



¿Cómo enfocarse en el problema correcto y obtener mayores beneficios para el negocio?



LIC, PMP, SCM, CBAP Andriela Matoni
LIC, PMP, CBAP Virginia Hincapié



TOUR CONO SUR



¿Cómo enfocarse en el problema correcto y obtener mayores beneficios para el negocio?



LIC, PMP, SCM, CBAP Andréia Matonti
LIC, PMP, CBAP Virginia Hiriart



37% del fracaso de los proyectos es debido a la recolección inadecuada de requisitos

47%

Gestión deficiente
de los requisitos



49%

han destinado los
recursos
necesarios

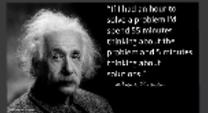


50 %
indican
desempeñarse
bien en gestión de
requisitos





37% del fracaso de los proyectos es debido a la recolección inadecuada de requisitos



Camino a seguir...



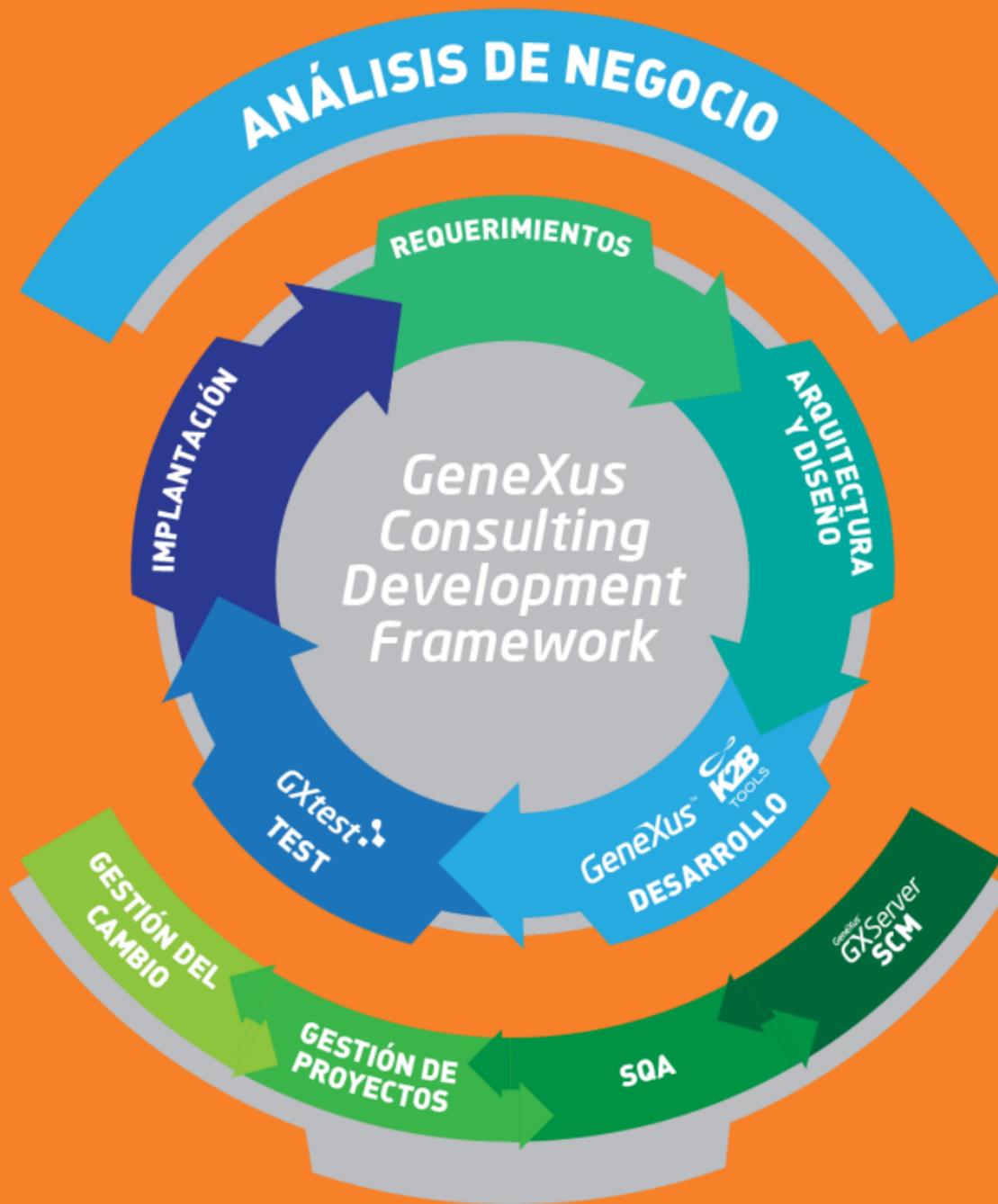
Personas



Procesos

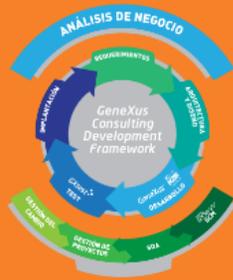


Cultura empresarial



A

Personas



Procesos



Cultura empresarial



Gerente de proyecto



Análisis de Requisitos



Camino a seguir...
PROCESO
PROCESO
PROCESO



37% del fracaso de los proyectos es debido a la recolección inadecuada de requisitos.

43%

Definición incorrecta de los requisitos

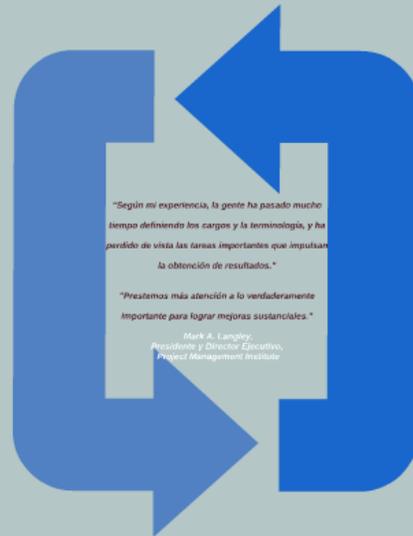
Requisitos inconsistentes

Requisitos incompletos

Requisitos ambiguos



***Gerente de
proyecto***



"Según mi experiencia, la gente ha pasado mucho tiempo definiendo los cargos y la terminología, y ha perdido de vista las tareas importantes que impulsan la obtención de resultados."

"Prestemos más atención a lo verdaderamente importante para lograr mejoras sustanciales."

Mark A. Langley,
Presidente y Director Ejecutivo,
Project Management Institute



***Analista de
Negocios***

“Según mi experiencia, la gente ha pasado mucho tiempo definiendo los cargos y la terminología, y ha perdido de vista las tareas importantes que impulsan la obtención de resultados.”

"Prestemos más atención a lo verdaderamente importante para lograr mejoras sustanciales."

***Mark A. Langley,
Presidente y Director Ejecutivo,
Project Management Institute***



37% del fracaso de los proyectos es debido a la recolección inadecuada de requisitos



- Orientado al VALOR
- Centrado en el CLIENTE
- Interactivo
- Simple
- Adaptativo

Copyrighted Material

Barbara A. Carkenord, MBA, CBAP

Seven Steps to Mastering Business Analysis

From Barbara A. Carkenord, BA Training Industry Founder and Author of *Seven Steps to Mastering Business Analysis*

CBAP®/CCBA® Exam Prep

A Course in a Book® for Becoming a Certified Business Analyst

- INSIDE:
- Complete Exam Prep Material for Both the CBAP® and CCBA® Exams
 - Activities and Exercises
 - Practice Exams and Questions
 - Tricks of the Trade!
 - Reasons You Might Fail the Exam

Premier Edition

Aligned with the BABOK® Guide, Version 2.0

Barbara A. Carkenord, CBAP

11-13 October 2015

PMI® Global Congress 2015—North America

ORLANDO, FLORIDA, USA
DISNEY'S CORONADO SPRINGS RESORT





Personas



Generar Confianza



¿Quién es quien?



Análisis de interesados



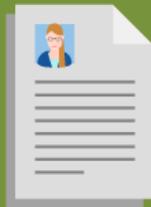
Necesidades



Generar Confianza



¿Quién es quien?



Análisis de interesados



Necesidades



Sponsor



Gte. Proyecto



Otros Analistas



SQA



Expertos del Negocio



Desarrollador



Arquitecto



Test



Generar Confianza



¿Quién es quien?



Análisis de interesados



Necesidades

Proyecto



¿Porqué la organización decidió invertir en este proyecto?



Caso del Negocio



Planificación estratégica



Arquitectura Negocio



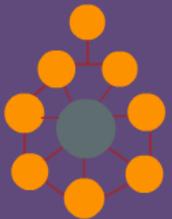
¿Porqué la organización decidió invertir en este proyecto?



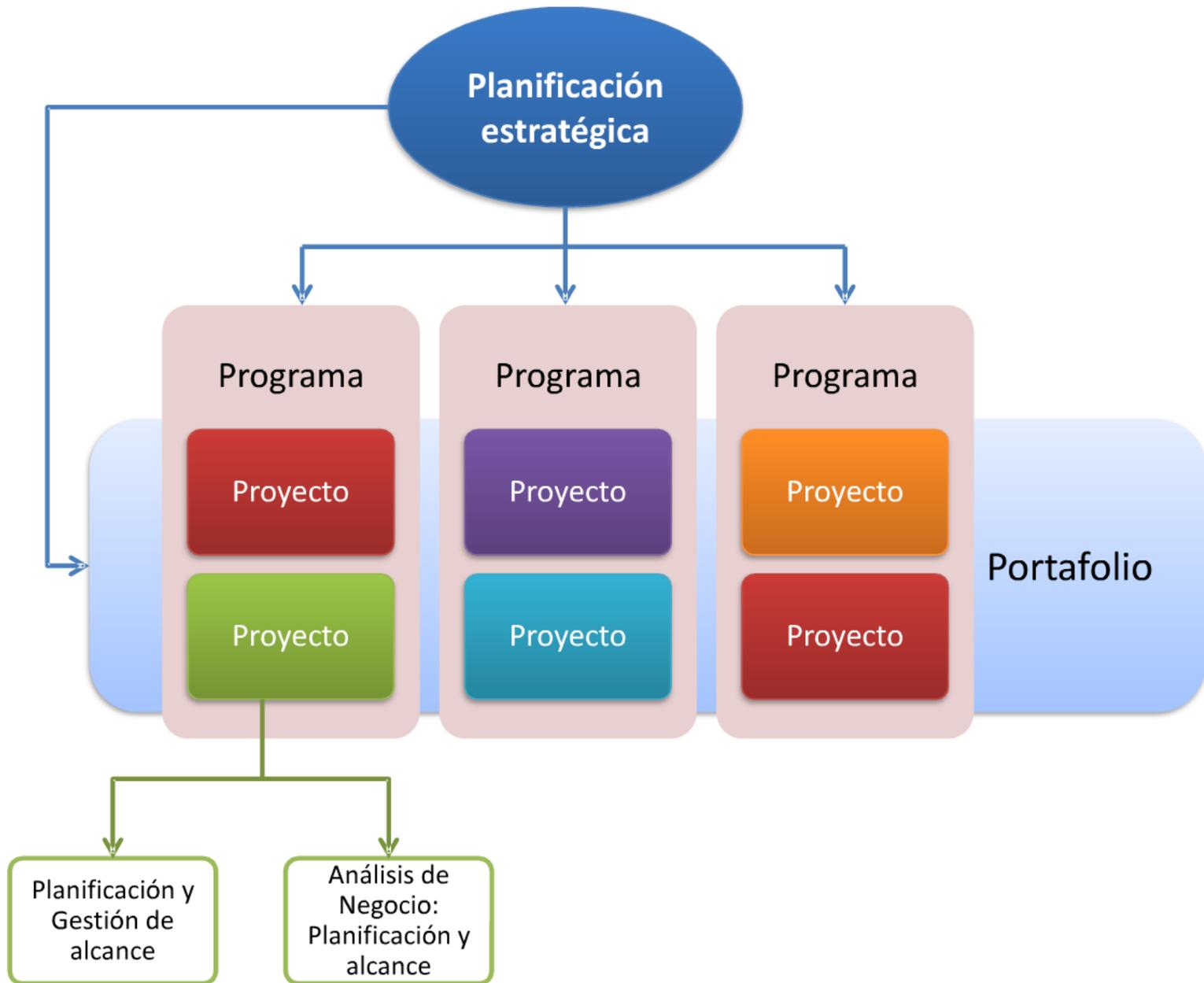
Caso del Negocio



Planificación estratégica



Arquitectura Negocio

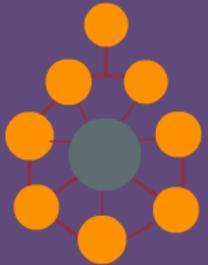




Caso del Negocio



Planificación estratégica



Arquitectura Negocio

Negocio



¿Cómo se conoce una organización?



Analizar documentación
Observar
Entrevistar
Grupos de Trabajo
Analizar interfaces



¿Cómo se conoce una organización?



Analizar documentación
Observar
Entrevistar
Grupos de Trabajo
Analizar interfaces

Tecnología



Metodologías
de desarrollo

Ciclos de Vida

Test

Datos

Arquitectura

Usabilidad

Infraestructura

Nuevas
tecnologías



Metodologías
de desarrollo

Ciclos de Vida

Datos

Arquitectura

Test

Usabilidad

Infraestructura

Nuevas
tecnologías

📌 Orientado al VALOR

📍 Centrado en el CLIENTE

♻️ Interactivo

💡 Simple

🦋 Adaptativo



Orientado al VALOR



Centrado en el CLIENTE



Interactivo



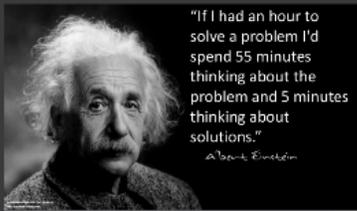
Simple



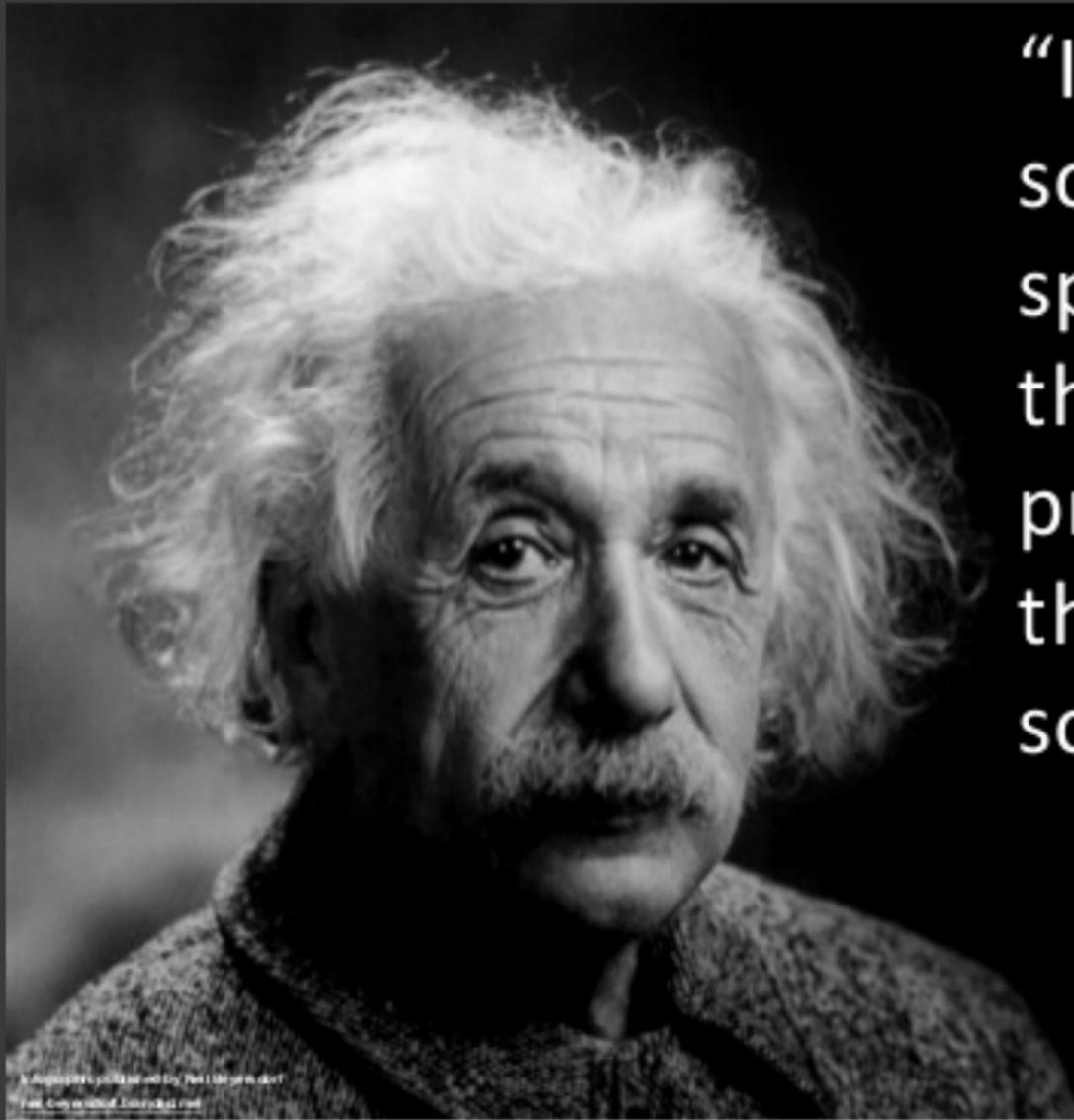
Adaptativo

proyectos
adecuada de

50 %
indican
desempeñarse
bien en gestión de
requisitos



Muchas gracias.



“If I had an hour to solve a problem I'd spend 55 minutes thinking about the problem and 5 minutes thinking about solutions.”

Albert Einstein

Muchas gracias.



vhiriart@genexusconsulting.com

amatonti@genexusconsulting.com