

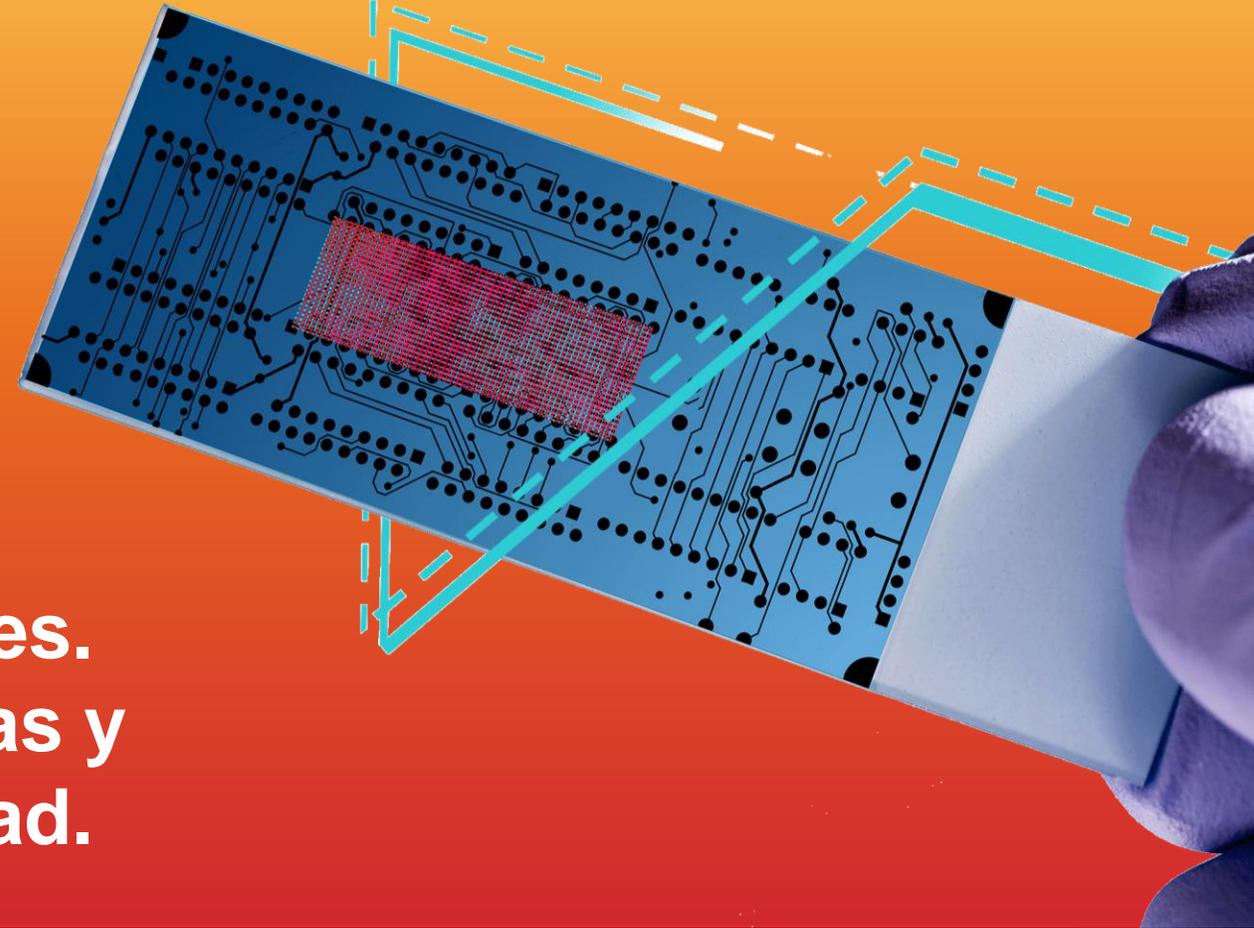


# Tour Cono Sur 2019

## #TCS2019

**Dirección de Proyectos Sostenibles.  
Desarrollo de Estrategias, Técnicas y  
Herramientas para la Sostenibilidad.**

Fernando Musso  
12/11/2019  
Montevideo



# Dirección de Proyectos Sostenibles. Concepto y Enfoque.

- Que significa que un Proyecto sea Sostenible?
- Cuales son las claves que nos conducen hacia la sostenibilidad de un proyecto?
- Que es la Sostenibilidad?

# Dirección de Proyectos Sostenibles. Concepto y Enfoque.

Un proyecto Sostenible será aquel que cumpla con las metas y objetivos de la inversión de capital, se desarrolle a la vanguardia de la innovación tecnológica, cumpla con los requerimientos de seguridad en el sentido más amplio, seguridad de procesos, de las personas, de los datos, cumpla con los parámetros de eficiencia energética y se desarrolle minimizando el impacto ambiental en un entorno social integrado.

# Cuatro claves hacia la Transformación de la Gestión de Proyectos.

Establecer metas y objetivos, ubicar a la sostenibilidad como eje potenciador de la gestión.

Liderar a través de equipos multidisciplinarios la transformación hacia la gestión sostenible.



Vincular la visión estratégica a las mejores prácticas del Project Management.

Integrar los entornos a través de la gestión de requisitos y el desarrollo de estructuras, técnicas y herramientas.

# Cuatro Claves. El concepto de la Sostenibilidad como eje potenciador del enfoque.

***Ubicar a la sostenibilidad como factor integrador capaz de transformar la gestión de proyectos basado en su potencia conceptual.***



# Cuatro Claves. El concepto de la Sostenibilidad como eje potenciador del enfoque.

«Transformar nuestro mundo: la agenda 2030 para el desarrollo sostenible»

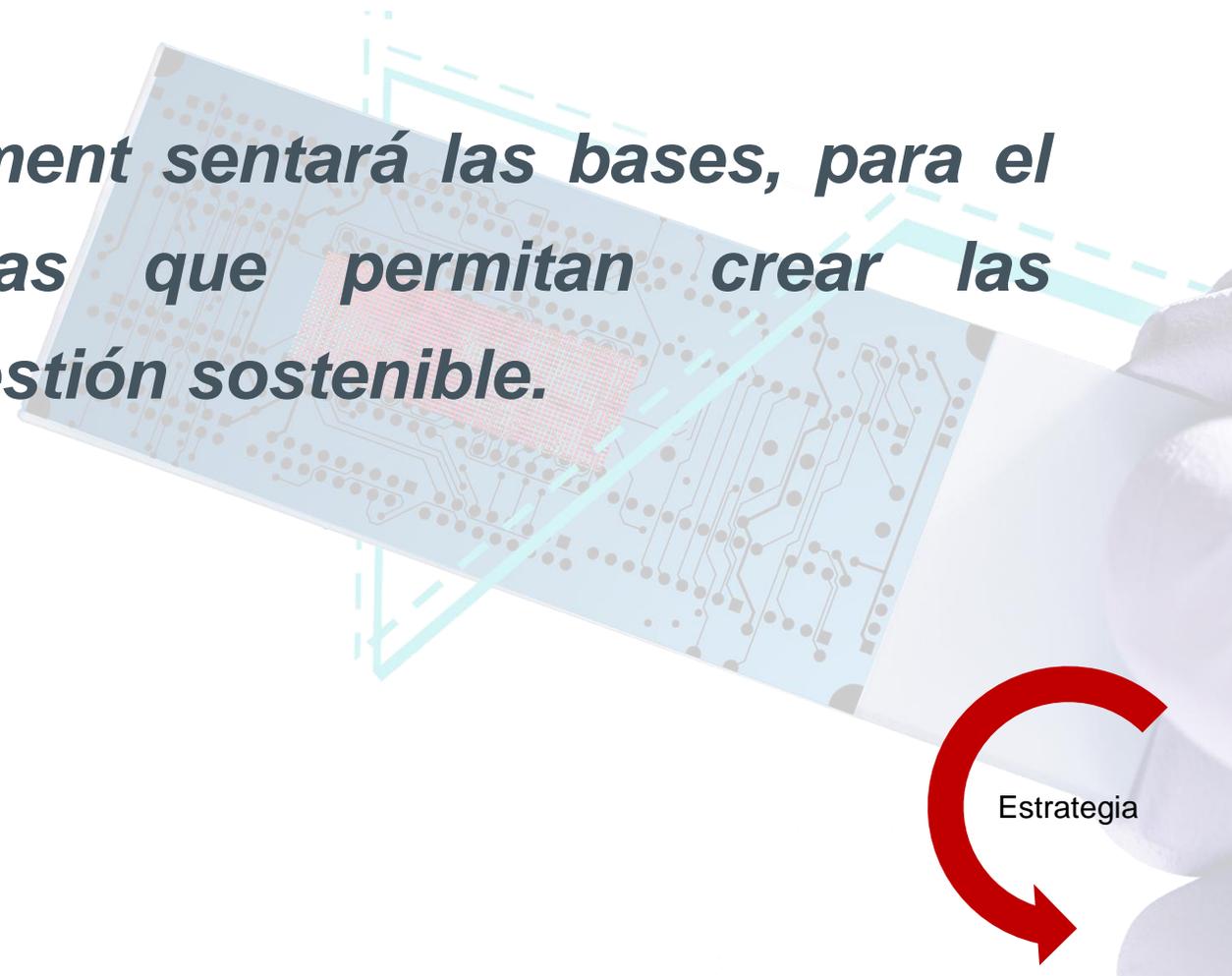
Estamos resueltos a liberar a la humanidad de la tiranía de la pobreza y las privaciones, y a sanar y proteger nuestro planeta. Estamos decididos a tomar las medidas audaces y transformativas que se necesitan urgentemente para reconducir al mundo por el camino de la sostenibilidad y la resiliencia. (ONU)



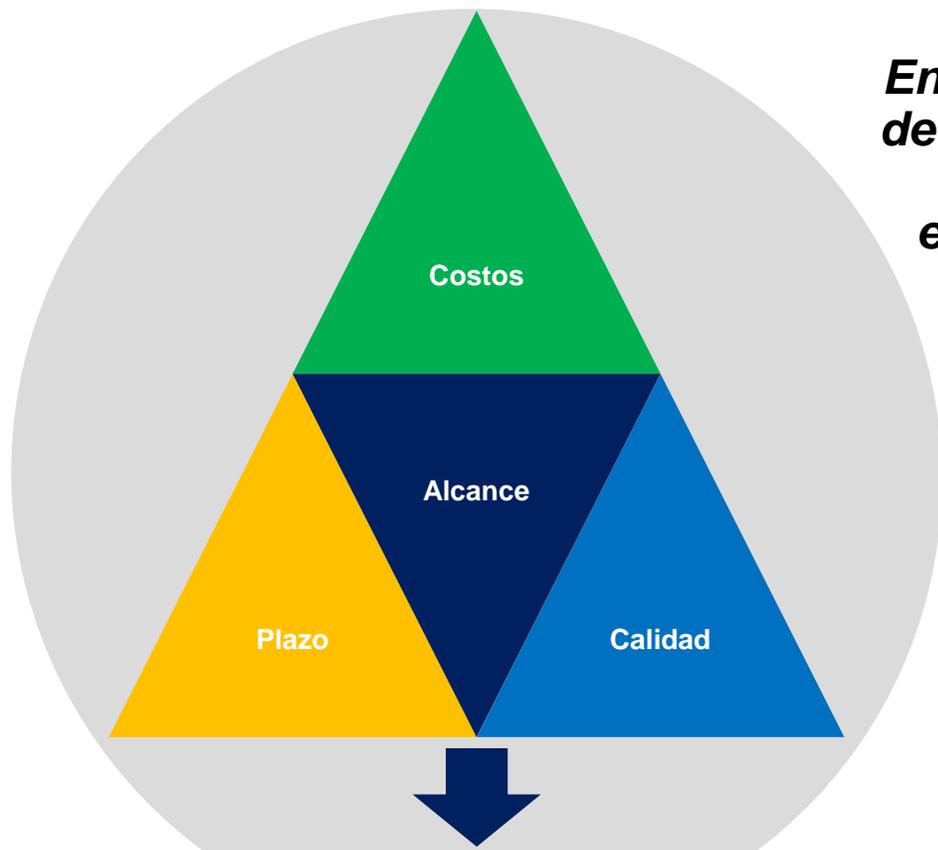
Enfoque

# Cuatro Claves. Una visión a través del Project Management.

*La visión del Project Management sentará las bases, para el desarrollo de las estrategias que permitan crear las estructuras basadas, para la gestión sostenible.*



# Cuatro Claves. Una visión a través del Project Management.



**Estructurar la gestión de proyectos con foco en las áreas claves, basado en las mejores prácticas del Project Management.**

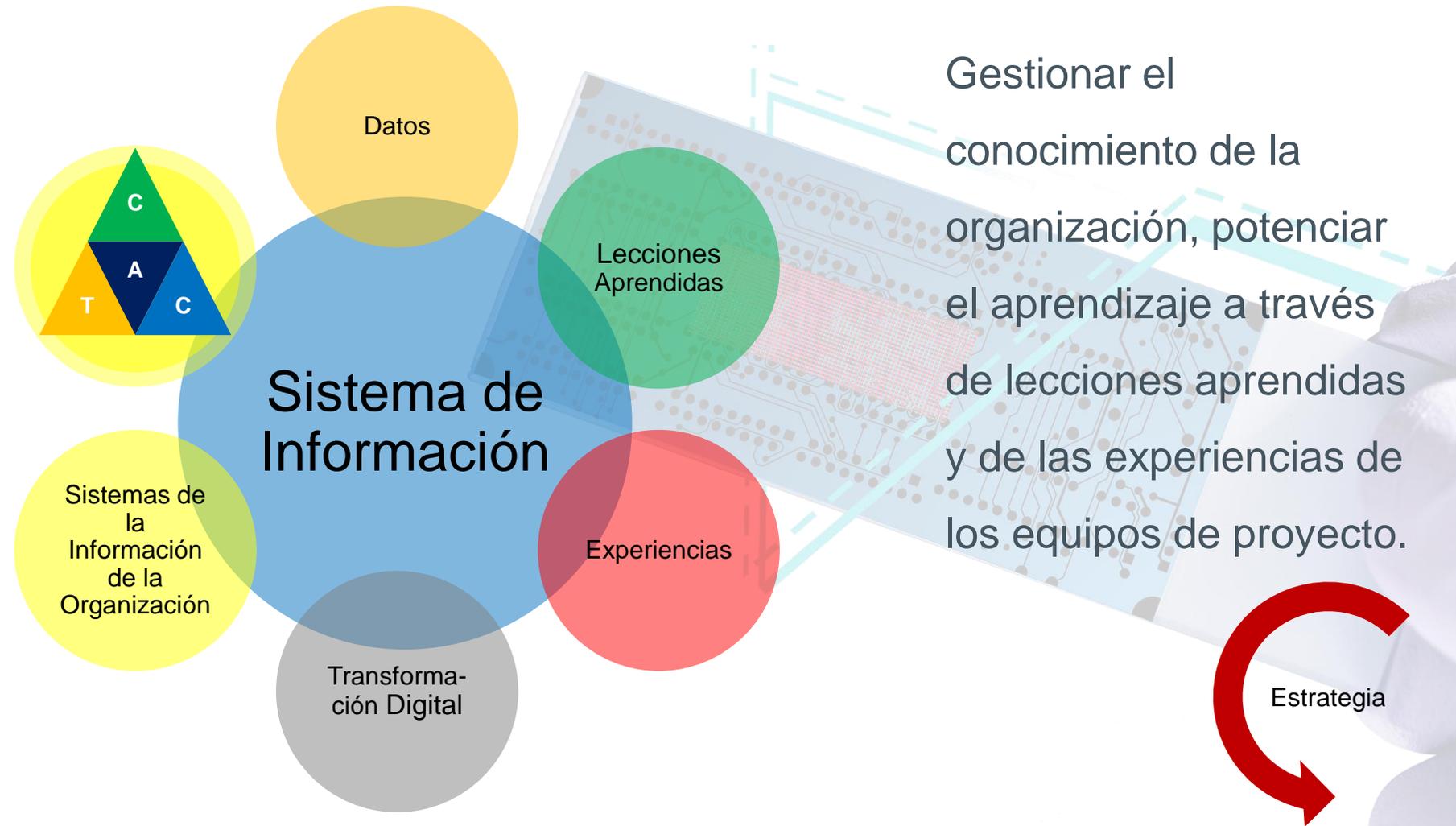
*Enriquecer la estructura de gestión a través de la experiencia de los equipos de proyecto, potenciando el aprendizaje.*



**Con foco en las experiencias / lecciones aprendidas, desarrollar un sistema de información confiable y disponible.**

# Cuatro Claves. Una visión a través del Project Management.

Desarrollar un Sistema de Información Integrado a la organización, basado en datos confiables, estructurado en base a la mejores prácticas del Project Management.



Gestionar el conocimiento de la organización, potenciar el aprendizaje a través de lecciones aprendidas y de las experiencias de los equipos de proyecto.

# Cuatro Claves. La integración: Proceso clave en la Gestión de los entornos.

El proceso de integración será clave en la gestión de los entornos que conduzcan hacia la sostenibilidad del proyecto. Dichos entornos evolucionarán durante todo su ciclo de vida, modificando su complejidad y acción sobre las áreas y procesos aplicados por la dirección del proyecto, desde evaluaciones cualitativas hasta el cumplimiento de normas nacionales, internacionales, requerimientos legales, de los interesados, criterios de innovación tecnológica y las consecuencias del impacto social.



Integración

# Cuatro Claves. Adaptar: Consolidando la Integración de los entornos.

Será crucial una gestión adaptativa a las condiciones establecidas por los entornos, que permita desarrollar herramientas con la agilidad suficiente para dar respuesta a las metas y objetivos de la inversión de capital.

*Las metodologías para la dirección de proyectos sólidas toman en cuenta la naturaleza única de los proyectos y permiten cierto grado de adaptación por parte del director del proyecto. Referencia Guía del PMBOK® sexta edición del Project Management Institute, PMI®.*



Integración

# Cuatro Claves. Entornos, Areas y Escenarios de influencia.

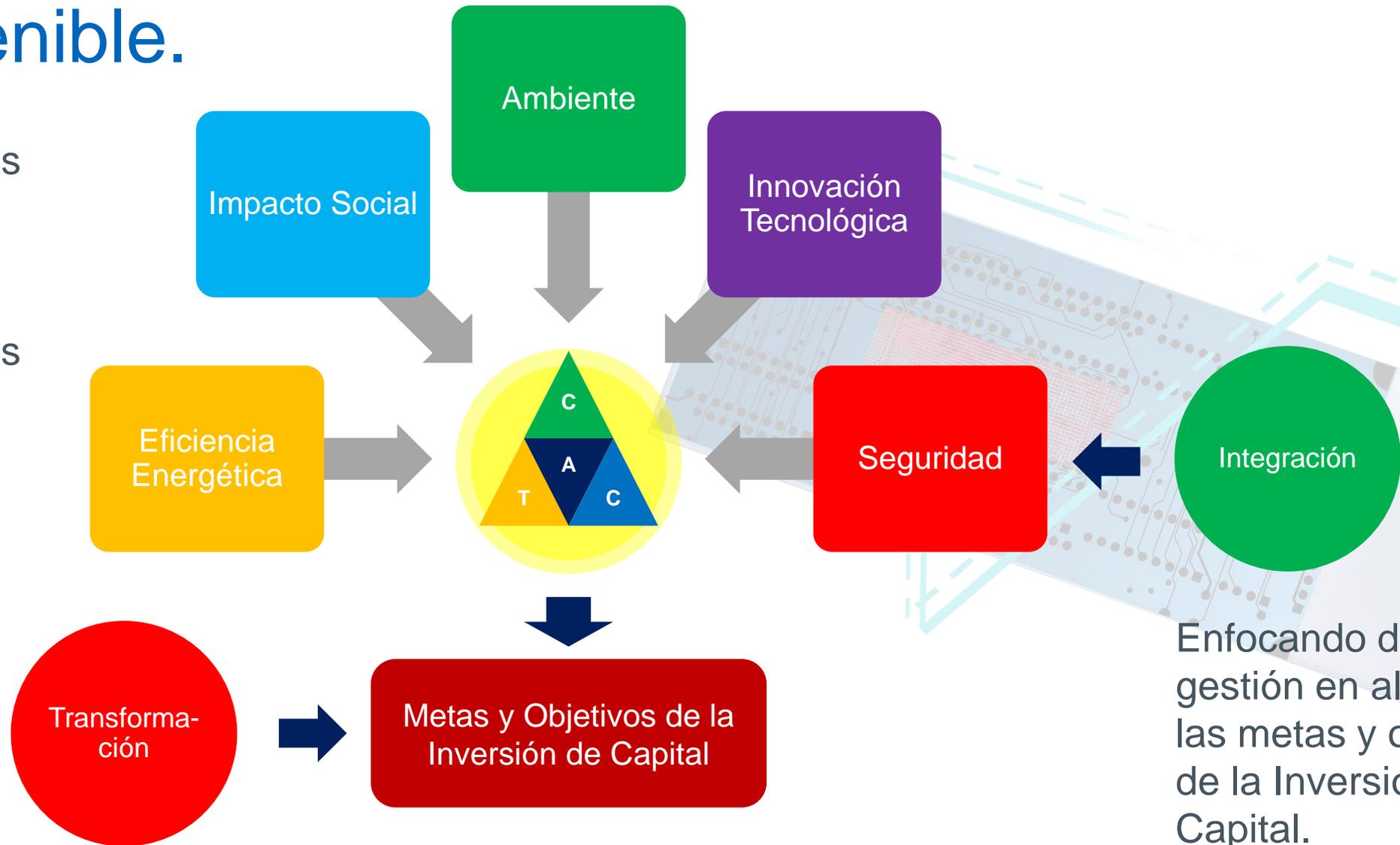
*...en este sentido desafío de la dirección de proyectos, será brindar previsibilidad a los metas y objetivos de la inversión, a través del liderazgo que permita implementar y desarrollar las estructuras de gestión sostenibles.*



Integración

# Cuatro Claves. Transformar hacia la Gestión Sostenible.

Contextualizar los entornos, incorporando su influencia al proyecto, a través de la gestión de requisitos.

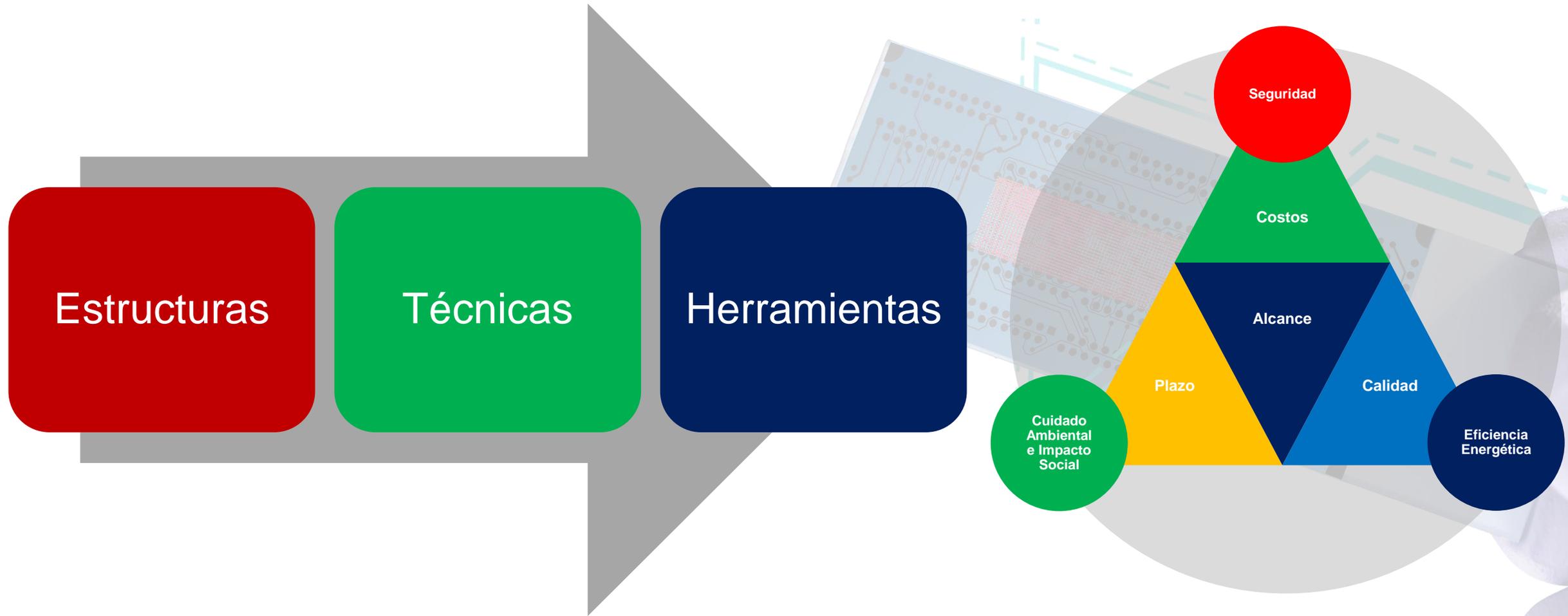


Enfocando dicha gestión en alcanzar las metas y objetivos de la Inversión de Capital.

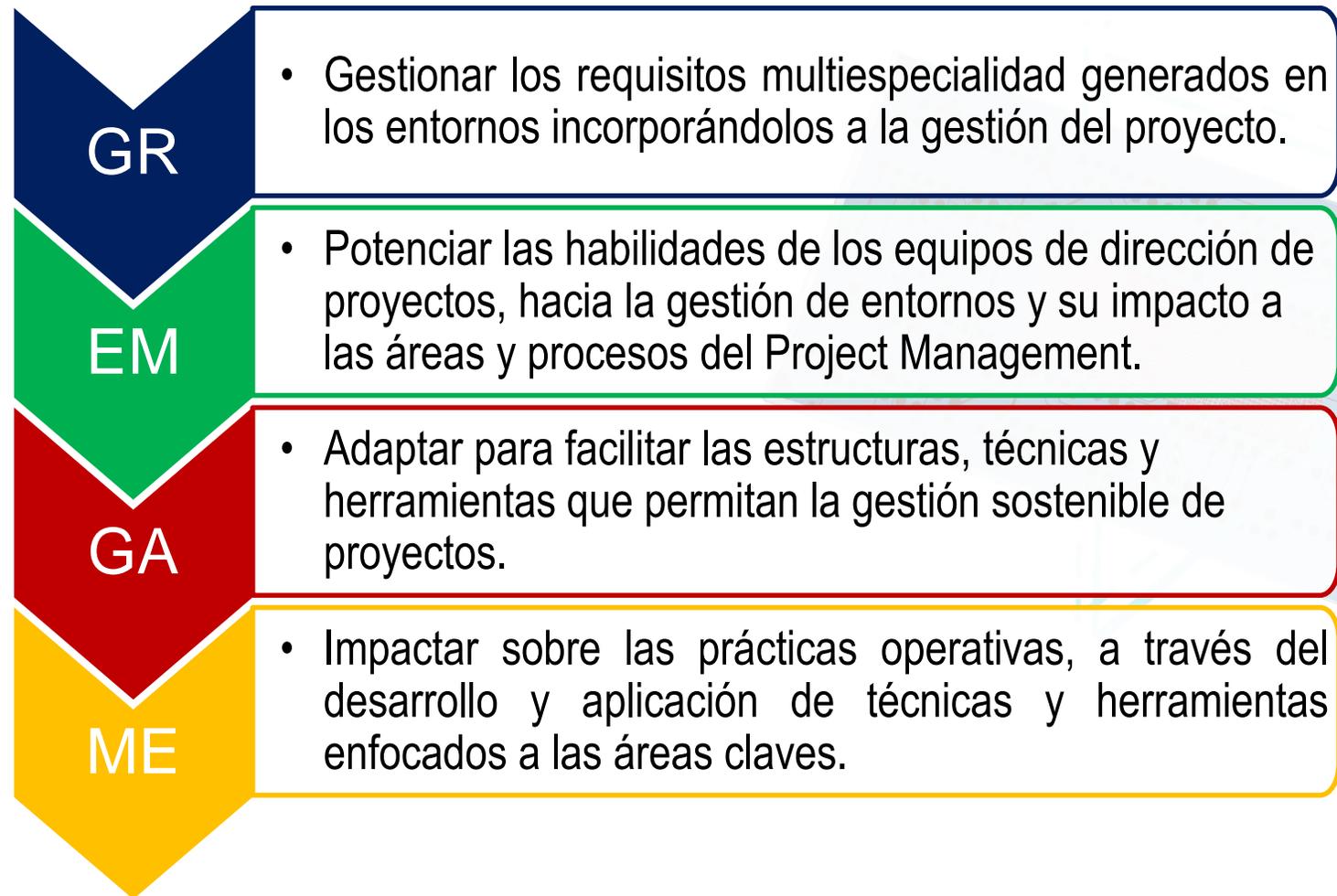
# Estructuras, Técnicas y Herramientas. Desarrollo de una Gestión Sostenible.

El desarrollo de proyectos sostenibles debe motorizar la creación de estructuras, técnicas y herramientas que faciliten la identificación, incorporación y gestión de requisitos generados producto de los entornos, considerando la singularidad del proyecto, asegurando su integración y cumplimiento.

# Estructuras, Técnicas y Herramientas. Desarrollo de una Gestión Sostenible.



# Estructuras, Técnicas y Herramientas para la Gestión Sostenible. Factores claves.



# Estructuras, Técnicas y Herramientas para la Gestión Sostenible. Gestión de Requisitos.

Gestionar los requisitos significa:

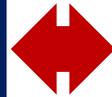
- Identificar, recolectar e integrar los requisitos al desarrollo de la gestión del proyecto, aplicando las técnicas y herramientas definidas en el PMBOK®.
- Definir los estudios complementarios como información de base (estudios de impacto ambiental, impacto social, estudios de seguridad de procesos, análisis de seguridad e higiene industrial, estudios de eficiencia energética).
- Evaluar los impactos, aspectos, peligros, oportunidades e influencia de los entornos a través del desarrollo de las matrices en función del análisis de los estudios específicos.

GR

# Estructuras, Técnicas y Herramientas para la Gestión Sostenible. Gestión de Requisitos.

## Estudios Complementarios

- Estudios de Impacto Ambiental.
- Análisis de contexto social.
- Análisis de áreas de influencias.
- Estudios de eficiencia energética.
- Estudios de seguridad de procesos.
- Análisis de condiciones de Seguridad e Higiene Industrial.
- Estudios de regulaciones, reglamentos y leyes aplicables.



## Gestión de Requisitos

- Identificar, recolectar e integrar los requisitos al desarrollo de la gestión del proyecto.
- Documentar los requisitos del proyecto, utilizando técnicas y herramientas como:
  - Juicio de expertos.
  - Recopilación de datos.
  - Análisis de datos .
  - Toma de decisiones.
  - Representación de datos.
  - Habilidades interpersonales y de equipo.
  - Diagramas de contexto.
  - Prototipos.



## Desarrollo de Técnicas y Herramientas

- Matriz de Identificación de Peligros, Identificación de Riesgos y Determinación de Acciones.
- Matriz de evaluación de Aspectos e Impactos Ambientales.
- Matriz de evaluación de Impacto Social.
- Matriz de Objetivos de Eficiencia Energética.
- Matriz de Influencia aplicable a cada una de las fases (Ingeniería, Adquisiciones, ejecución y Puesta en Marcha).
- Matriz de Evaluación de resultados para la Gestión Sostenible Integrada.



# Estructuras, Técnicas y Herramientas para la Gestión Sostenible. Equipos Multidisciplinarios.

El liderazgo nos Impulsará hacia la gestión sostenible:

- Transformando proyectos sobre la base de valores centrados en el cuidado ambiental y en la integración social.
- Poniendo el foco en los objetivos de la inversión a través de una gestión integrada que facilite la minimización del impacto ambiental, la integración social, la seguridad y la eficiencia energética.
- Integrando los entornos a través de la gestión de requisitos, desarrollando técnicas y herramientas, es decir no considerar al contexto multifacético como entidades independientes que impactan sobre el proyecto, si no como parte integrada a las áreas y procesos necesarios para su desarrollo.

EM

# Estructuras, Técnicas y Herramientas para la Gestión Sostenible. Equipos Multidisciplinarios.



EM

# Estructuras, Técnicas y Herramientas para la Gestión Sostenible. Equipos Multidisciplinarios.

- ***Esto solo será posible si somos capaces de desarrollar equipos de dirección de proyectos con competencias multidisciplinarias, de modo tal que a través de su liderazgo, se logre la integración de los entornos hacia la gestión sostenible.***

EM

# Estructuras, Técnicas y Herramientas para la Gestión Sostenible. Gestión Adaptativa.

- **Determinar la combinación adecuada de procesos, entradas, herramientas, técnicas, salidas y fases del ciclo de vida para dirigir un proyecto se denomina “adaptar”, Referencia Guía del PMBOK® sexta edición del Project Management Institute, PMI®.**
- Adaptar como vehículo integrador de los entornos, potenciado por equipos multidisciplinarios, capaces de entenderlos y contextualizarlos hacia la singularidad del proyecto, facilitando el desarrollo y aplicación de técnicas y herramientas integradas, dotando a la organización de proyectos de una capacidad transformadora de la gestión.

GA

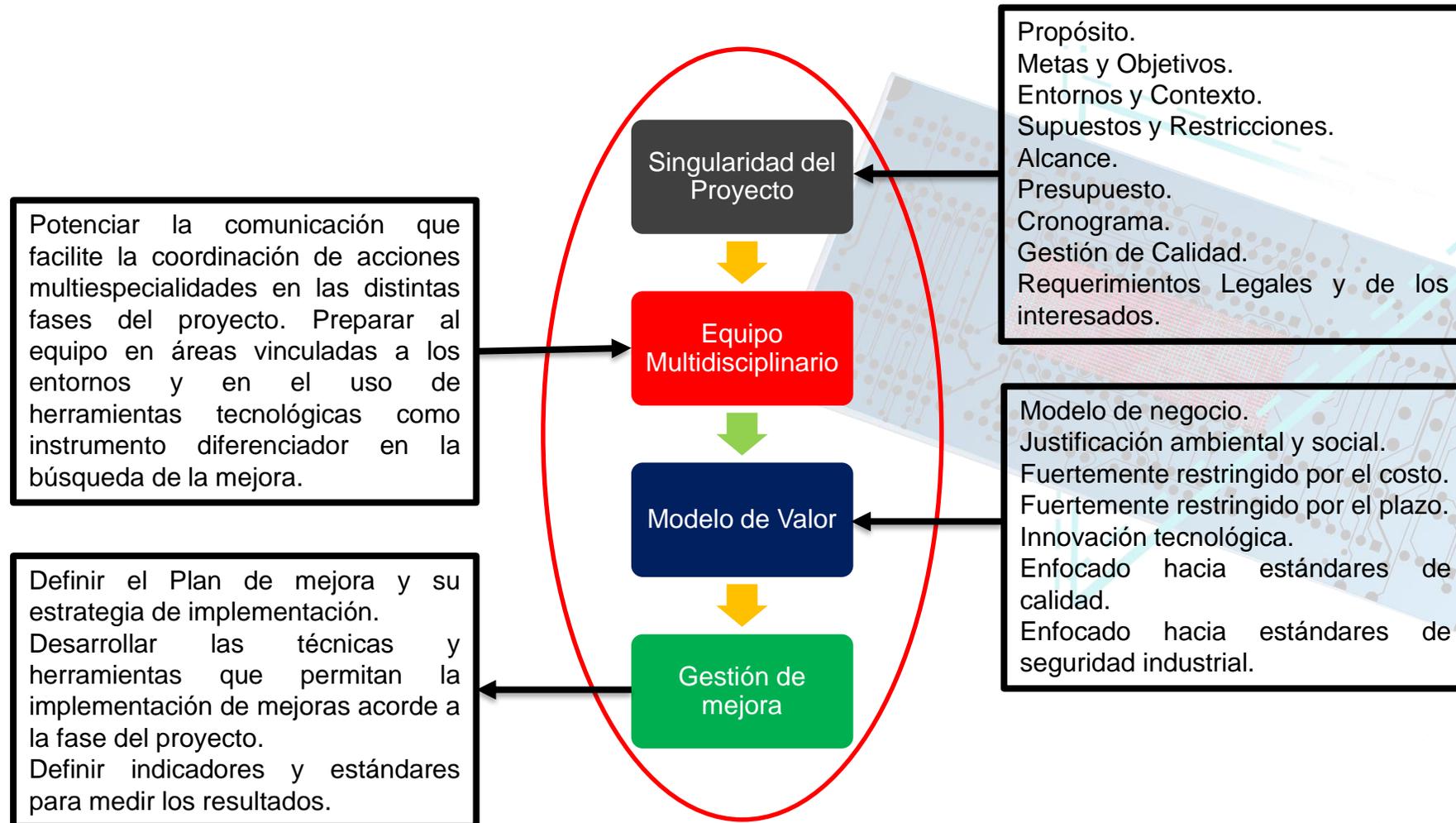
# Estructuras, Técnicas y Herramientas para la Gestión Sostenible. Mejora.

Impactar sobre las prácticas operativas, a través del desarrollo y aplicación de técnicas y herramientas que permitan obtener mejores resultados enfocados a las áreas claves de gestión de alcance, costos, plazo y calidad, y a cada fase del proyecto, (ingeniería, adquisiciones, ejecución y puesta en marcha), las cuales además serán incorporadas a las mejores prácticas y estándares de la organización, generando un ciclo virtuoso de mejora continua.

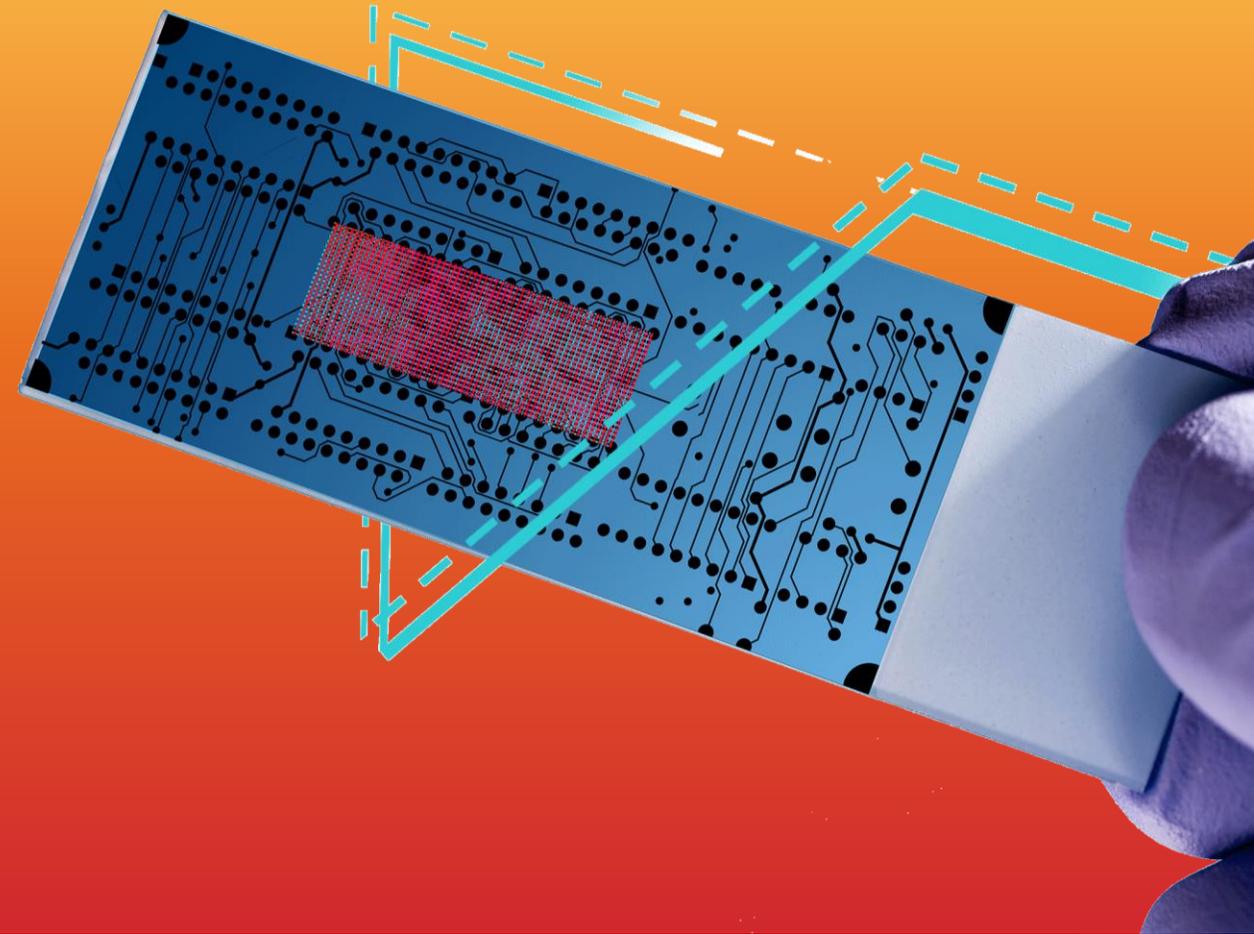


ME

# Estructuras, Técnicas y Herramientas para la Gestión Sostenible. Mejora.



ME



Muchas gracias!

Fernando Musso ([fmusso@cdipm.com](mailto:fmusso@cdipm.com),  
[@FernicFernando](https://www.linkedin.com/in/fernando-musso-pmp))

