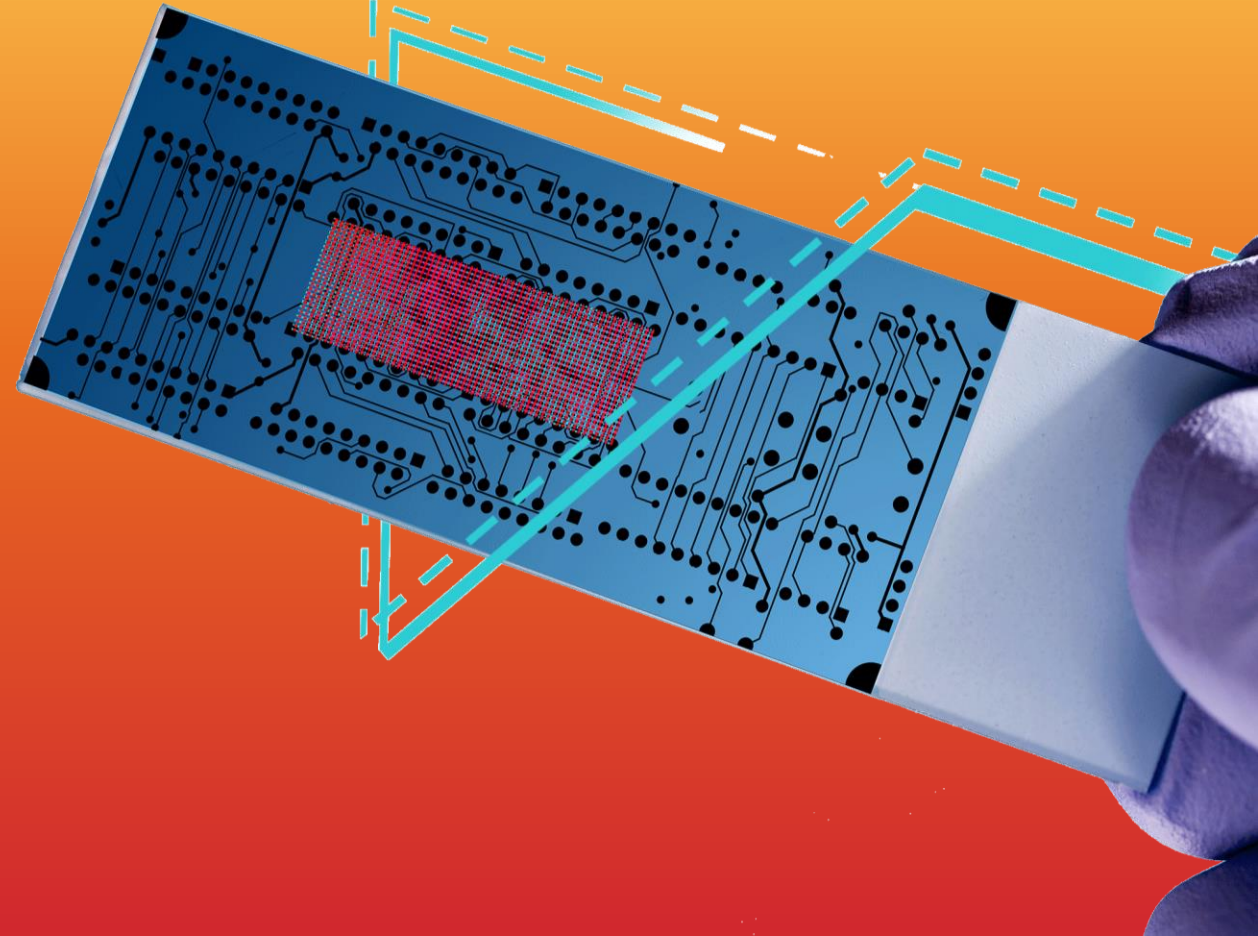




Tour Cono Sur 2019 #TCS2019

La Transformación de PMI

Ing. Gloria Folle Estrada, PMP, PMO-CP
12/11/2019
Montevideo







50 years ago

1969: un hito en la historia de muchos



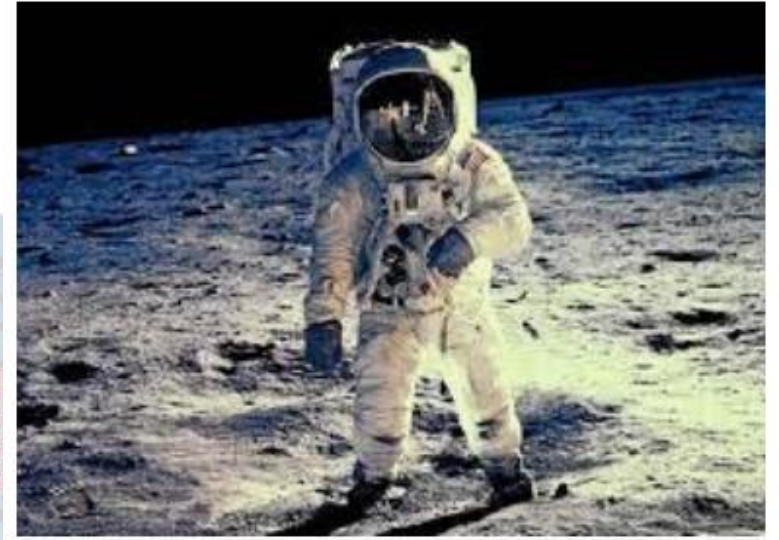
E.A. "Ned" Engman

James Snyder
PMI Fellow

Dr. J. Gordon Davis
PMI Fellow

Eric Jenett, PMP
PMI Fellow

Susan Gallagher



PMI - Primer Oficina



PMI - Global Headquarters (GHQ) Today

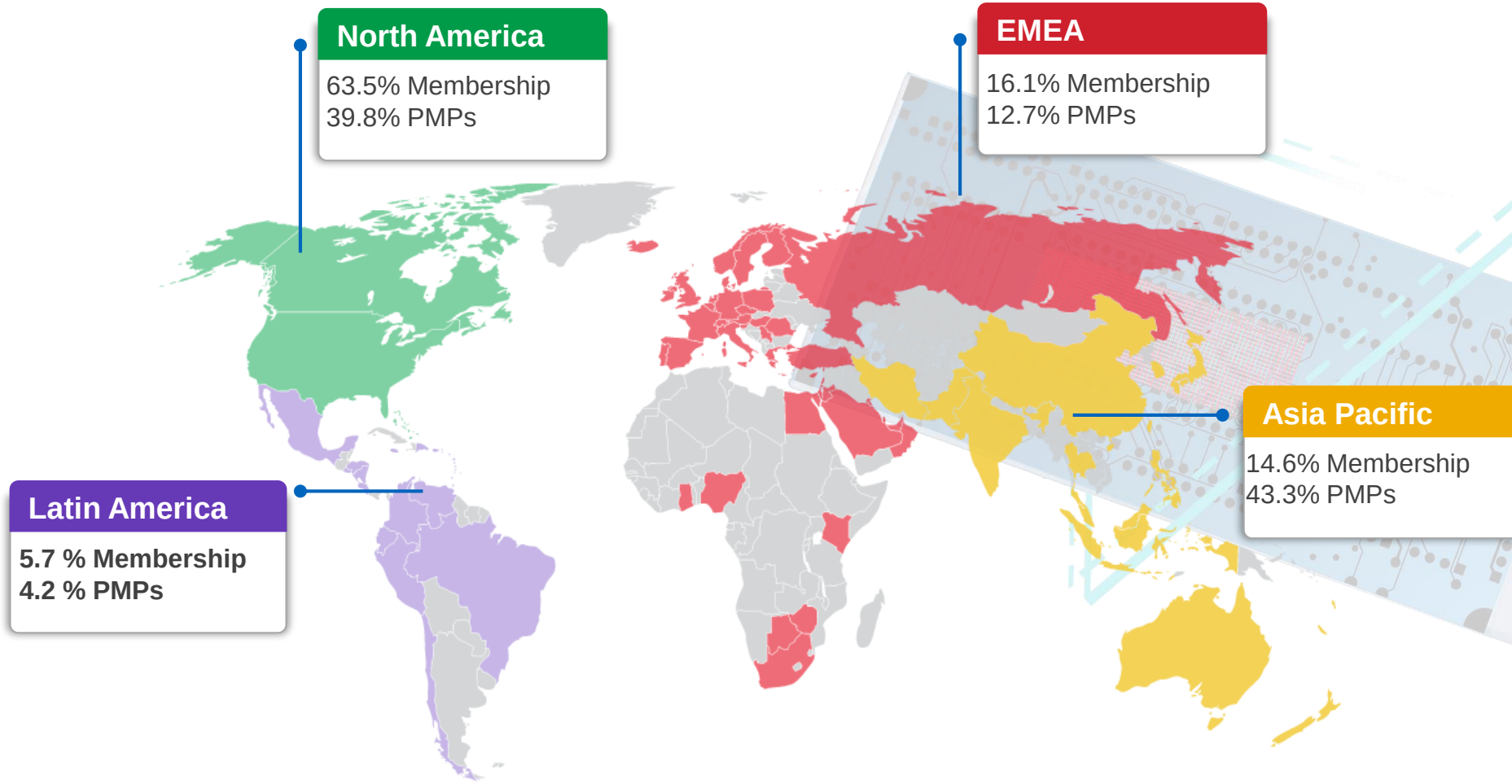


Estadísticas

+ 590.000	Miembros
+ 1.300.000	Personas certificadas
208	Países
+ 300	Capítulos
+ 3.000.000	Personas beneficiadas
+ 100	Organizaciones globales

Fuente PMI: 31 de Agosto 2019

2019 Membresía y Certificación



Relaciones duraderas con líderes de la industria

Capital Goods	Commercial & Professional Services	Government	Automobiles and Components	Technology Hardware & Equipment	Commercial & Professional Services	Transportation

La renovada estrategia de PMI

PMI's Winning Aspiration:

**“Empoderar a las personas para
convertir las ideas en realidad”**



“Playing to Win” - A.G. Lafley & Roger Martin

La renovada estrategia de PMI

Éxito reconocido:

- Credenciales
- Creación de comunidades
- Desarrollo de marca PMI
- Promoción

Capacidades a desarrollar para transformar la relación con el cliente:

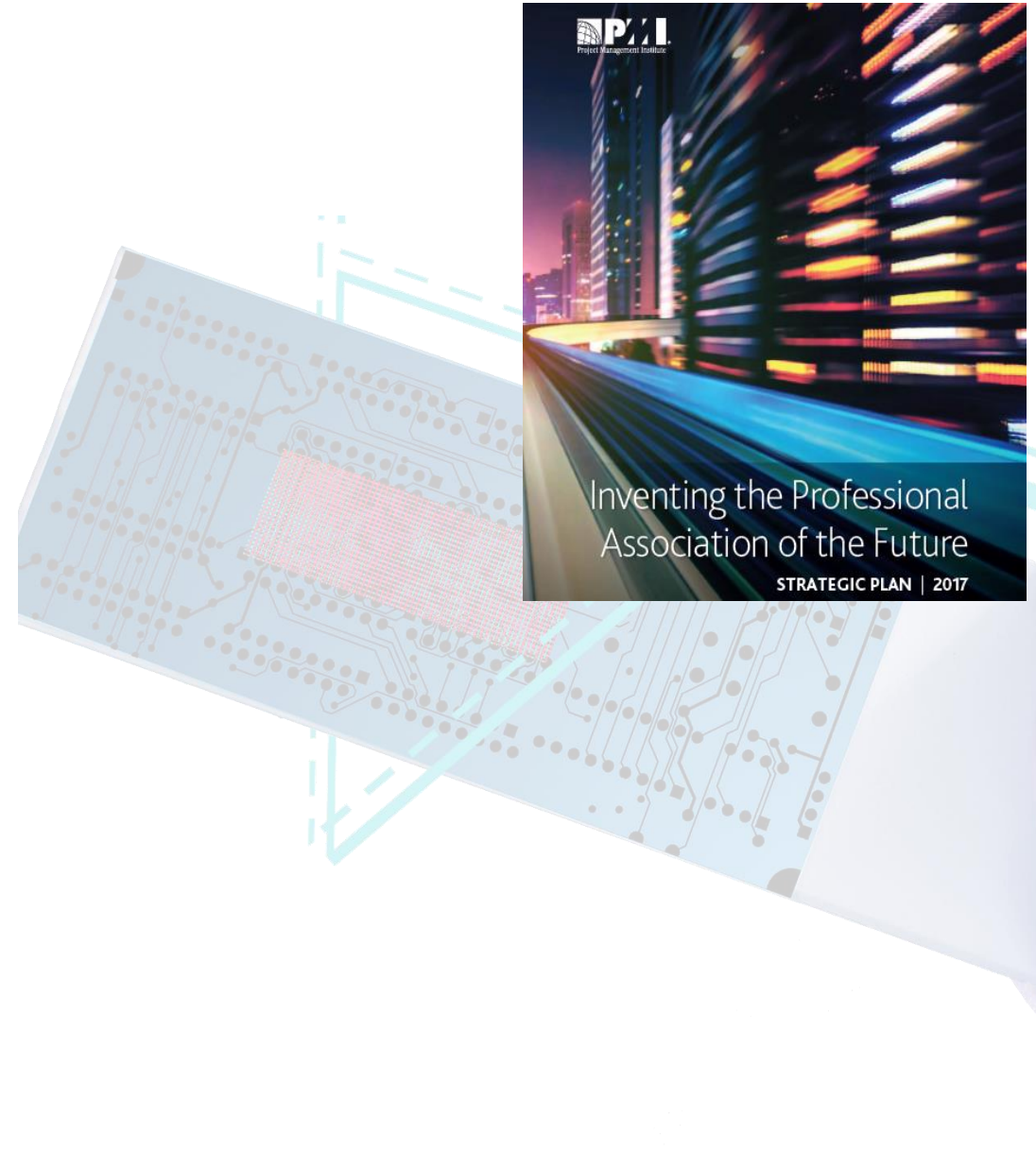
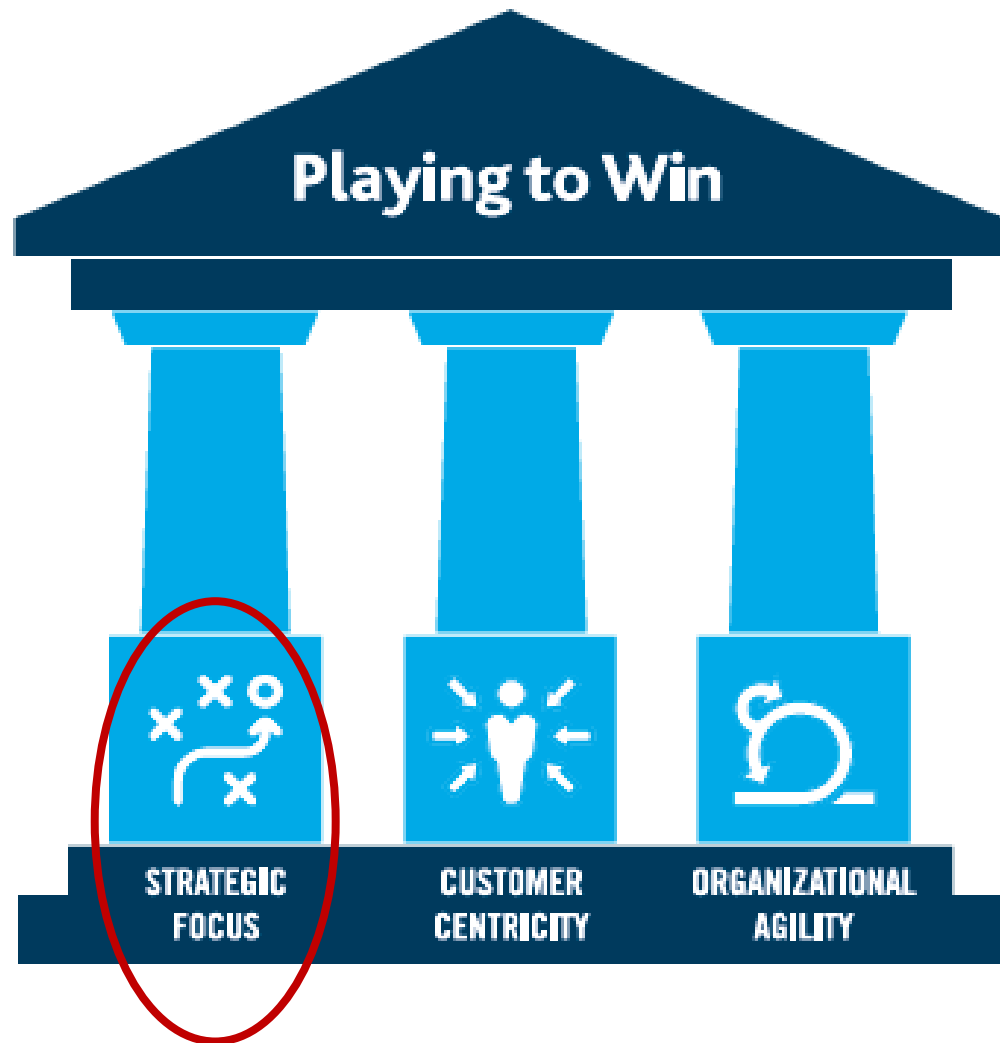
- Detección y respuesta
- Colaboración
- Desarrollo de Negocios
- Desarrollo Profesional
- Experiencia del Cliente

La Transformación

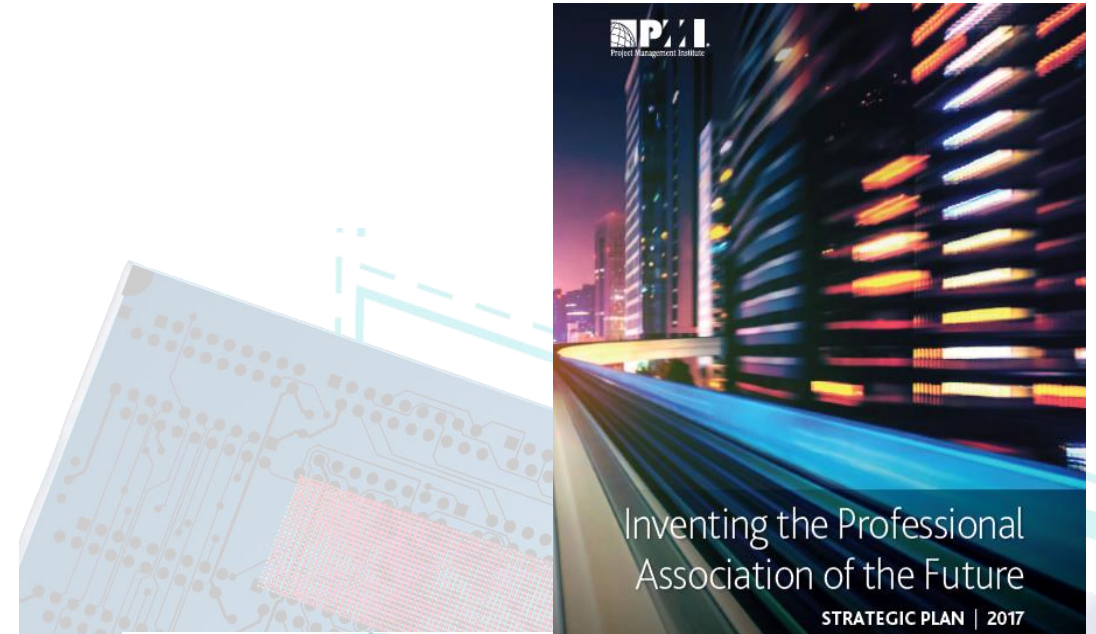
Propósito: mantener la posición como los **líderes del mercado** en la **Dirección de Proyectos**



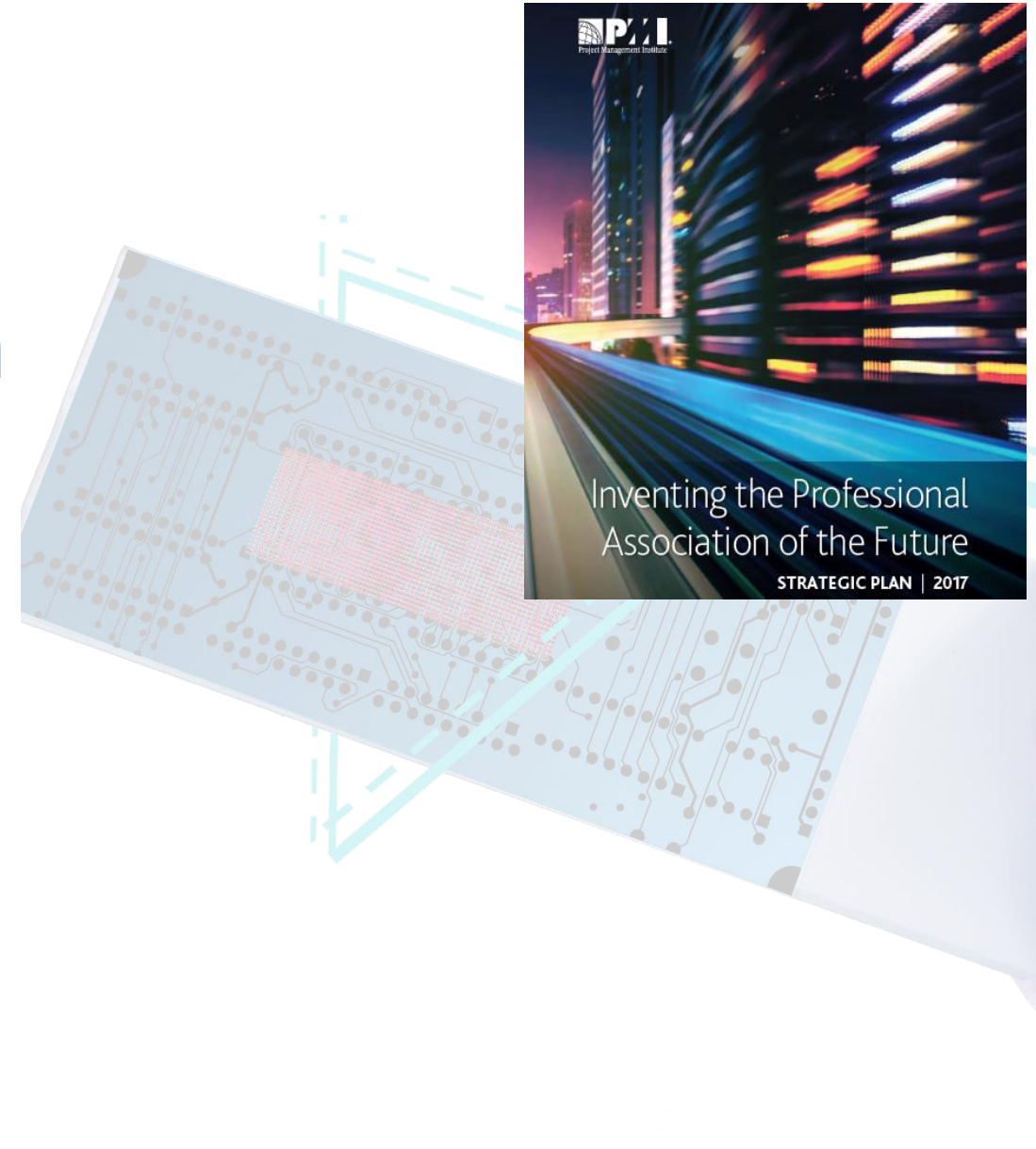
Pilares Estratégicos



Pilares Estratégicos



Pilares Estratégicos



Desafíos de la Industria 4.0



Companies with \$1 Billion+ Annual Revenue

Dicen que las organizaciones **no** logran alcanzar todos sus objetivos estratégicos.



Fuente: Source: Special Report
Closing the Gap: Designing and Delivering a Strategy that Works | The Economist Intelligence Unit | 2017

Desafíos de la Industria 4.0



Companies with \$1 Billion+ Annual Revenue

Dicen que las organizaciones luchan para **cerrar la brecha entre** estrategia y la entrega, o sea la idea en realidad.



Fuente: Source: Special Report
Closing the Gap: Designing and Delivering a Strategy that Works | The Economist Intelligence Unit | 2017

Datos que sorprenden

- En promedio, las **organizaciones fallan** en alcanzar el **20%** de sus **objetivos estratégicos**
- **Cada 20 segundos** se desperdicia **1 millón de dólares** por que las organizaciones **no conectaron** las **ideas** y **estrategias** con su **capacidad de entrega**

Fuente: Encuesta Economist Intelligence Unit + Brightline Initiative

El desperdicio



En el **Mundo: 9,9%** de cada dolar es **desperdiciado** debido a **desempeño pobre** de **proyectos**

En **América Latina: 10,2%**

Fuente: PMI Pulse of the Profession 2018

Necesidades y tendencias

- Para **2027**, se necesitarán **87,7 millones** de **personas** que trabajen en roles orientados a la **gestión de proyectos**
- **Crece** la **brecha** entre la necesidad de los empleadores para trabajadores de **gestión de proyectos calificados** y la **disponibilidad** de **profesionales** para cubrir esas funciones

Fuente: PMI Job Growth and Talent Gap report 2017

El Futuro del Trabajo

79%

of executives agree
that the future
of our work will be
based more on
specific projects
than roles

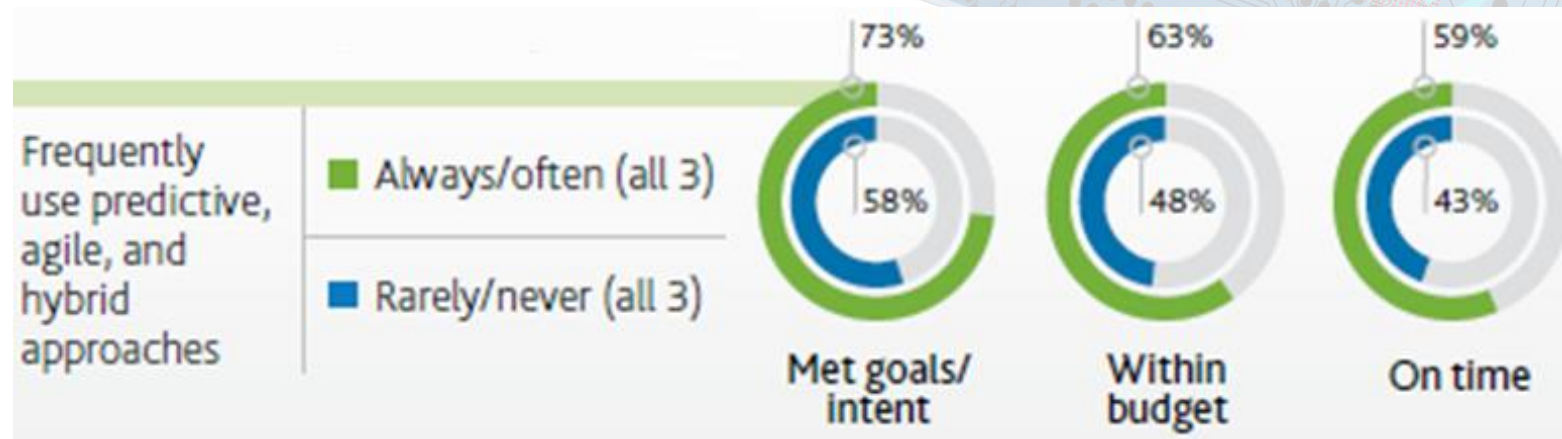
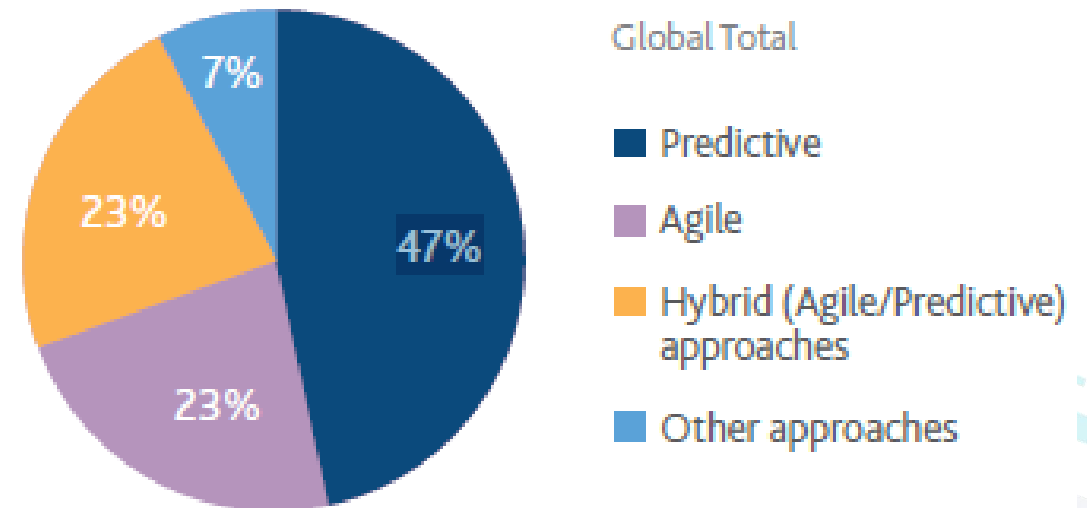
ACCENTURE



Enfoques

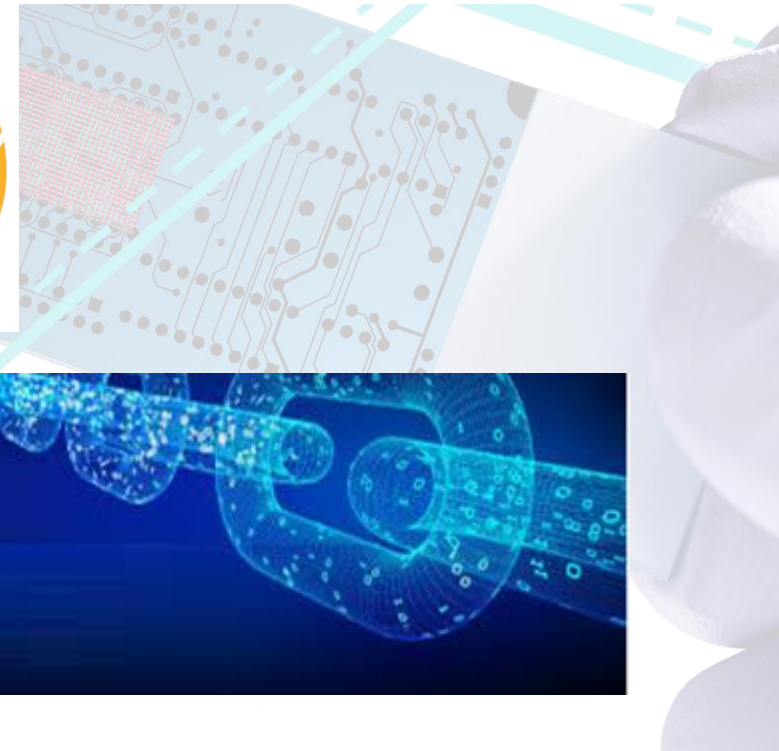
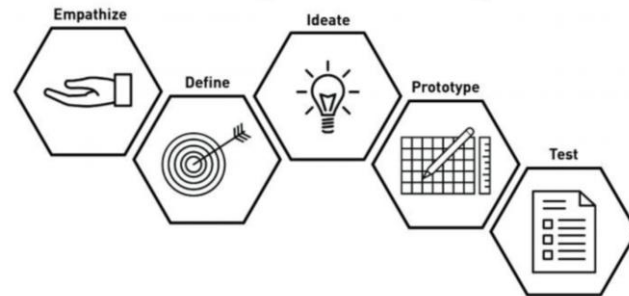
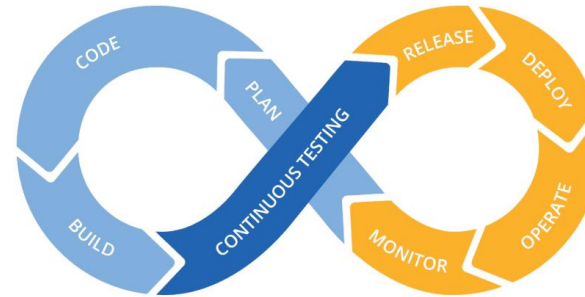
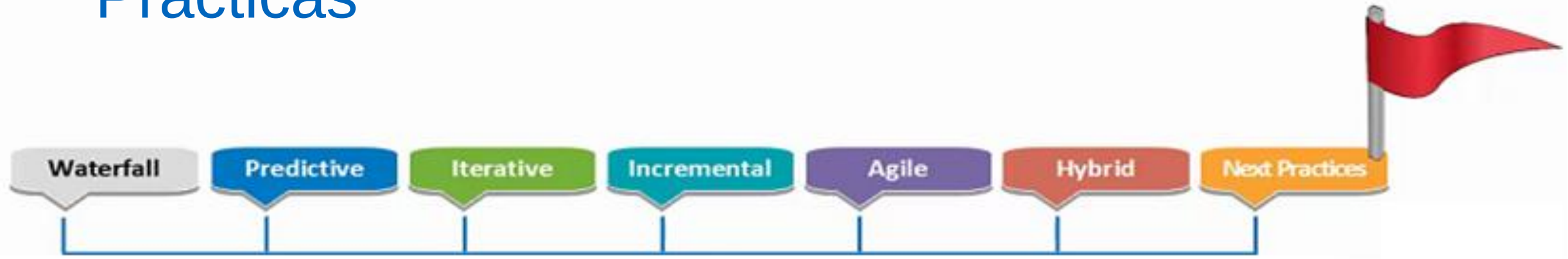
Proyectos completados
en los últimos 12 meses:

Con **prácticas formales** de DP
el **éxito** del Proyecto **es mayor**:



Fuente: **PMI Pulse of the Profession®** 2018

Prácticas



We power The Project Economy

fortaleciendo la
sociedad,
habilitando a las
organizaciones y
empoderando a las
personas para hacer
realidad las ideas

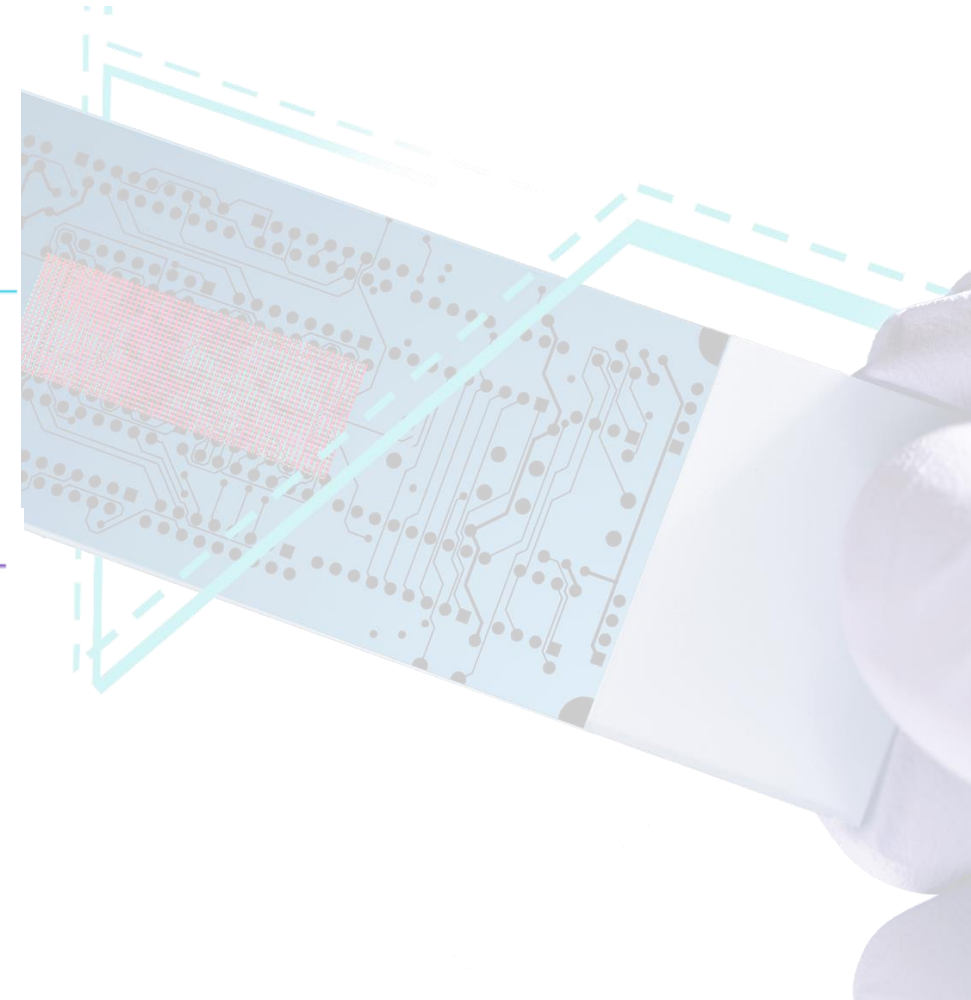


Personalidad de la Marca

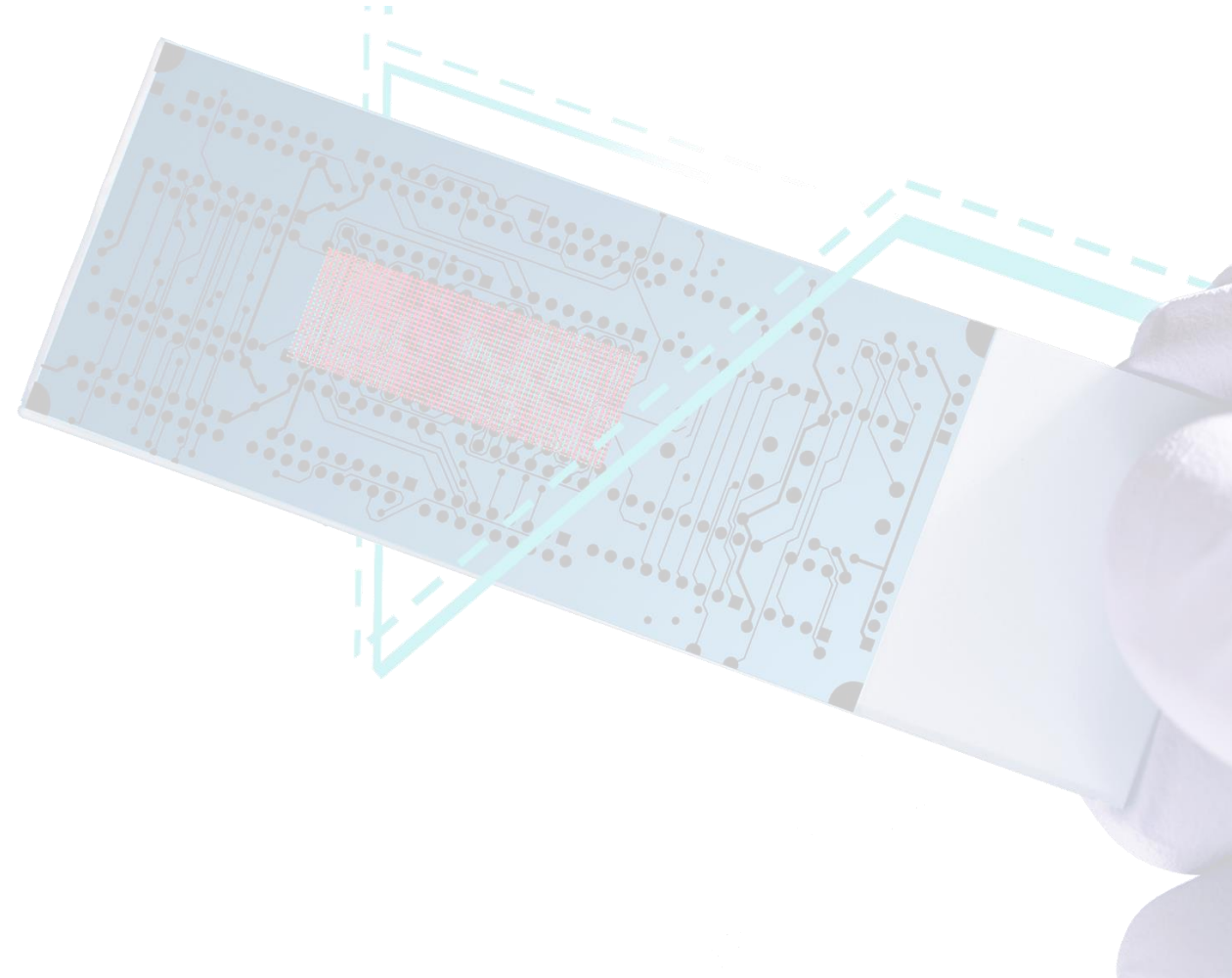
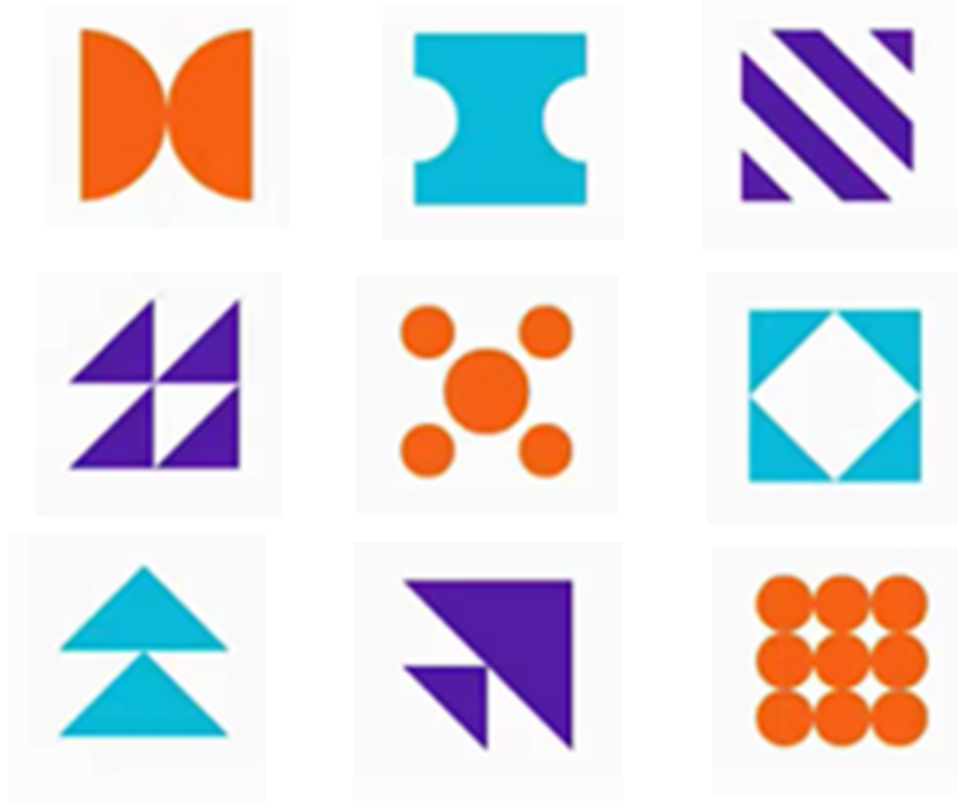
Fearless

Bright

Nurturing



Nueva Identidad Visual



Habilidades blandas requeridas para Project Economy



COLLABORATION

We can't do it alone. Whether it's partnering with a colleague, client, company or non-profit organization, each of us brings something unique to the table. And we are made stronger when we work together



INNOVATION

New ideas. New products. New methods. Constant transformation is what helps us tackle new problems and find fresh solutions. We know that the world isn't one-size-fits-all. We bring new takes on everyday things to constantly move forward and make life better across the world.



GROWTH

Change and transformation, while at times unfamiliar, spur progress. Whether it's skill development or organizational expansion, growth brings new opportunities into our economy—and contributes to the greater good.



DETERMINATION

Sometimes projects go according to plan. Most of the time, not. Perseverance is needed to complete any project and successfully deliver outcomes that make a difference in the world.



TEAMWORK

Projects are delivered by people, but winning projects are delivered by teams. Project delivery relies on team players and people who contribute added value to any project, making the team stronger.



VISION

This can mean being unconventional. It can mean coming up with new ideas to solve new challenges. It's about perspective, seeing the big picture, and the ability to create solutions for now that are sustainable for generations to come.



CHANGE

Disruption isn't new—it's constant. Learning how to navigate change is inherent to our growth and challenges us to continuously evolve. Greater challenges bring greater satisfaction in giving back.

This symbol is only to be used in the Project Mark.



OUTCOMES

We celebrate not just the process, but the positive impact that projects around the world make on society. We're changing the world—for the better—one project at a time.



COMMUNITY

The people that are part of our world make it what it is today. Our community is one of our most valuable assets. We celebrate it and keep it going by welcoming all who wish to join us to make the world a better place.

Conectados al Masterbrand



 **BOSTON
CONSULTING
GROUP**


Bristol-Myers Squibb


STC
الاتصالات السعودية

**LEE HECHT
HARRISON**


**Agile
Alliance**

 |  MIT Consortium for
ENGINEERING PROGRAM EXCELLENCE

Technical
University of
Denmark




GLOBAL TEAMWORK LAB
@ THE UNIVERSITY OF TOKYO

**BLOCKCHAIN
RESEARCH
INSTITUTE**



- Toolkit de decision de procesos que proporciona una guía para ayudar personas, equipos y organizaciones a simplificar sus procesos de forma adaptada al contexto, proporcionando las bases para la agilidad del negocio
- Describe cómo trabajan las diferentes actividades y equipos de negocios trabajan en su empresa, qué deben abordar y “trade-offs” de cada opción
- El Toolkit habilita a los equipos para que elijan y evolucionen en su forma de trabajar (WoW), aumentando así su efectividad con el tiempo

Certificaciones:

- Disciplined Agile (DA)
- Certified Disciplined Agilist (CDA)
- Certified Disciplined Agile Practitioner (CDAP)
- Certified Disciplined Agile Coach (CDAC)
- Certified Disciplined Agile Instructor (CDAI)

 Disciplined Agilist
• Has received initial training in Disciplined Agile practices

FOLLOW THE RULE

守
Shu

 Certified Disciplined Agilist
• Eager to learn agile best practices
• Build on existing certifications

FOLLOW THE RULE

守
Shu

 Certified Disciplined Agile Practitioner
• Experienced with Disciplined Agile
• Starting to coach other practitioners

BREAK THE RULE

破
Ha

 Certified Disciplined Agile Coach
• Expert at applying and teaching Disciplined Agile strategies
• Guides Disciplined Agile transformations

BE THE RULE

離
Ri

 Certified Disciplined Agile Instructor
• Expert at teaching Disciplined Agile strategies

SHARE THE RULES

離
Ri

La Transformación

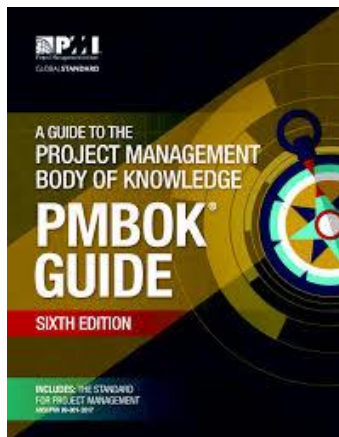
Propósito: mantener la posición como los **líderes del mercado** en la **Dirección de Proyectos**



y convertirse en la **"Wikipedia de Project Management"**

Herramientas y contenido digital

Alcance innovador

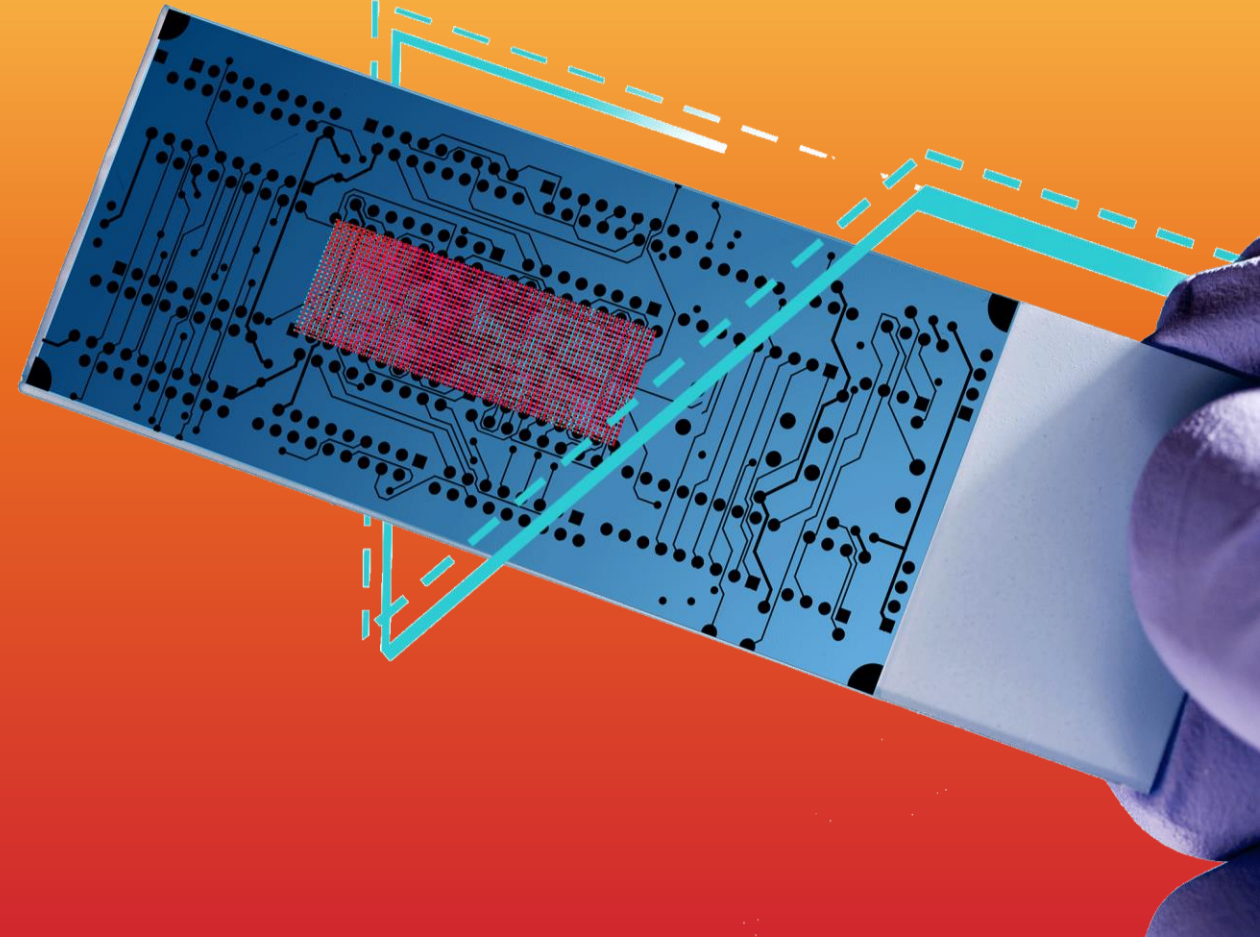




Celebramos no solo el proceso, sino **el impacto positivo que los proyectos en todo el mundo tienen en una Sociedad.**

¡Estamos cambiando el mundo, para mejor, un proyecto a la vez!





Muchas gracias!

Ing. Gloria Folle Estrada, PMP, PMO-CP