



Tour Cono Sur 2019 #TCS2019

Supervivencia del más apto: el
Project Manager del futuro

Leonor Viturro
12 de noviembre de 2019
Montevideo

Roadmap



EL PROJECT MANAGEMENT EN EL FUTURO



NUEVO SET DE COMPETENCIAS



CONCLUSIONES



FIN



La evolución del Project Manager hasta ahora

La evolución del rol del Project Manager

El PM como científico

El foco está en la duración y el costo de emprendimientos de ingeniería



1950-1960s

El PM como organizador

Comienza a verse al PM como un líder. Surgen las organizaciones matriciales y se busca el trabajo en equipo. Se empieza a definir qué es un "proyecto exitoso"

1965-1969



1970-1980's



1990-2000's



El PM como estratega

Inicia la gestión por proyectos, y los proyectos se llevan a cabo para implementar la estrategia organizacional.

El PM como agente del cambio

El PM debe acompañar al cambio, manejar la incertidumbre y responder a contextos cambiantes

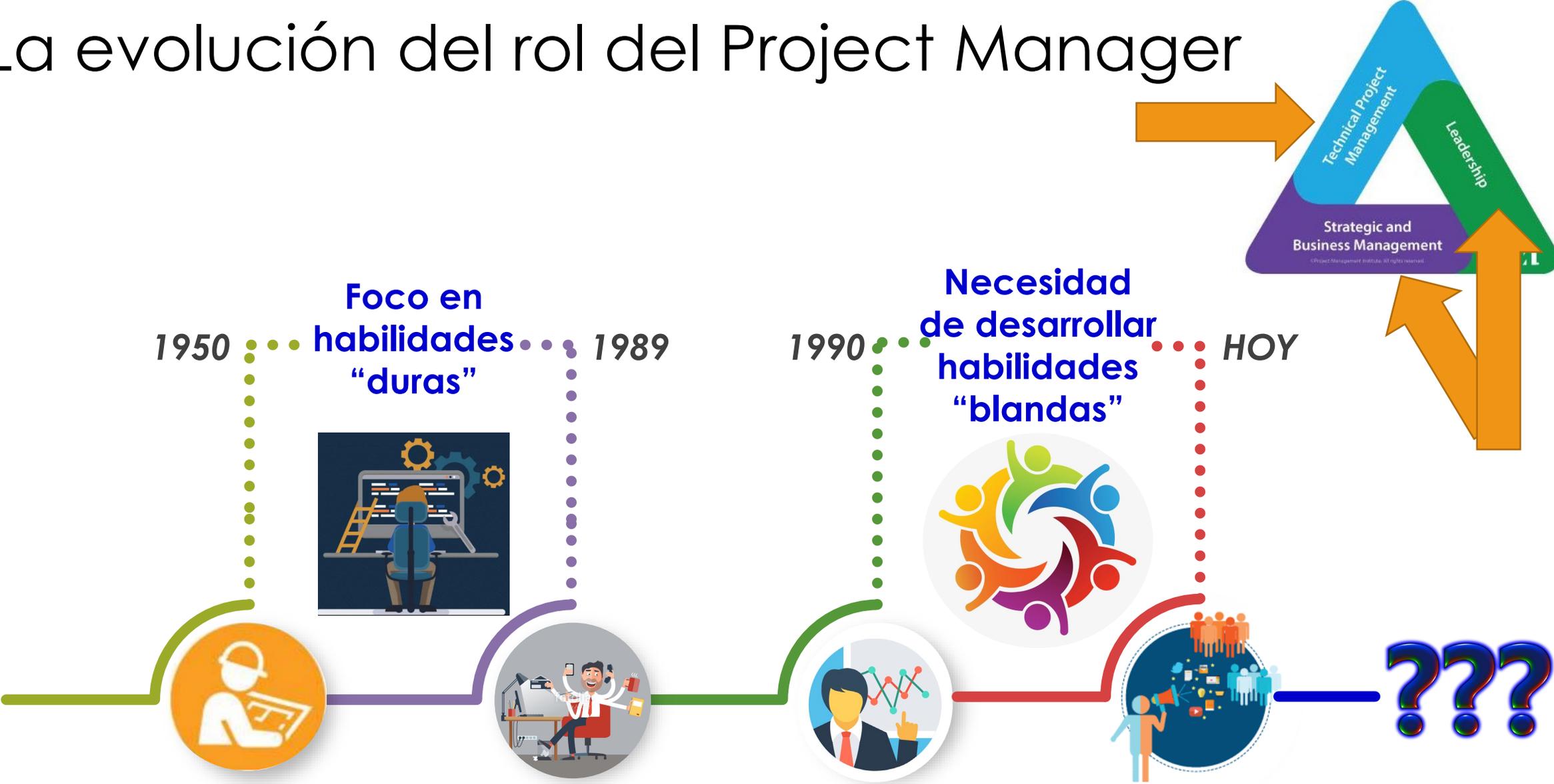


HOY

Primeros intentos de profesionalizar la Gestión de Proyectos

Comienzan a surgir organizaciones internacionales dedicadas a la Gestión de Proyectos: IPMA nace en 1965 y en 1969 el PMI

La evolución del rol del Project Manager





El futuro del Project Management



Tendencia 1

**Cada vez más, los proyectos
serán impactados por la
Inteligencia Artificial**



Tendencia 2

**Los equipos de proyectos
van a ir incrementando su
diversidad**



Tendencia 3

Cambios impensados e inesperados requieren de adaptación continua y aprendizaje permanente.



Tendencia 4

Los proyectos van a incrementar su complejidad y los enfoques metodológicos para gestionarlos necesitan ser flexibles y adaptables





Nuevo set de competencias

Saber navegar la organización

- Entender cómo funcionan las cosas realmente en la organización
- Saber por qué, aunque nuestras propuestas sean buenas, baratas y valiosas la gente dice “¡NO!” (¿cuáles son los elefantes que tiene la organización?).
- Relaciones, relaciones, ¡¡¡RELACIONES!!!



Actitud frente al cambio: La agilidad personal

- No te ates a las ideas
- Usá el enfoque de liderazgo correcto para cada situación
- Evitá percibir las situaciones adversas desde un punto de vista personal
- Intentá entender el contexto de dónde proviene el cambio
- Pensá en positivo y aceptá el cambio



Pensamiento holístico

Implica entender el panorama general en el que se encuentra el proyecto.

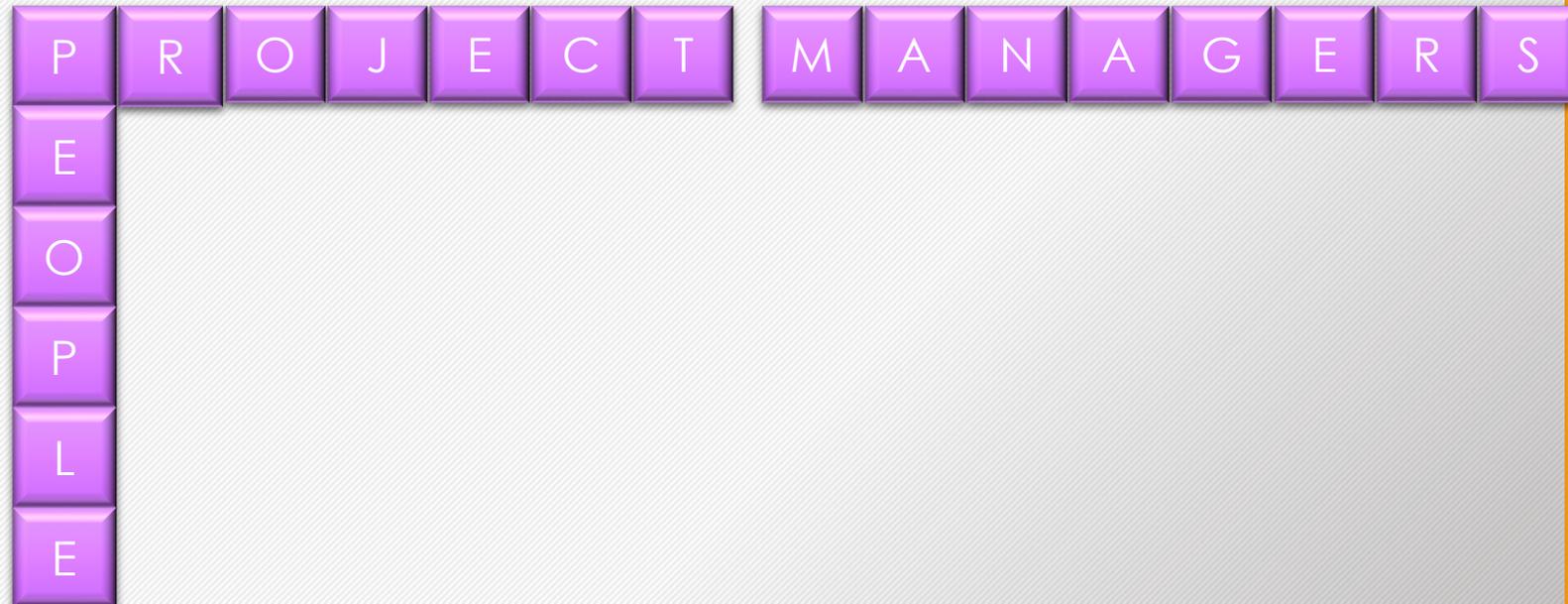
Aplicar el pensamiento holístico implica:

- Conocer nuestro objetivo general.
- Enmarcar los problemas o desafíos correctamente.
- Aprender a identificar patrones



Reflexiones finales...

- ¿La inteligencia artificial va a remplazar al Project Manager?
- ¿Y cómo seguimos desde acá?





¡Muchas gracias
Montevideo!



Leonor Viturro

Leonor_Viturro@hotmail.com

+54911 5498 6022



<https://ar.linkedin.com/in/leonorv>



@Leonor_vv