Mentoría en innovación

Sesión innovación para: PMI – Capítulo MVD

Versión para participantes.

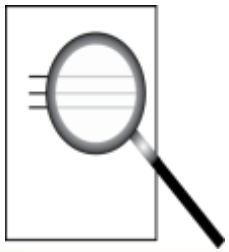
9 de Abril 2013

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

Contenidos

*cliquear sobre figuras para ir al contenido

Información sobre **La Metodología**



Fijaciones y las 5 herramientas de Pensamiento Sistemático

Aplicación de División y ejemplos

Información sobre **InnMentor**

PMI Project Management Institute Capítulo Montevideo

INNMENTOR

Para que…

*"**Viendo** lo que todo el mundo ve, **leyendo** lo que todo el mundo lee, **oyendo** lo que todo el mundo oye, innovar es **realizar lo que nadie ha imaginado**… todavía."*

PMI Project Management Institute Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Información sobre
La Metodología

La Metodología

- Utilizamos una **metodología científicamente comprobada**, basada en *patrones de innovación*.
- Para llegar a **ideas que cambian las reglas del juego**, dentro de un margen de tiempo acelerado.
- Las **herramientas** de esta metodología ayudan a **romper la fijación cognitiva,** la principal barrera de la innovación.

PMI Project Management Institute Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Orígenes de la metodología

Harvard Business Review

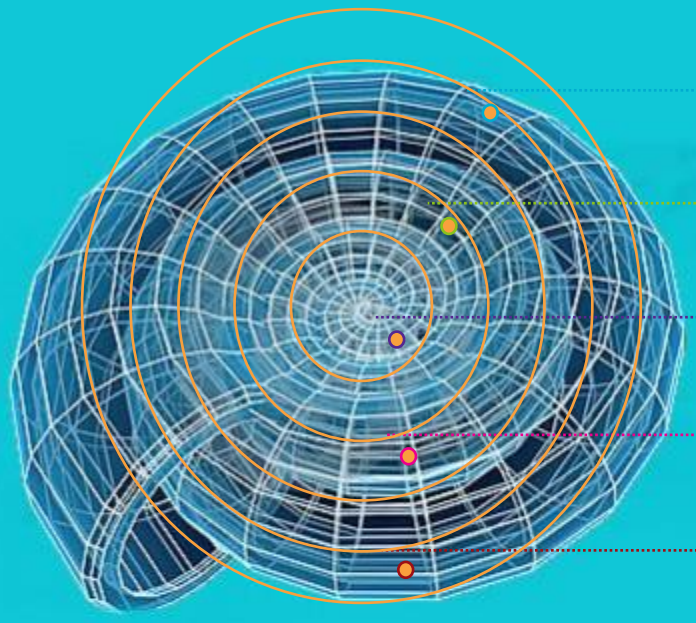
- **Genrich S. Altshuller**

To read "Finding Your Innovation Sweet Spot", HBR click here

- El Ingeniero Naval Ruso Genrich Altshuller (1926-98) pasó su vida profesional formalizando el proceso creativo. Analizó y categorizó más de 200 mil patentes identificando una serie de patrones y categorías comunes. Compiló estos principios en una metodología útil para abordar la solución de problemas en Ingeniería y tecnología.

PMI Project Management Institute Capítulo Montevideo

INNVENTOR



Gerencia de proyectos

Principios

Herramientas

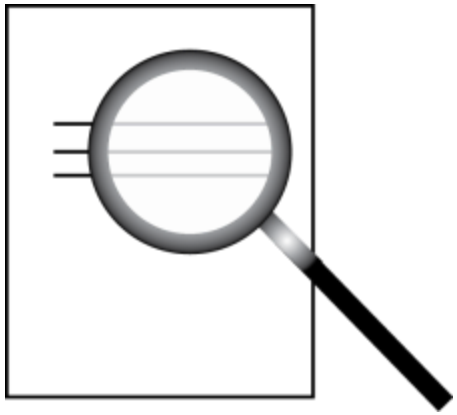
Facilitación

Innovación organizacional

En el corazón de la metodología existen 5 herramientas de pensamiento únicas; **procedimientos de pensamiento estructurado.**
Estas fueron desarrolladas mediante estrictas investigaciones y están basadas en el estudio de miles de patentes y soluciones inventivas.

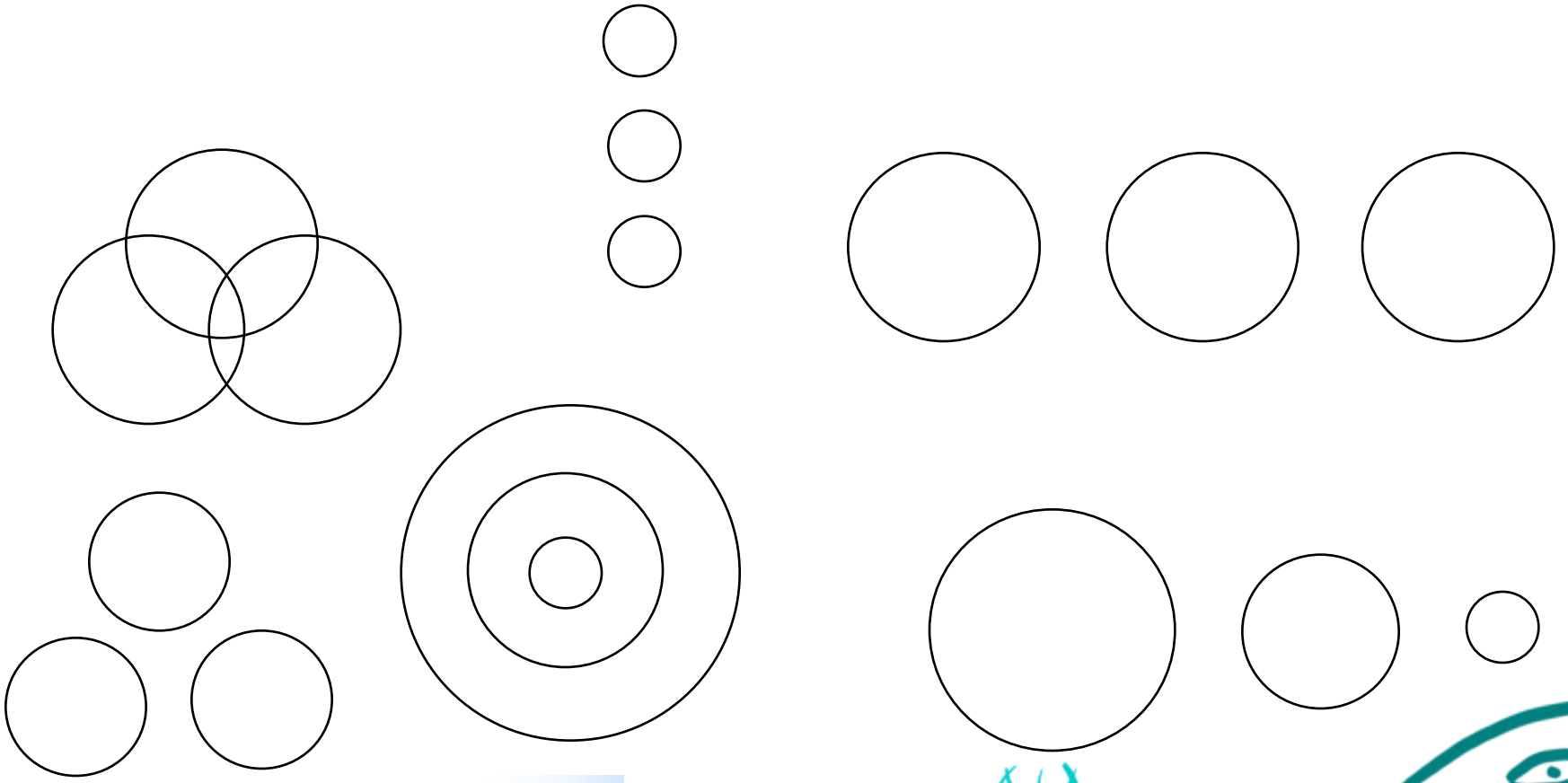
Este es el modelo de la **espiral de caracol** desarrollado por Daniel Goldman.

La integración de **las cinco capas** es lo que hace que **el método sea tan efectivo.**
La aplicación de la espiral de caracol nos permite brindar apoyo y transformar compañías en **realmente innovadora**.



Fijaciones y las 5 herramientas de Pensamiento Sistemático

Pídanle a un amigo que dibuje 3 círculos (Fijación de Simetría)

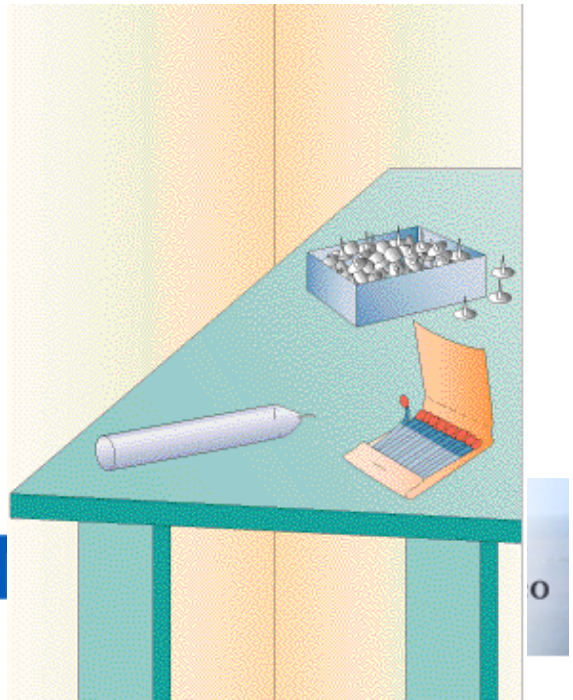


Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNMENTOR

Fijación Funcional

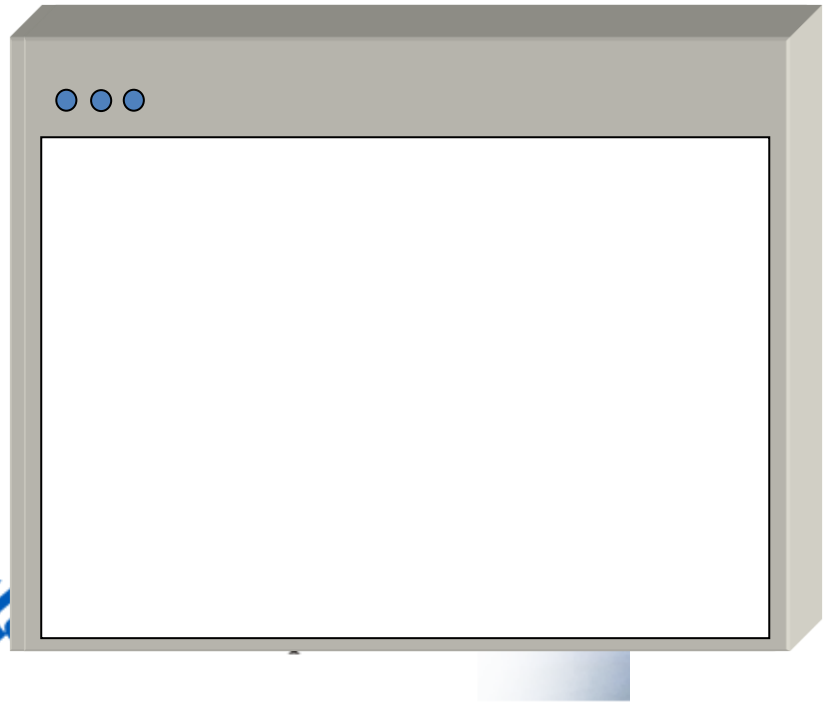
Nos **impide percibir los elementos con independencia a su función** e imaginar nuevas posibilidades para objetos con usos definidos.



Experimento de Karl Duncker

Fijación Estructural (Qué ven?)

Nos **impide imaginar** cómo el producto puede ser dividido o reorganizado para que lo podamos **ver distinto.**



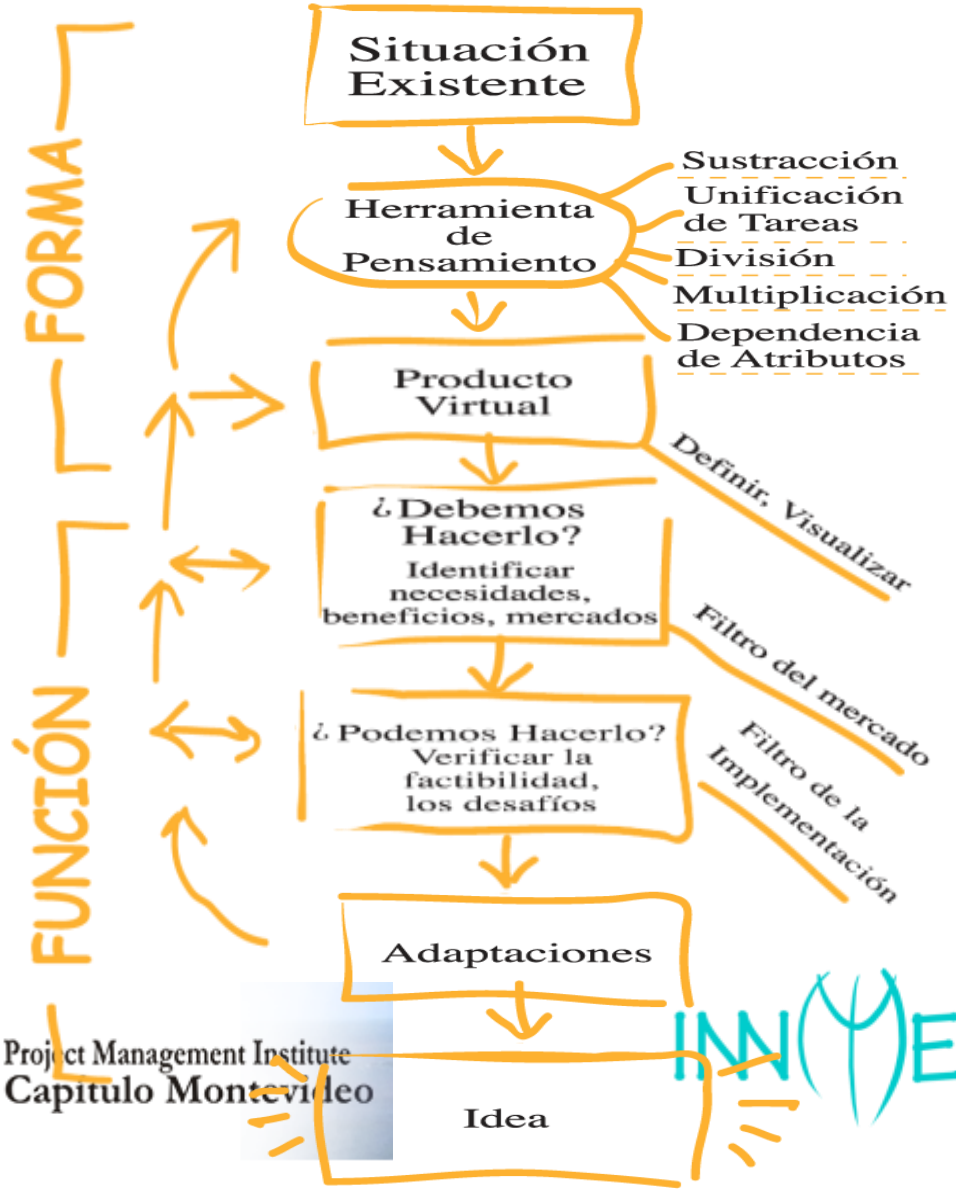
INNVENTOR

Bases de la metodología

- Mundo Cerrado – **MC:**
  - Usar solamente aquellos **recursos que existen en el producto** (o sistema) como tal.
- La Función Sigue la Forma – **FSF**
  - Enfoque inverso que comienza con el análisis del producto (o del servicio, proceso o flujo de tareas) y culmina con la evaluación del potencial de mercado y la factibilidad.

Mundo Cerrado - MC

La Función Sigue la Forma - FSF



Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNOVENTOR

5 Herramientas diferentes para alcanzar la innovación

- Sustracción
- Unificación de tareas
- Multiplicación
- División
- Dependencia de atributos

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Sustracción

“Eliminar un paso o componente esencial”

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Sustracción

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

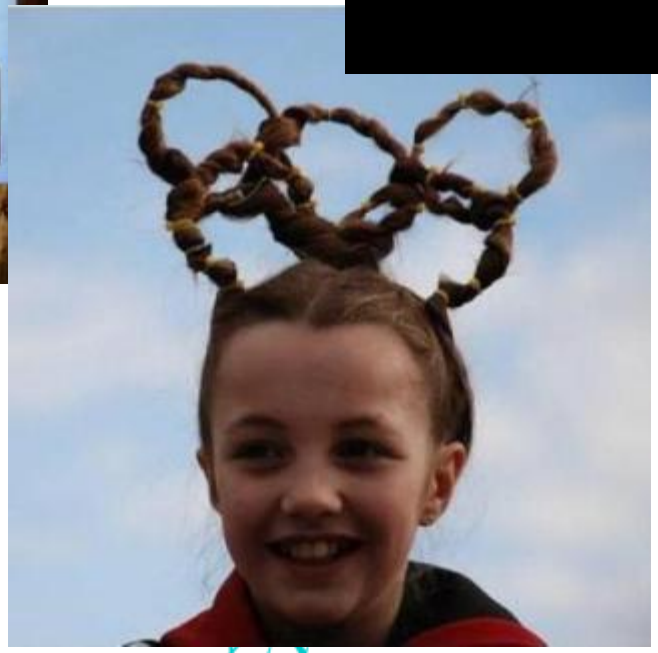
Unificación de tareas

"Asignarle una nueva tarea a un recurso existente para resolver un problema o para crear novedad."

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Unificación de tareas



INNMENTOR

Multiplicación

"Agregar al producto un componente similar a otro componente ya existente en el producto, realizando un cambio cualitativo."

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Multiplicación

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNMENTOR

División

"Reorganizar los pasos y/o componentes en el espacio y el tiempo"

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

División

PMI Project Management Institute Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Dependencia de atributos

“Crear y disolver dependencias entre variables de un producto.”

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Dependencia de atributos

INNMENTOR

Aplicación de División y ejemplos

División

“Reorganizar los pasos en espacio y tiempo”

- Incrementando así los grados de libertad que tiene un **proceso** para que pueda ser reorganizado y crear un nuevo proceso o inventar nuevas oportunidades de uso para el actual proceso.

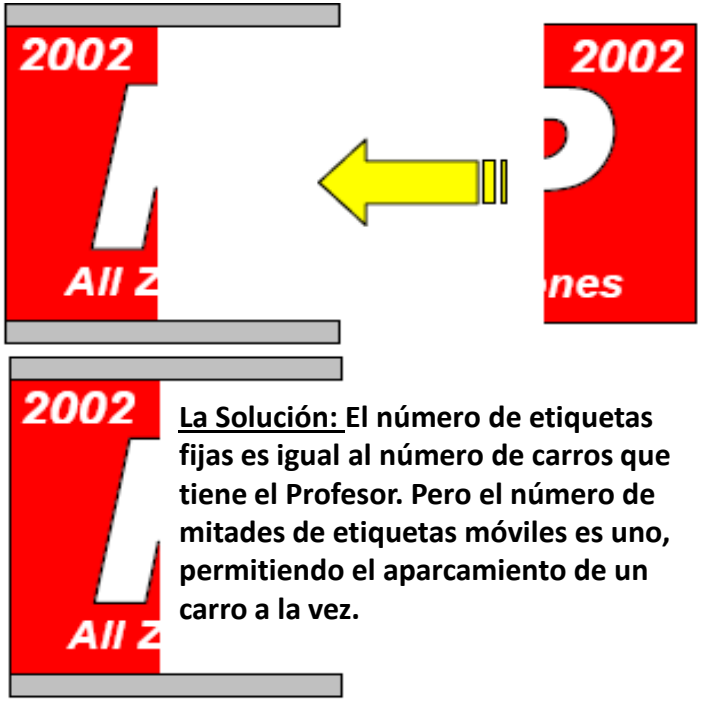
Papel higiénico para niños

Kimberly-Clark

INNVENTOR

Etiquetas de parqueo/estacionamiento

Los Profesores de la Universidad reciben dos etiquetas para el aparcamiento en el Campus.
<u>El problema:</u> El número de etiquetas es igual a la cantidad de carros.
Más de un carro se puede aparcar en el campus al mismo tiempo



<u>La Solución:</u> El número de etiquetas fijas es igual al número de carros que tiene el Profesor. Pero el número de mitades de etiquetas móviles es uno, permitiendo el aparcamiento de un carro a la vez.

PMI Project Management Institute Capítulo Montevideo

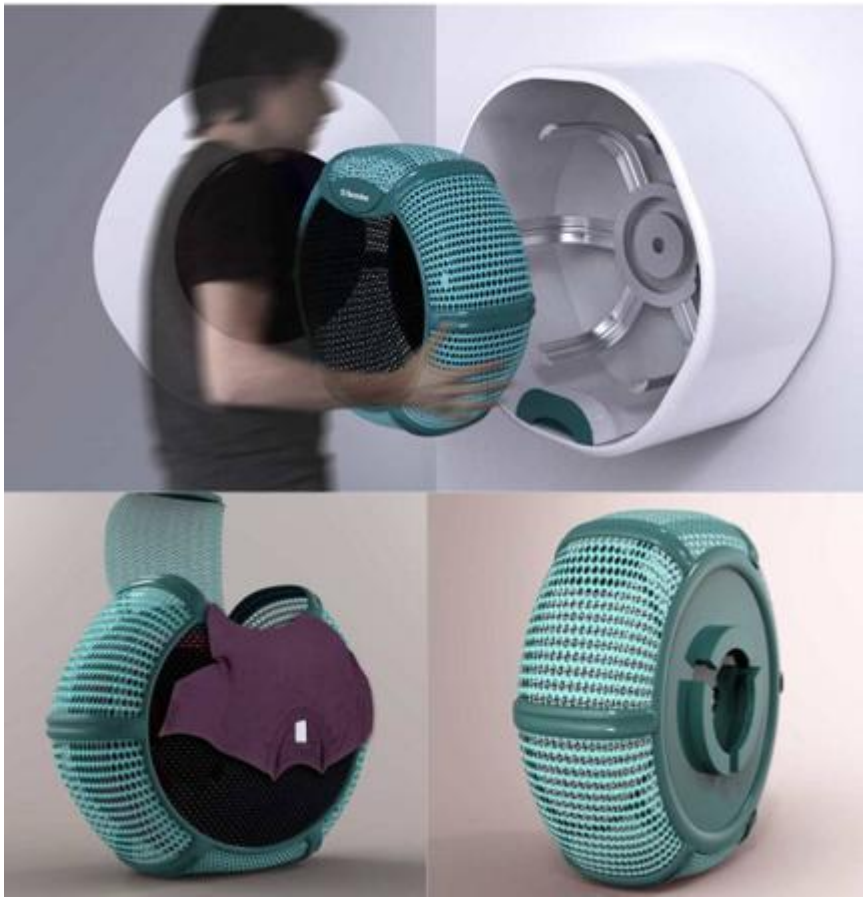
INNOVENTOR

El control remoto de TV

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Lavarropas comunal, cada vecino tiene su propio tambor de lavado



Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

El set de cuchillos Deaglon

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Radio de frente desmontable

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

La cubierta inteligente de iPad

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Reloj despertador - Puzzle

BIM BAM BANANA

ct Management Institute
ítulo Montevideo

INNMENTOR

Neveras…

Fijación Estructural y ejemplos de División

PMI Project Management Institute Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Aplicación de División en publicidad

eethapnl

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

La aplicación de la División para procesos

1. **Haga una lista** de los pasos del proceso.
2. **Divida** el proceso y/o uno o más de sus pasos.
3. **Visualice la forma** que resulta de esta operación, es decir el proceso Virtual – utilice palabras o un boceto para describirlo.
4. **Identifique beneficios,** ventajas y valores para los clientes potenciales.
5. **Identifique** posibles **retos** y formas para superarlos.
6. **Hágale ajustes** al nuevo proceso.
7. **Describa** el resultado de forma detallada.
8. **Repita** los pasos 2 al 7 con **pasos diferentes** o con un arreglo y reorganización distinta.

PMI Project Management Institute Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Proceso de check-in

Reciba un Upgrade usando puntos que todavía no ha ganado

Utilizando la División para el proceso de Check – In, al **cambiar el lugar del paso cálculo de millas**, llegaríamos a una Pre-Idea que parece sin sentido – posibilidad de usar las millas antes de haberlas acumulado.

PMI Project Management Institute Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Haga Check-In desde su Hogar

Utilizando la Herramienta División para el proceso de Check – In, llagaríamos con facilidad al **modificar el lugar del paso Check-In**, a la Pre-Idea del Check – In desde el Hogar.

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Compre en el Duty Free desde su casa o en el Avión

Utilizando la División para el proceso de Check – In, **dividiendo el paso Duty Free en varios pasos del mismo formato y ubicándolos en distintos lugares del proceso**, llegaríamos a una Pre-Idea – posibilidad de compra en Duty Free antes de hacer el Check In. ¿Qué beneficio puede tener tal proceso Virtual?

PMI Project Management Institute Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Índice de Videos

Div- Citterio - The most desired salami

Div - Movistar - Connected

Video Motivador, VIDA = RIESGO

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Información sobre InnMentor

InnMentor para:

- **Desarrollar** nuevos productos y servicios.
- **Solucionar** problemas de forma diferente.
- **Aprender del éxito** y como tomar conciencia del conocimiento tácito.
- **Innovar** en estrategia y modelo de negocio.
- **Liderar y acelerar** el crecimiento de mercado.
- **Fortalecer** al equipo de trabajo con herramientas para la innovación como metodología.

PMI Project Management Institute Capítulo Montevideo

INNMENTOR

¿Qué hacemos?

- **Convertimos** la innovación en algo **sostenible y duradero.**
- **Ayudamos a pensar y actuar** de forma diferente, útil e innovadora.
- **Logramos** el balance adecuado que permita a la organización **abrirse sin perder el foco**.
- **Innovamos sin** necesidad de **adicionar más recursos a los ya disponibles**.

PMI Project Management Institute Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Situación actual:

*Estamos **entrando** en el **siglo XXI**, con empresas **diseñadas** en el **siglo XIX**, para que **funcionen** en el **siglo XX.***

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNVENTOR

Muchas gracias

+598-91647182

daniel@innmentor.com

www.innMentor.com

http://www.innmentor.com/blog-2/

uy.linkedin.com/in/danielgoldmaninnmentor/

Project Management Institute
Capítulo Montevideo

INNMENTOR