

# Liderazgo para un Mundo Inteligente

Álvaro Luna

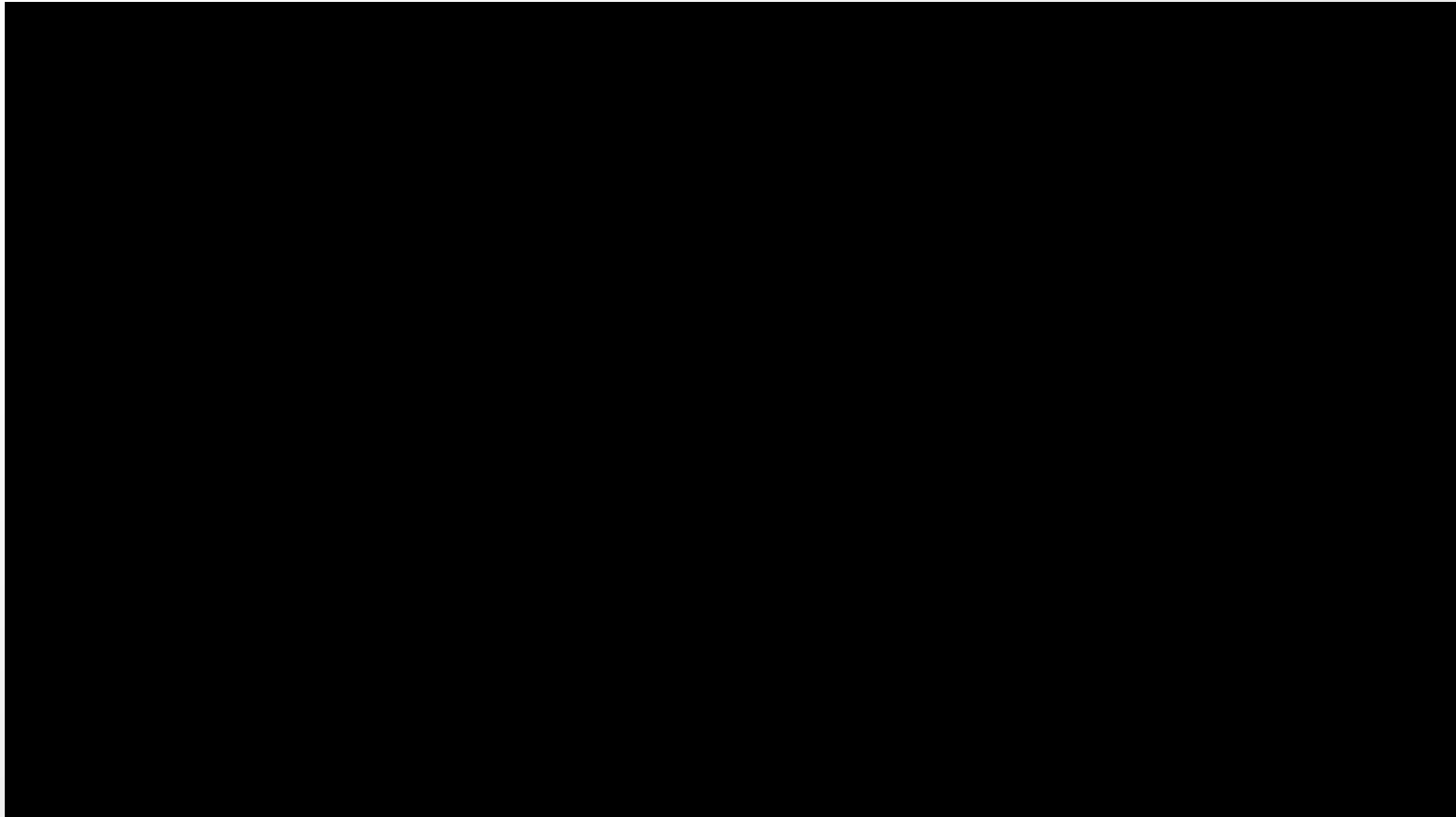
Octubre 2011

# Liderazgo para un Mundo Inteligente

- Mundo Inteligente
- Organizaciones Inteligentes
- Trabajadores Inteligentes
  
- Trabajador Inteligente
  - es dueño de los medios de producción
  - sobrevivirá a cualquier organización dadora de empleo
  
- Líder para trabajadores inteligentes
  - El líder no es quien más sabe
  - El líder no es un héroe que todo lo puede y todo lo controla
  - El líder no crea seguidores: crea nuevos líderes



# La ilusión del control



# Dimensiones de las Competencias

- SABER
- SABER HACER
- QUERER HACER
- SABER ESTAR
- PODER HACER

# QUERER HACER

*“liderar es el arte de lograr que algo que quieres, sea hecho por alguien por la simple razón de que él mismo quiere hacerlo”*  
*Eisenhower*

- Motivación:
  - KITA (Kick In The Ass) (Frederick Herzberg)
    - KITA positiva
    - KITA negativa
- Motivación Extrínseca
- Motivación Intrínseca
- Visión: Tensión creativa
  - Realidad Vs Visión
  - Ser Vs Deber/Querer Ser



# QUERER HACER

*“Esta es la verdadera alegría de la vida, el ser usado para un propósito que tu mismo reconoces como poderoso, ser una fuerza de la naturaleza en vez de un pequeño, febril y egoísta guiñapo de aflicciones y rencores quejándose de que el mundo no se dedica a hacerlo feliz”*

*George Bernard Shaw*

- Queremos ser felices
  - “el hombre desea ser feliz, existe solo para ser feliz y no puede desear no ser feliz” (Blaise Pascal)
  - “la pregunta fundamental del hombre es: que debo hacer para ser feliz” (Ernst Friedrich Schumacher)
  - “el propósito de nuestra existencia es buscar la felicidad” (Dalai Lama)
- Que motiva al ser humano
  - Freud: voluntad del placer
  - Adler: voluntad del poder
  - Frankl: voluntad del sentido
- El hombre debe aspirar también a ser digno de la felicidad, debe buscar una razón para ser feliz y una organización inteligente debe generar los ámbitos para ello

# SABER ESTAR

*“No vemos las cosas como son, sino como somos” Talmud*

- Aprender a vivir juntos, aprender a vivir con los demás
- Saber estar implica el respeto por el otro y el convencimiento del derecho legítimo de ser uno mismo
- Podemos hacer cosas pequeñas con un alma grande y las cosas grandes con un alma fría y mezquina. “El secreto de la dignificación del trabajo está en el alma del que lo realiza”
- Modelos de liderazgo
  - Maquiavelo (ser temidos es mucho más seguro que ser amados)
  - San Ignacio de Loyola (gobernar con todo el amor, modestia y caridad posibles)

# PODER HACER

*“Hacer, y al hacer hacerse”  
Jean Paul Sartre*

- En la organización tendremos individuos motivados por necesidades de deficiencia o necesidades de autodesarrollo o trascendencia
- El trabajador inteligente y su sentido de autodesarrollo y trascendencia
- Las acciones generan ser
  - La acción no sólo revela como somos; no es solo la manifestación de un ser que se despliega en el mundo, sino que es también la posibilidad de que se transforme, trascienda y devengue en un ser diferente
  - El ser humano se marca a si mismo por medio de lo que emite al mundo.



# Dimensiones de las Competencias

- SABER
- SABER HACER
- QUERER HACER
- SABER ESTAR
- PODER HACER

# Temporalidad e Impermanencia

*“No nos bañarnos dos veces en el mismo río”  
Heráclito*

- Futuro
- Presente
- Pasado



- Ante el futuro: ambición y no resignación
- Ante el presente: responsabilidad., confianza y no temor
- Ante el pasado: aceptación y no resentimiento

Todo depende de lo que obremos en el momento **PRESENTE**. Extraemos de la nada del futuro, de la fugacidad del futuro, los hechos que por decisión **NUESTRA** van a entrar en el pasado y a la eternidad.

# El valor del momento presente



*Si no lo hago yo; ¿quién lo hará?  
Si no lo hago ahora; ¿cuándo lo haré?  
Si lo hago sólo para mí; ¿quién soy?*

*Hillel*

- El ser humano es único, finito e irrepetible
- Nuestras decisiones tienen que ver con el deber ser que nos anima y nos lleva hacia él, con las posibilidades que se nos presentan, y con la irrepetibilidad de las situaciones.



- De las múltiples posibilidades presentes en cada instante, es el hombre quien condena a algunas a no ser y rescata a otras para el ser. ¿Cuál se convertirá, por elección del hombre, en una acción imperecedera, en una huella inmortal en la arena del tiempo

“Cada minuto, cada hora, cada día, nos encontramos en la encrucijada, haciendo elecciones. Elegimos los pensamientos que nos permitimos pensar, las pasiones que nos permitimos sentir, y las acciones que nos permitimos realizar. Cada elección es hecha en el contexto del sistema de valores que hemos seleccionado para gobernar nuestras vidas. Al seleccionar ese sistema de valores, estamos, de una manera real, haciendo la elección más importante de nuestras vidas” Benjamin Franklin

# ¿Por cuales cosas nos gustaría ser recordados?



“Quiero ser recordado por haber sido un gran Maestro...uno no es diferente a menos que haga diferente la vida de la gente”

Joseph Schumpeter

# ¿Por cuales cosas nos gustaría ser recordados?

*Fragmento de “El Testamento” de Martin Luther King*



- Me gustaría que alguien contase, en el día de mi muerte, que Martin Luther King trató de vivir en el servicio al prójimo.
- Me gustaría que alguien dijera aquel día que Martin Luther King trató de amar a alguien.
- Ese día quiero que podáis decir que traté de ser justo y que quise caminar junto a los que actuaban en justicia.
- No tendré dinero para dejar cuando me vaya. Porque todo lo que quiero dejar a mi partida es una vida de entrega.
- Si a alguien pude ayudar al encontrarnos a lo largo del sendero, si a alguien pude alegrar con una canción, si a alguien pude hacerle ver que había escogido el mal camino, entonces mi vida no habrá sido en vano.

# Historia del Sacerdote y el Soldado

- ¡QUIEN ES USTED!
  - ¡DONDE VA USTED!
  - ¡PARA QUE VA USTED ALLI!
- 
- ¿Quién soy, dónde voy y para qué voy hacia allí?

***“Los propósitos por los cuales la humanidad existe no deben preocuparte. La pregunta que debes hacerte en tu vida es acerca de la razón por la cual tu estás allí donde estás. Y si aún no tienes la respuesta, ponte a ti mismo metas, altas y nobles, e intenta alcanzarlas. No conozco mejor razón para vivir que luchar por alcanzar aquello que parece imposible”***

***Friedrich Nietzsche***





**Muchas gracias**

