



Tour Cono Sur 2019  
#TCS2019

*La gestión de proyectos como nexo  
entre las ideas y los resultados*

Lic. Cr. Marcelo Da Costa Porto, PMP  
Ing. Paul Gálvez Vargas, PMP  
Montevideo - Uruguay

# AGENDA



La gestión de proyectos como el vínculo entre las ideas y los resultados



Un entorno de rápida y profunda mutación generalizada



Presentación de un modelo para ir de las ideas a la acción



La gestión de proyectos es **clave**  
para la implementación **exitosa**  
de las **estrategias** organizacionales



## Planificación estratégica

---

“puede ser definida como la determinación de metas y objetivos básicos de largo plazo de una empresa y la adopción de cursos de acción y la asignación de los recursos necesarios para alcanzar dichas metas”

Alfred Chandler, 1962

## Planificación estratégica

---



“como plan: es un curso de acción que funciona como guía para el abordaje de situaciones. Este plan precede a la acción y se desarrolla de manera consciente”

Henry Mintzberg, 1997



## Planificación estratégica

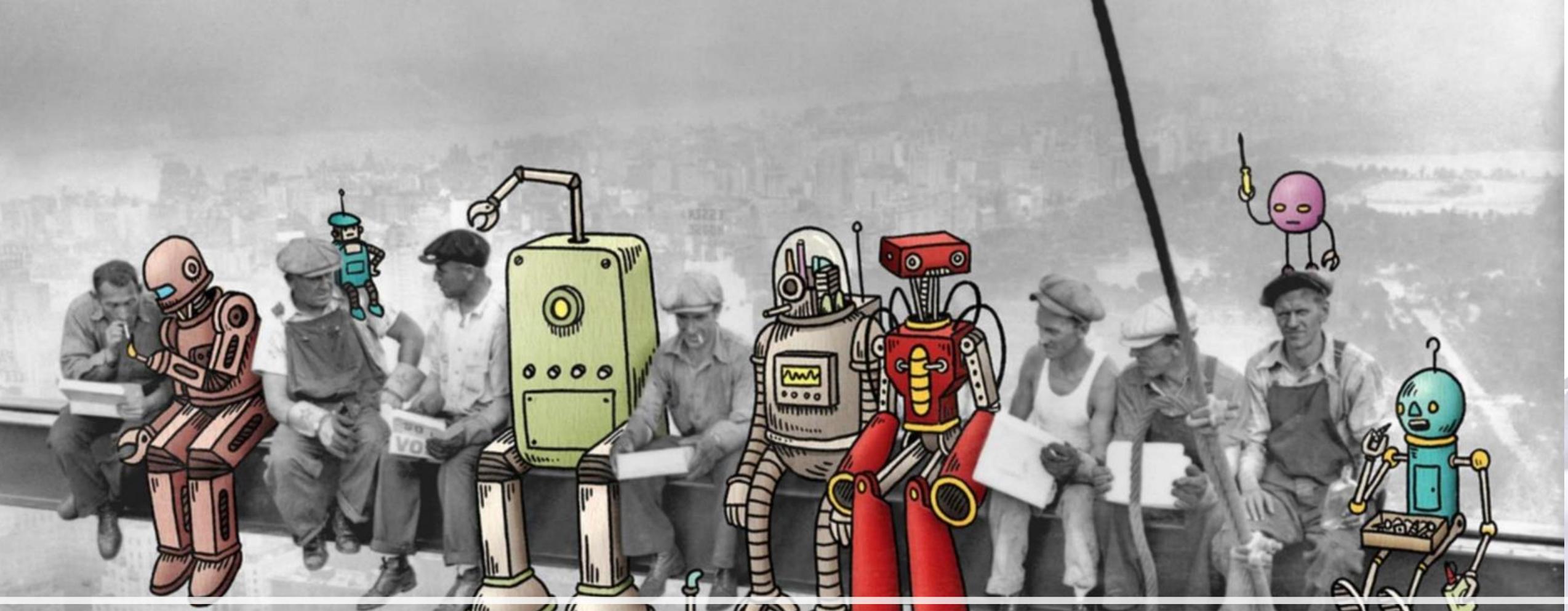
“son el **brazo ejecutor** de la planificación. Es a través de ellas que la organización se pone en movimiento y a partir de sus resultados, se evalúa la capacidad de la organización para cumplir con lo que se plantea”

BID, 2017

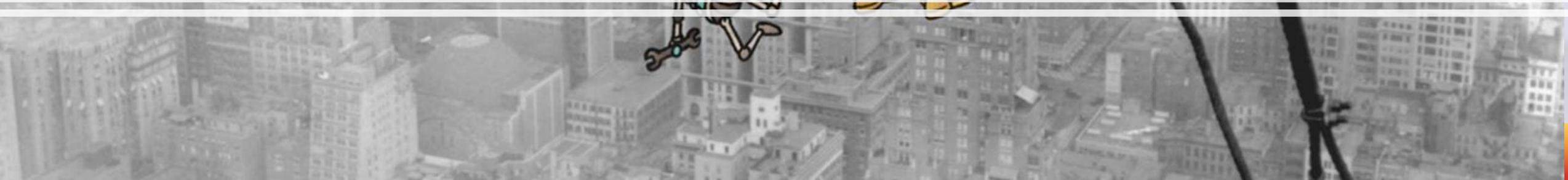


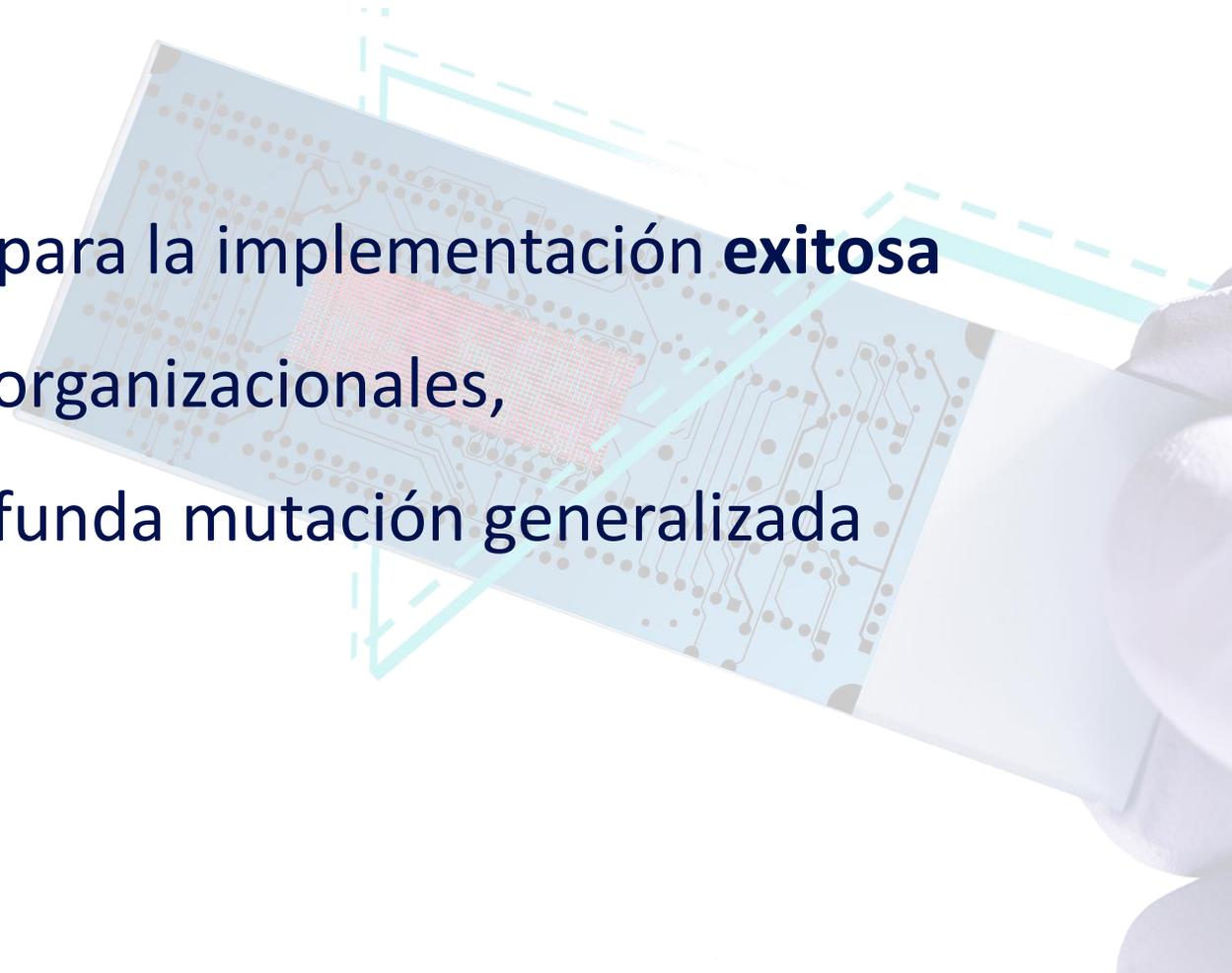
¿Cómo hacerlo?



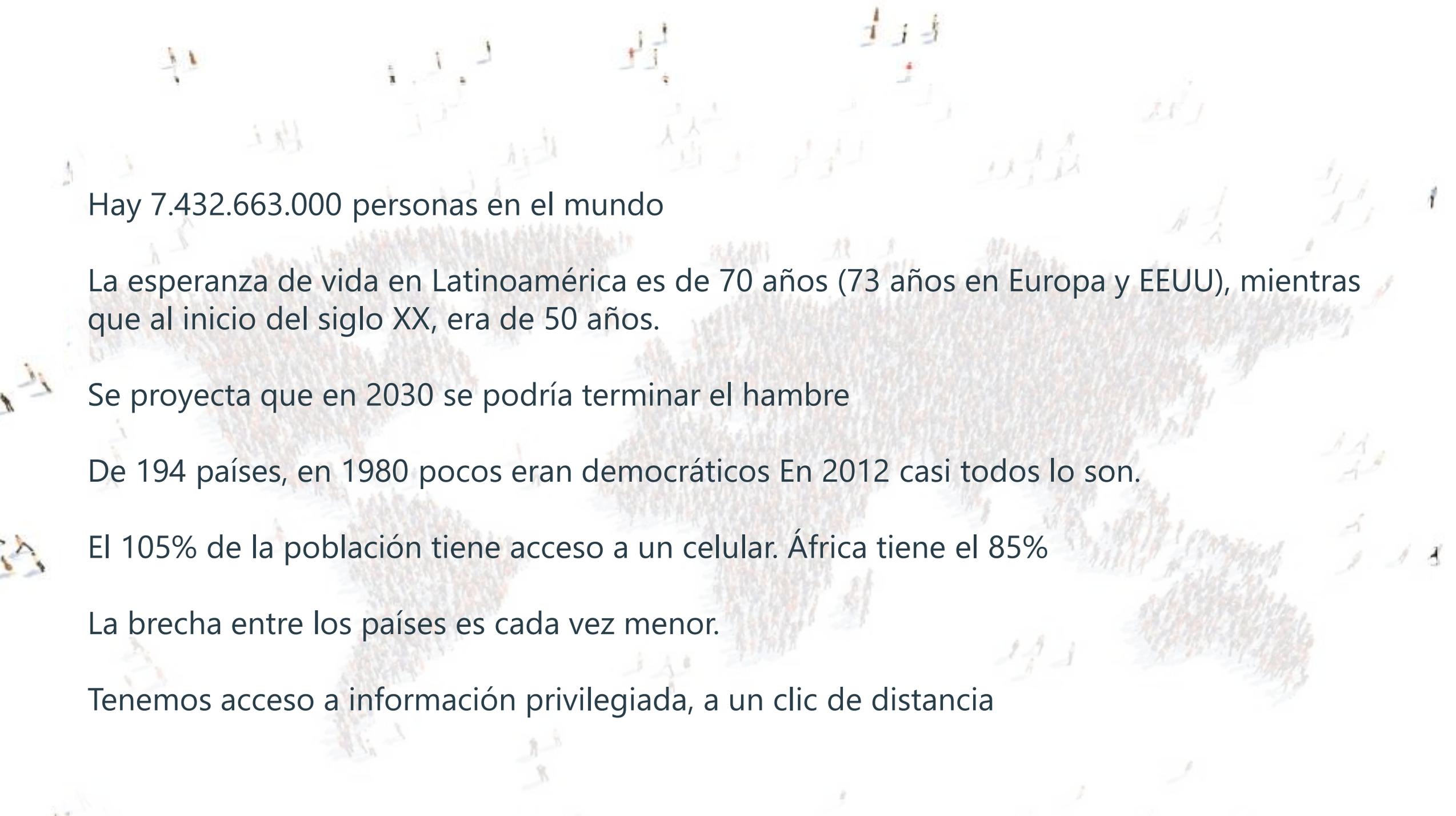


El mundo está cambiando





La gestión de proyectos es **clave** para la implementación **exitosa**  
de las **estrategias** organizacionales,  
en un entorno de rápida y profunda mutación generalizada



Hay 7.432.663.000 personas en el mundo

La esperanza de vida en Latinoamérica es de 70 años (73 años en Europa y EEUU), mientras que al inicio del siglo XX, era de 50 años.

Se proyecta que en 2030 se podría terminar el hambre

De 194 países, en 1980 pocos eran democráticos En 2012 casi todos lo son.

El 105% de la población tiene acceso a un celular. África tiene el 85%

La brecha entre los países es cada vez menor.

Tenemos acceso a información privilegiada, a un clic de distancia

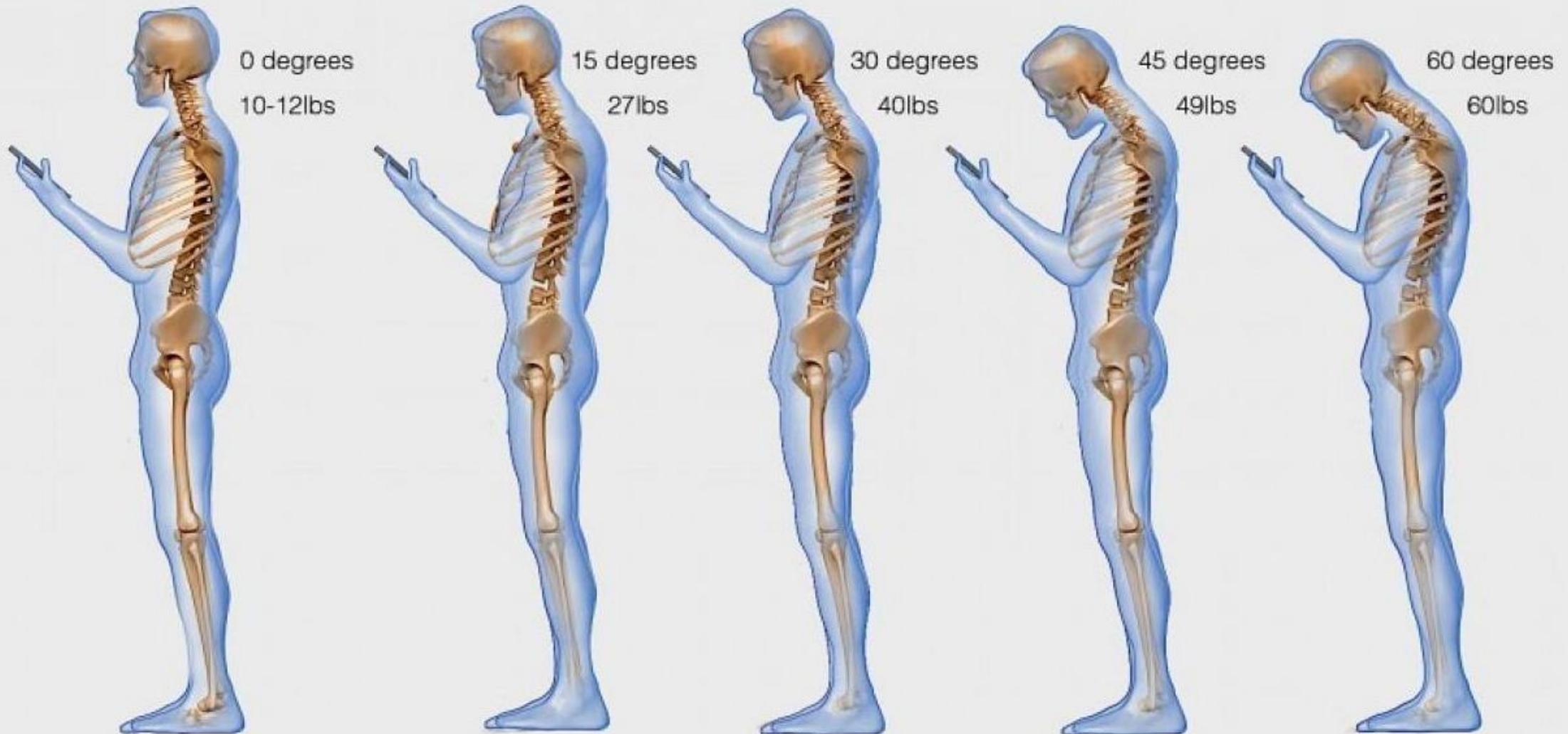


Hoy nos conectamos y comunicamos de distintas formas y al mismo momento  
Estamos a un clic de cualquier persona

Ya es posible trabajar a distancia, lo que abre puertas para compartir experiencias y conocimientos, para conocernos más

## Las tecnologías disruptivas crecen exponencialmente

La capacidad de procesamiento de un computador de USD1.000 estará cerca de la capacidad de procesamiento del cerebro humano en 2023. Se proyecta que en 2050, la capacidad de procesamiento de todos los cerebros del mundo se podrá adquirir con ese mismo monto.



Mientras el mundo cambia tan radical y rápidamente... "nuestro sistema educativo, el que nos preparó para el futuro, se dedicó a entrenarnos en identificar problemas predefinidos y a aplicar las soluciones correspondientes a esos problemas.

Este tipo de competencias específicas son útiles cuando hablamos de un mundo estable sin muchos cambios, en los que hay un consenso con respecto a cuáles son los problemas, y qué soluciones corresponden a los mismos".  
(Pablo Heinig)

En un documento gratuito del BID de reciente publicación se establece que "La educación superior en América Latina y el Caribe, ha aumentado mucho su cobertura, pero aún queda mucho por hacer para tener un sistema educativo que las habilidades requeridas para el sector productivo."

[\(Link al documento\)](#)





**Nos estamos preparando?**



# Welcome to the Extinct Species Graveyard

Here lie just a few of the animals that no longer exist due to human causes. Many more could go extinct if we don't act now.

Fortunately, just by visiting the zoo you are helping to prevent extinction. We are working with over 300 threatened species worldwide to ensure a future for wildlife.

Your admission fee today supports our efforts; visit [wcs.org](http://wcs.org) for more information.

es Blue



: California  
Seen: 1943



North America  
Last Seen: 1878



QUAGGA  
Home: South Africa  
Last Seen: 1883

Tecopa Pupfish



Home: United States  
Last Seen: 1970

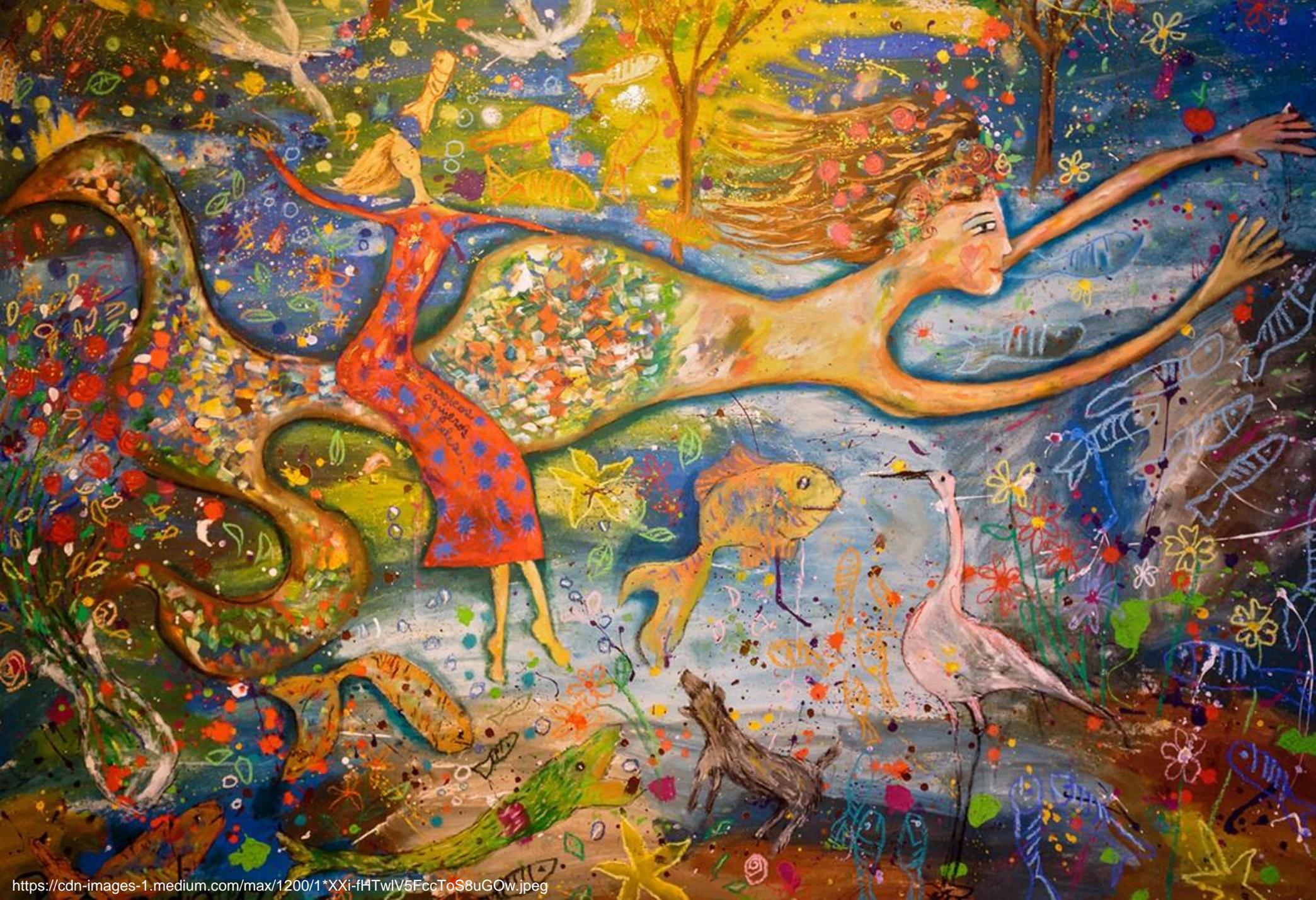


PIG-FOOTED  
BANDICOOT  
Home: Australia  
Last Seen: 1901



GOLDEN TOAD  
Home: Costa Rica  
Last Seen: 1989

**El cementerio de proyectos está repleto...**



# Somos latinos

diversos,  
familiares,  
coloridos,  
emocionales

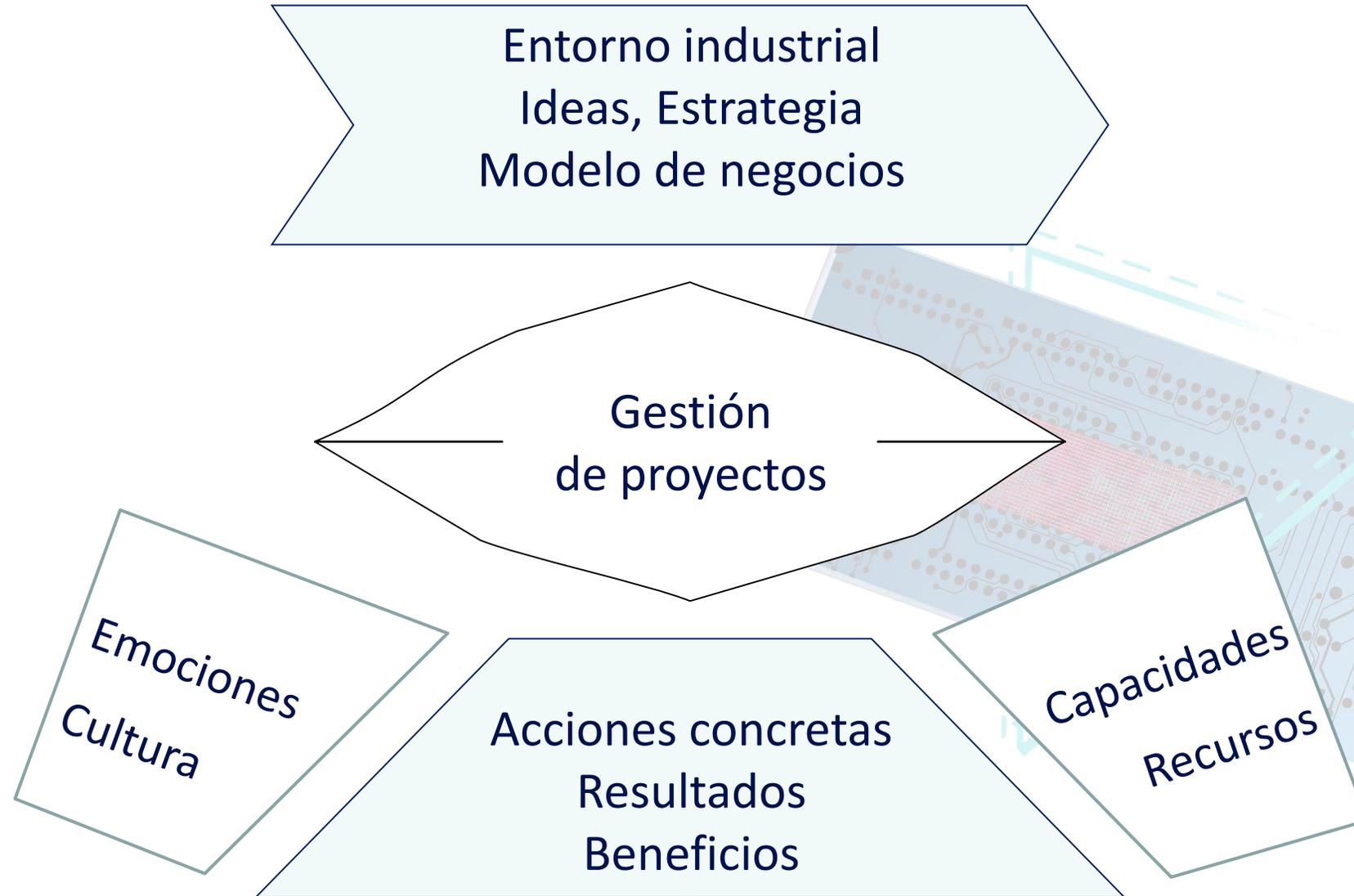
La gestión de proyectos es **clave** para la implementación **exitosa** de las **estrategias** organizacionales, en un entorno de rápida y profunda mutación generalizada, a nuestro modo latinoamericano

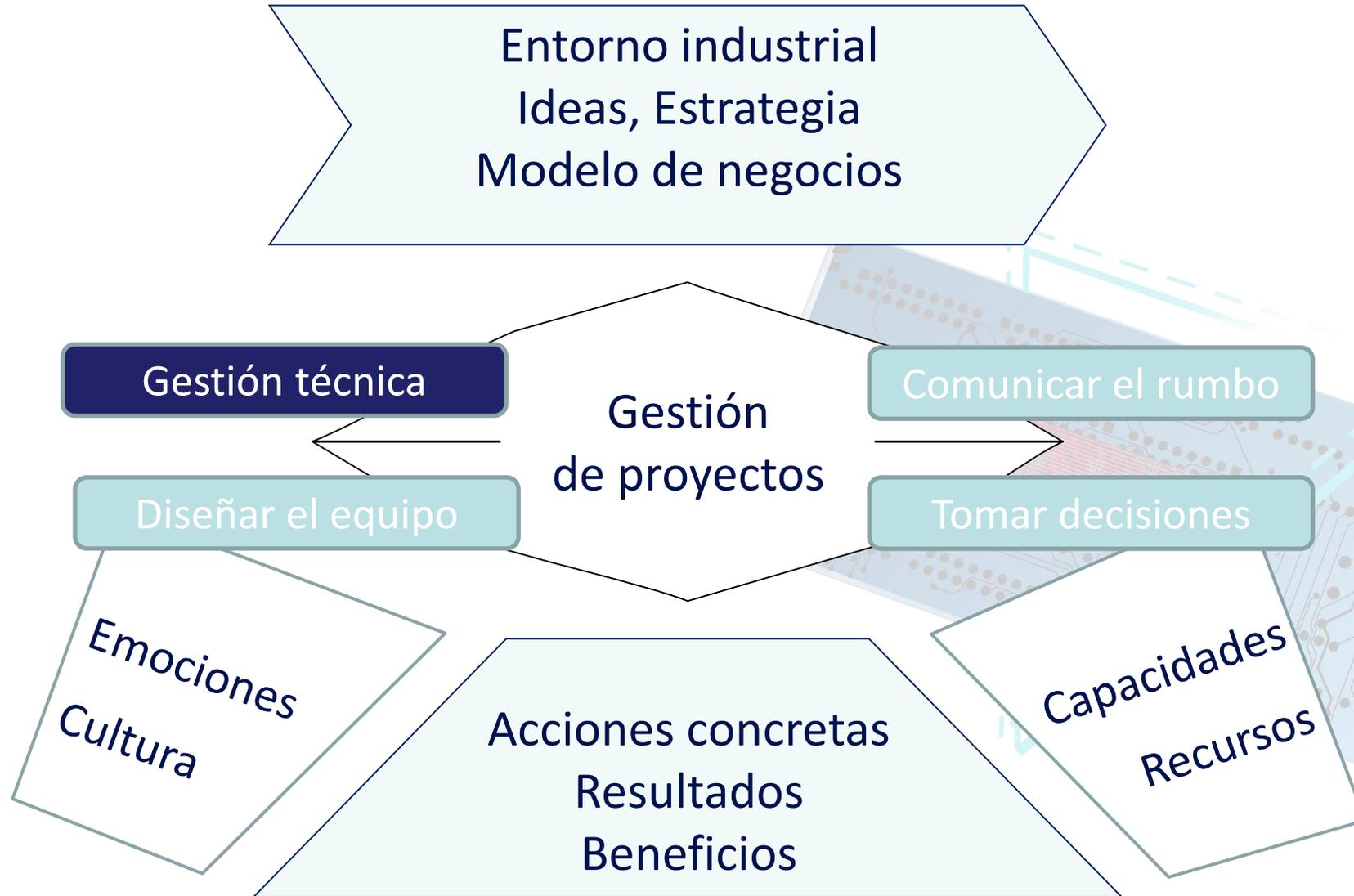
Entorno industrial  
Ideas, Estrategia  
Modelo de negocios

Nuestro modelo considera a los entornos organizacionales y a las estrategias de la organización como factores que se condicionan mutuamente y determinan el rumbo

En el otro extremo, el fin más importante de esa estrategia, es lograr resultados y beneficios a través de acciones concretas

Acciones concretas  
Resultados  
Beneficios





## Comunicar el rumbo



Como líder de **proyecto**, debes hacer que la **estrategia** sea entendible por **todos**

Las personas deben conocer hacia dónde va la empresa y cuál es su aporte. Esto genera **compromiso**

Es fundamental contar con el apoyo del sponsor.

Una herramienta que solemos utilizar en nuestros talleres es **Indagación Apreciativa**.

Recuerden: hacer las preguntas correctas puede ayudar a **transformar** un problema como una oportunidad



## Comunicar el rumbo

## Visualicemos y vivamos el **largo plazo**

Hagamos un viaje al futuro e invitemos a nuestra audiencia a vivirlo con nosotros.

Transformemos el futuro en "hoy", con entusiasmo y optimismo, busquemos imágenes, aprendamos a reflexionar en positivo y ejercitemos la visualización.



## Comunicar el rumbo

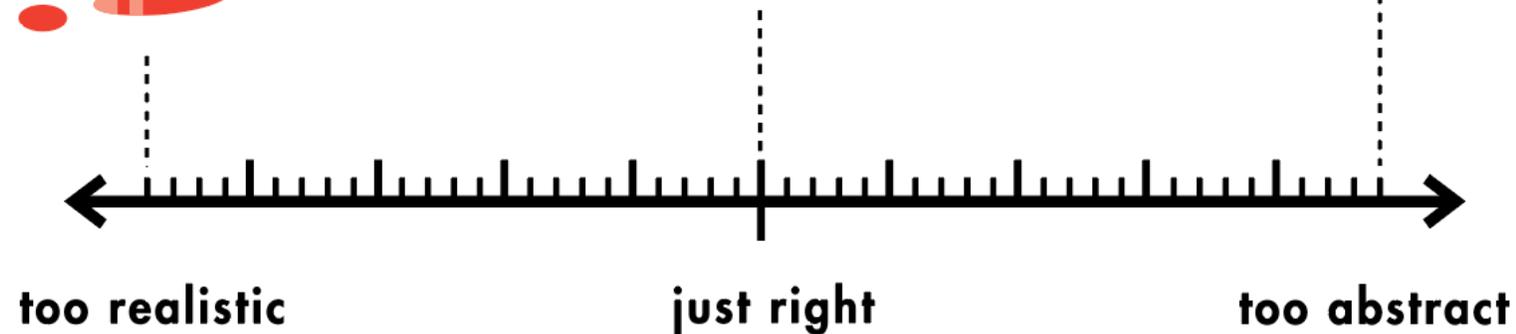
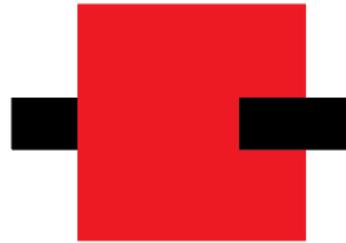
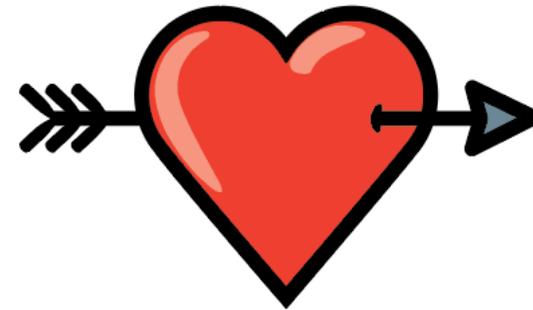
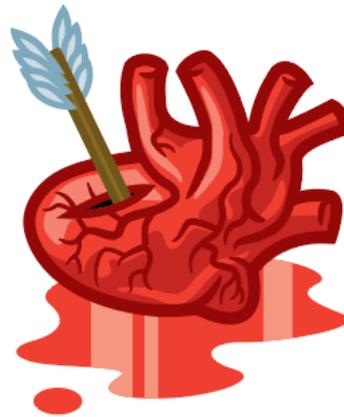
Equilibrar lo **abstracto** con lo que se quiere **comunicar** es otro **desafío** del PM

Seamos diferentes al momento de comunicar lo que pretendemos, busquemos ayuda e inspiración en expertos, incluso en artistas.

Volvamos a lo físico, hagamos campañas, salgamos de nuestras oficinas, pongámonos un poco locos, hagámoslo divertido.

En nuestros talleres logramos cosas que ni siquiera nos hubiésemos imaginado cuando nos ponemos a jugar con adultos.

Y en ningún caso llegamos a algo tan aburrido como el cuadro de mando integral



## Diseñar el equipo

El **éxito** de un **equipo** depende de su **composición** diversa y equilibrada

El éxito de un equipo no radica en el intelecto de los integrantes.

Imaginen si pudieran diseñar sus equipos en función al mejor lugar posible para cada integrante?

Esto es muy poderoso!! Ya que el rendimiento de ese equipo puede ser satisfactorio y por lo tanto, tener como resultado un proyecto exitoso.



A medida que un **proyecto** avanza, se requieren diferentes **roles** de equipo

Por lo tanto, deberíamos ser capaces de modificando integrantes a medida que nuestros proyectos avanzan. Si bien esto puede resultar muy complicado, vale la pena el esfuerzo, ya que **es posible predecir el comportamiento de los equipos**.

Nosotros lo hemos probado en talleres y consultorías, obteniendo resultados sorprendentes



## Tomar decisiones

A hand is shown in the lower center, reaching upwards towards several keys of various shapes and sizes that are hanging from thin white strings against a dark, textured background. The keys are scattered across the upper half of the frame, with some appearing more prominent than others. The lighting is dramatic, highlighting the metallic surfaces of the keys and the skin of the hand.

Tomar las **mejores** decisiones posibles, cuando realmente **importa**

Todo el tiempo estamos tomando decisiones. Pero debemos enfocarnos en las **decisiones de impacto**.

Estudiando a diversos autores, encontramos coincidencia en una serie de pasos racionales para tomar una decisión

El problema radica en que nadie (o casi nadie) toma decisiones importantes de forma racional

Lo que sí hacemos a es tomar decisiones emocionales, y luego las **justificamos con la razón**.

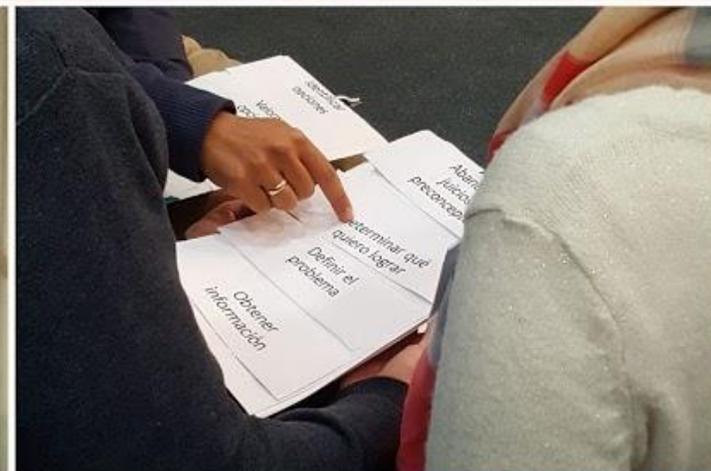
Por ello necesitamos una nueva forma de tomar decisiones

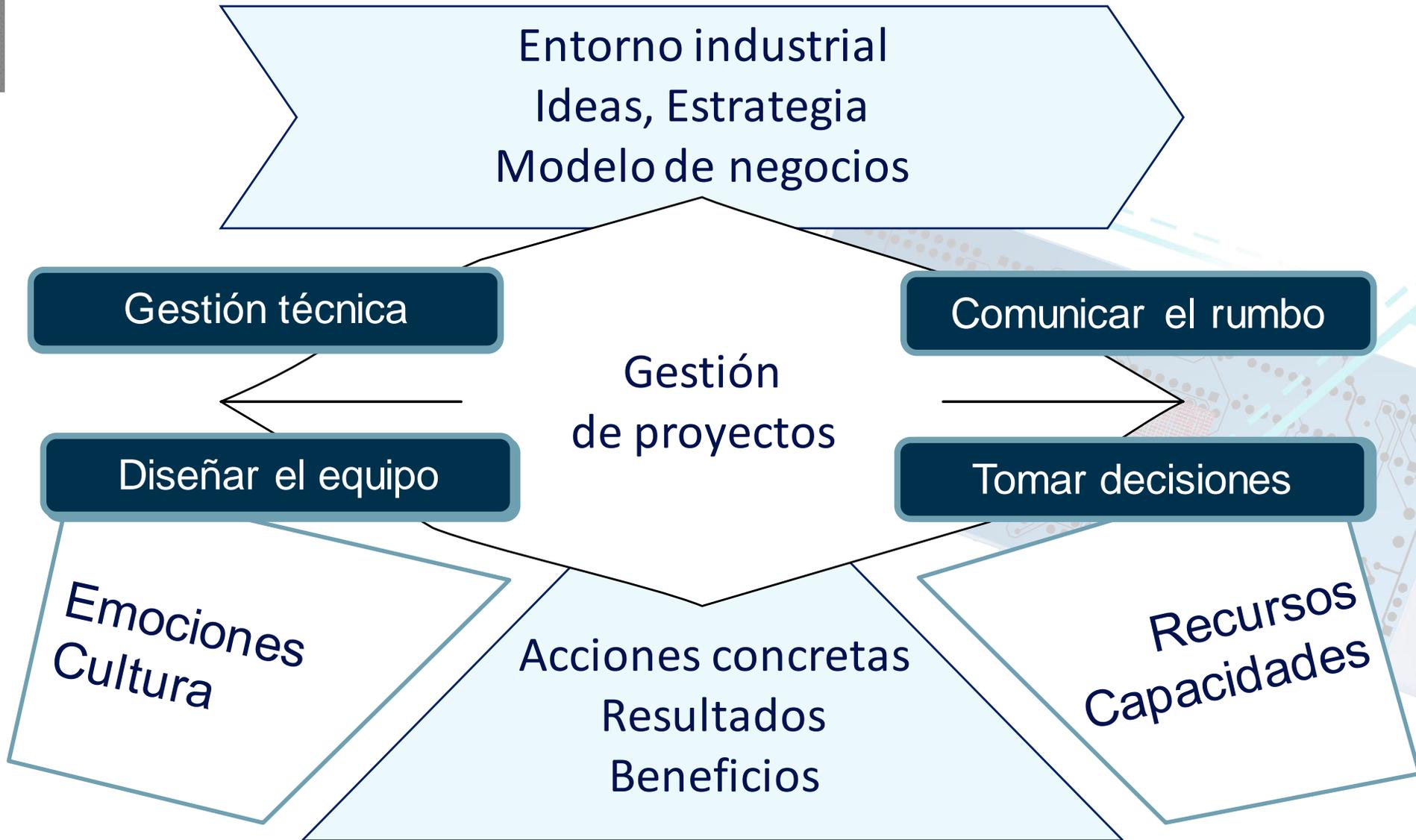
# Tomar decisiones

Hacer con el justo **equilibrio**  
**Racional, Emocional y Corporal**

Nuestra propuesta es que  
comencemos a tomar decisiones  
Racionales, Emocionales y  
Corporales

Ya sabíamos que nuestro cuerpo  
es afectado por las emociones...  
Hoy está demostrado también el  
camino inverso: **Nuestro cuerpo  
afecta nuestra emocionalidad**



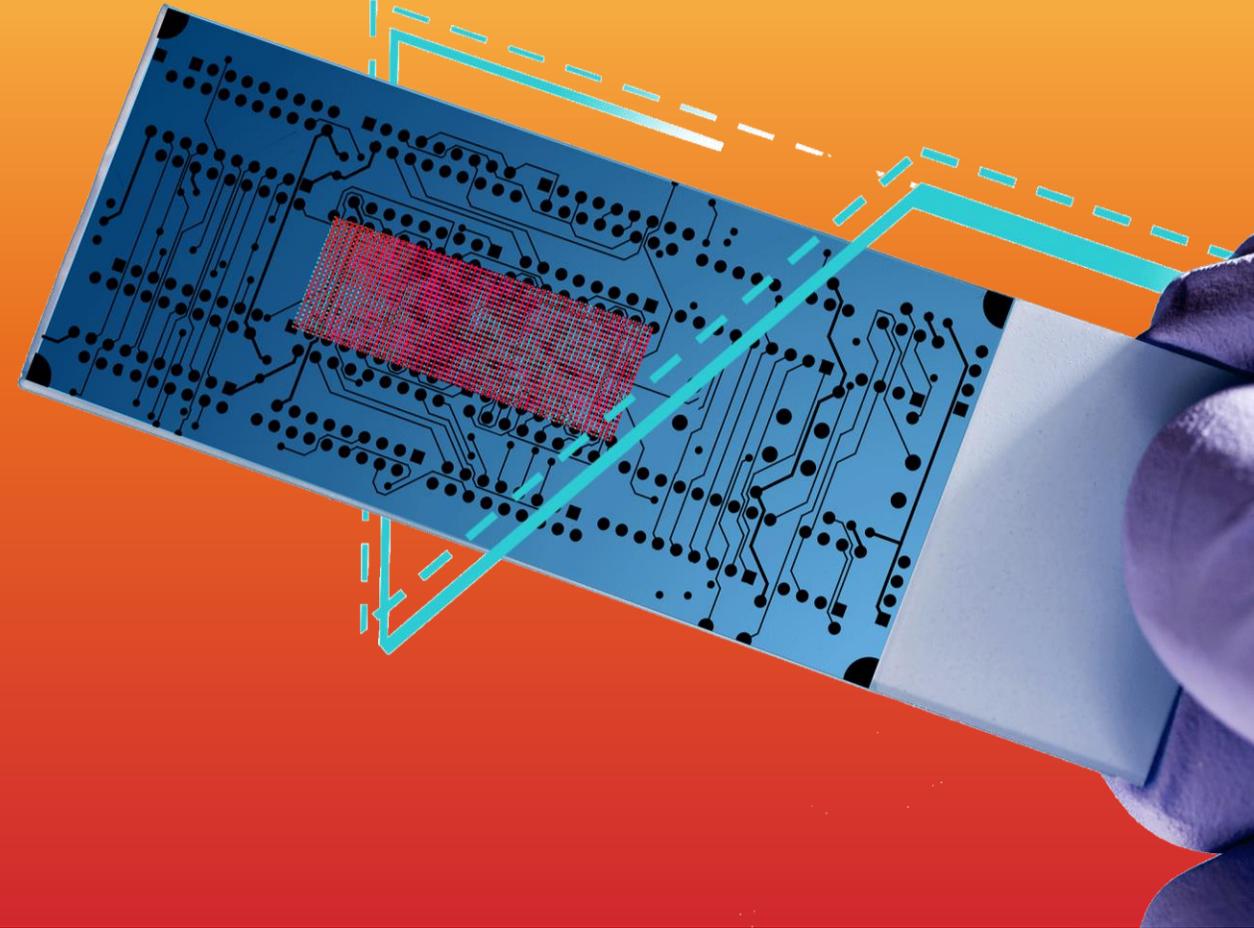


**Una gestión de proyectos que conecta estrategia y resultados, aprovechando las capacidades y las emocionalidades, es un camino a recorrer ya!**

**Nuestras organizaciones lo necesitan...**



**Muchas gracias!**



**Lic. Cr. Marcelo Da Costa Porto**



[dacostaporto@gmail.com](mailto:dacostaporto@gmail.com)



**dacostaporto**

**Ing. Paul Gálvez Vargas**



[paul\\_galvez@outlook.com](mailto:paul_galvez@outlook.com)



**paulgalvez081075**