Una elección entre aspectos normativos, culturales, paradigmas o tecnologías todos condicionados por una fuerte carga ideológica?

# CUESTIONAMIENTOS AL PLANTEO INSTRUMENTAL

¿Una elección entre profesionalismo y voluntarismo,  
ambos condicionados por una fuerte carga ideológica?



# CUESTIONAMIENTOS A LOS PUNTOS FOCALES (camino fácil)

1. Seguridad Pública: más muros y más alarmas
2. Educación: es lo que hay valor
3. Producción: ni poco ni demasiado
4. Estado: que nos da tranquilidad

# CUESTIONAMIENTOS A LO IMPOSTERGABLE (remedios caseros)

1. Seguridad Pública: no me va a tocar ...
2. Educación: si pagamos entonces tenemos ...
3. Producción: país fisiocrático
4. Estado: por suerte bonachón pero también comilón

# MENTE Y CORAZON ABIERTOS A APRENDER

1. Los problemas políticos no son de los partidos sino de la ciudadanía
2. Los corporativismos defienden las corporaciones que representan
3. La cercanía del desastre es una oportunidad para cambiar
4. No solucionaremos los problemas a partir de las decisiones que los causaron

Muchas Gracias  
por escuchar,  
reflexionar  
y aportar

“¿Por qué dejar que otros  
construyan nuestro destino  
y se queden con la parte del león?”

# **ANEXO**

# Los opuestos polares uruguayos

- Monopolio vs Competencia
- Burocracia vs Cambio
- Exitoso vs Honesto
- Control vs Funcionamiento
- Competitivo vs Solidario

# Superación de opuestos polares uruguayos

- Monopolio vs Competencia ==> Necesario
- Burocracia vs Cambio ==> Servidor
- Exitoso vs Honesto ==> Emprendedor
- Control vs Funcionamiento ==> Eficiente
- Competitivo vs Solidario ==> Sustentable