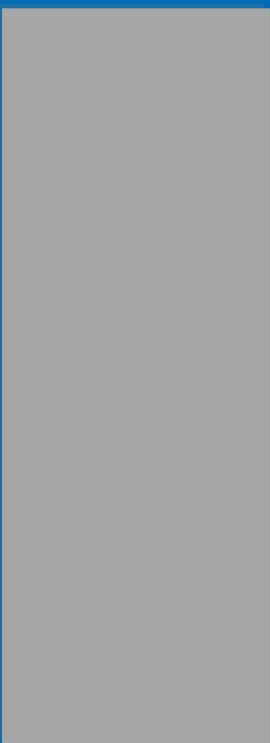


# Negocios primero...

Project Management después



- Economista
- 3 MBAs en Europa / **Instructor**
- 4 Empresas en marcha / **Empresario**
- 8 libros publicados / **Autor**
- Empresas asesoradas / **Consultor**
- Project Management Institute / **Voluntario**



[pl@pablolledo.com](mailto:pl@pablolledo.com)

# Objetivos



## 1. Rutina metodológica

## 2. ¿Conviene invertir?



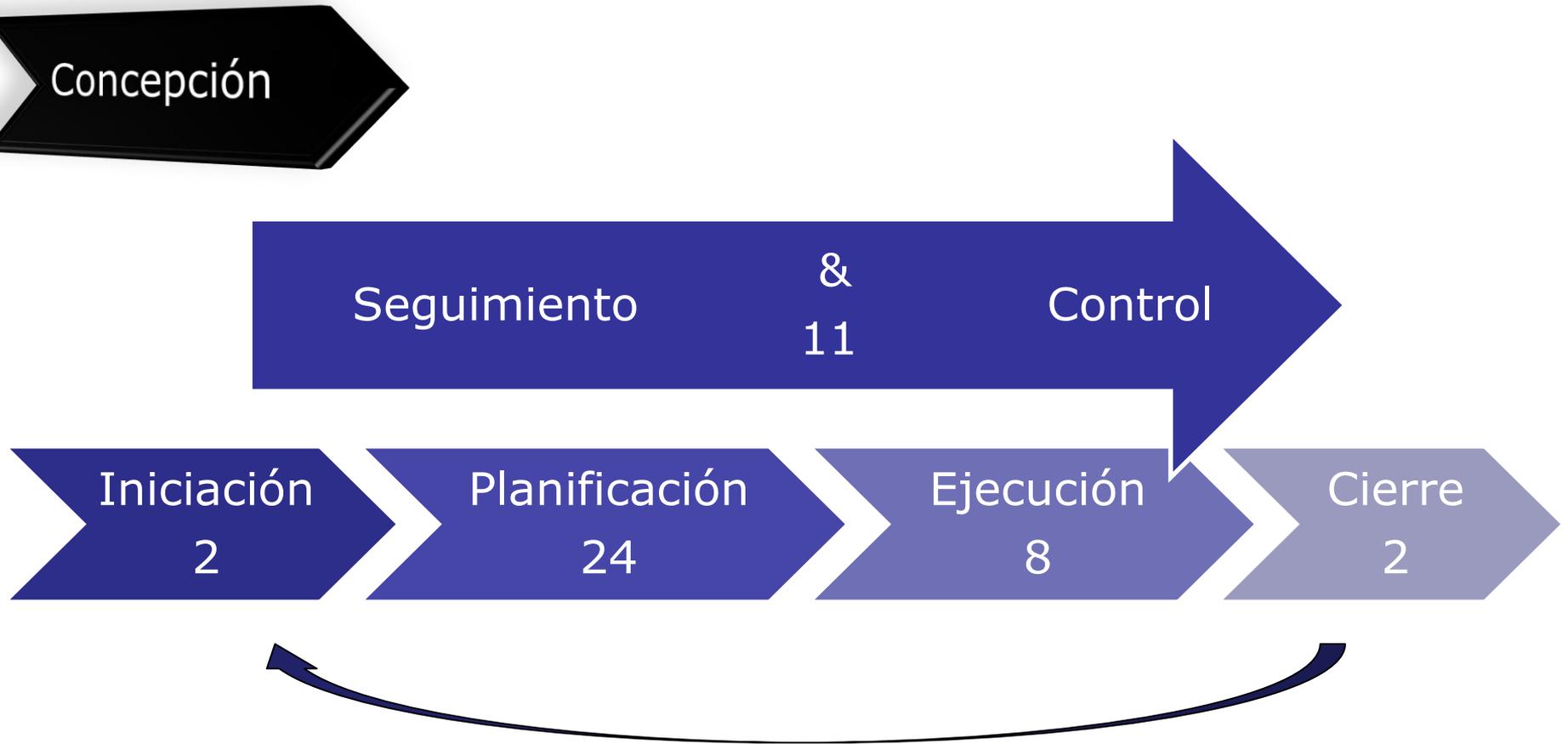
**¿Por qué fracasan los proyectos?**



# La Trilogía para el éxito



# Grupo de procesos



**¿Y la formulación?**



# Procesos correctos



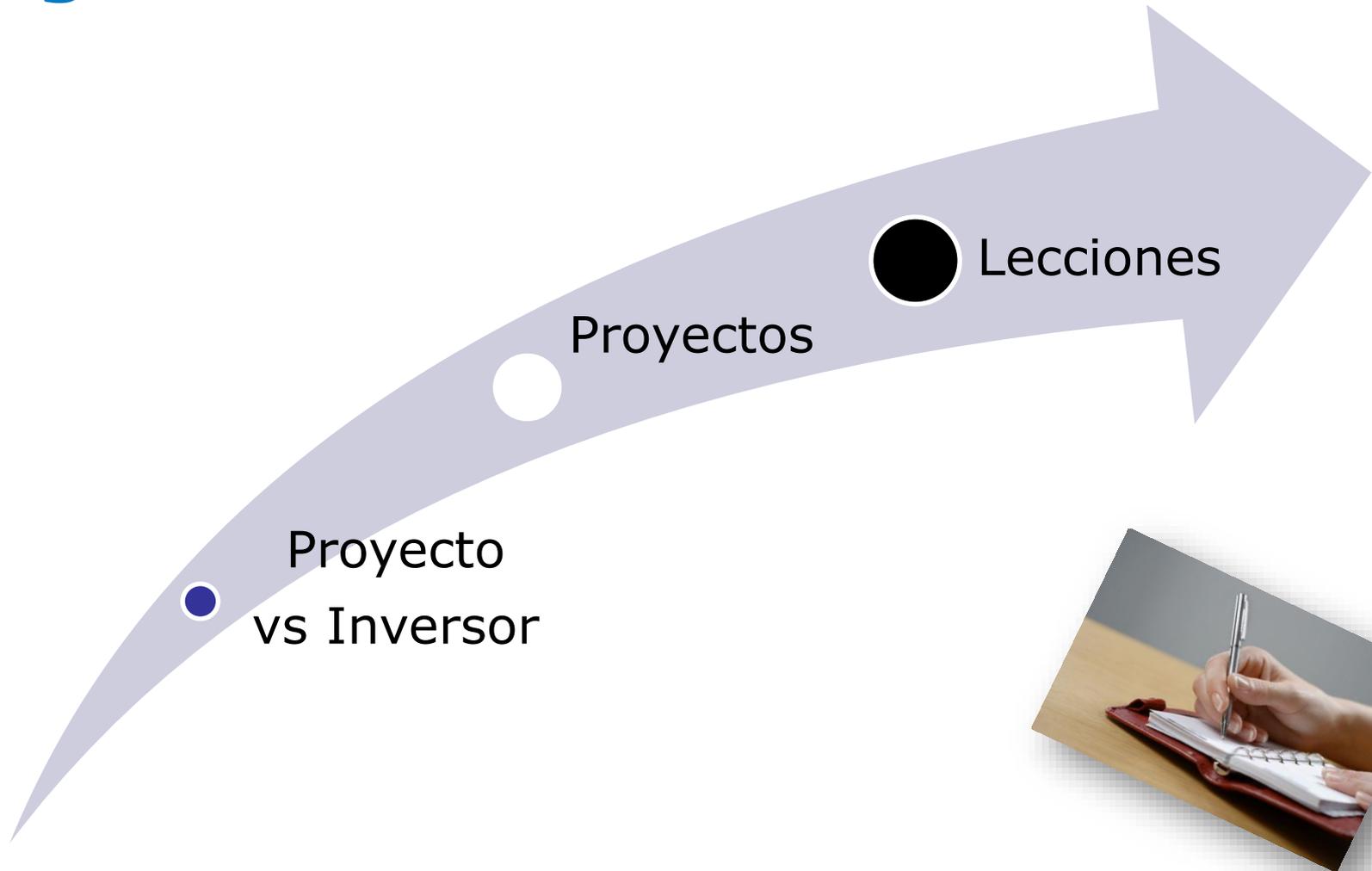
# Proyectos correctos

P I R A T E S

OF

S L O N V O ◆ Y

# Agenda



Hace un año atrás, María desarrolló un software invirtiendo \$100, proyecto que financió en un 60% con un préstamo al 10% anual.

Luego de un año, María decide cancelar toda la deuda con el prestamista, incluyendo los gastos financieros.

Si ese software lo vende en \$120:

**a) ¿Cuál fue la rentabilidad (%) del proyecto?**

**b) ¿Cuál fue la rentabilidad (%) del inversor?**



# Apalancamiento financiero +

Respuestas

Hace un año atrás, María desarrolló un software invirtiendo \$100, proyecto que financió en un 60% con un préstamo al 10% anual.

Luego de un año, María decide cancelar toda la deuda con el prestamista, incluyendo los gastos financieros.

Si ese software lo vende en **\$108**:

**a) ¿Cuál fue la rentabilidad del proyecto?**

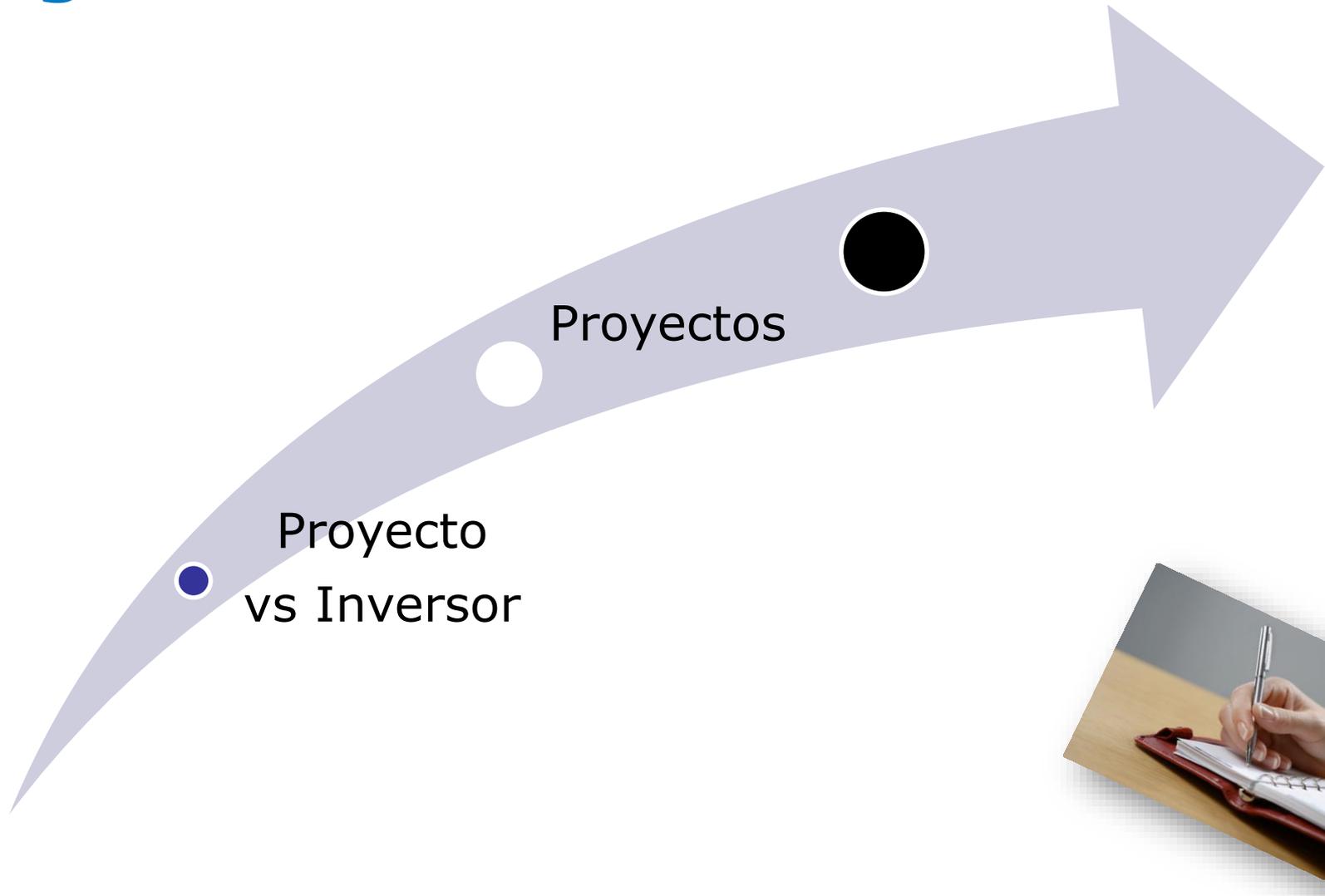
**b) ¿Cuál fue la rentabilidad del inversor?**



# Apalancamiento financiero -

Respuestas

# Agenda



- Estudio de mercado = \$10.000 (ya pagó el 50%)
- Hoy gana \$2.000 por año en otro trabajo similar
- Terreno y Edificio = \$24.000 (regalo de su padre)
- Mano de obra anual = \$9.000
- Máquina = \$8.000
- Patente anual = \$1.000
- Permiso municipal = \$5.000
- Capital de trabajo = \$3.000
- Su inversión no perderá valor con el tiempo
- Tiene \$200.000 en el Banco que le rinden un 10% anual

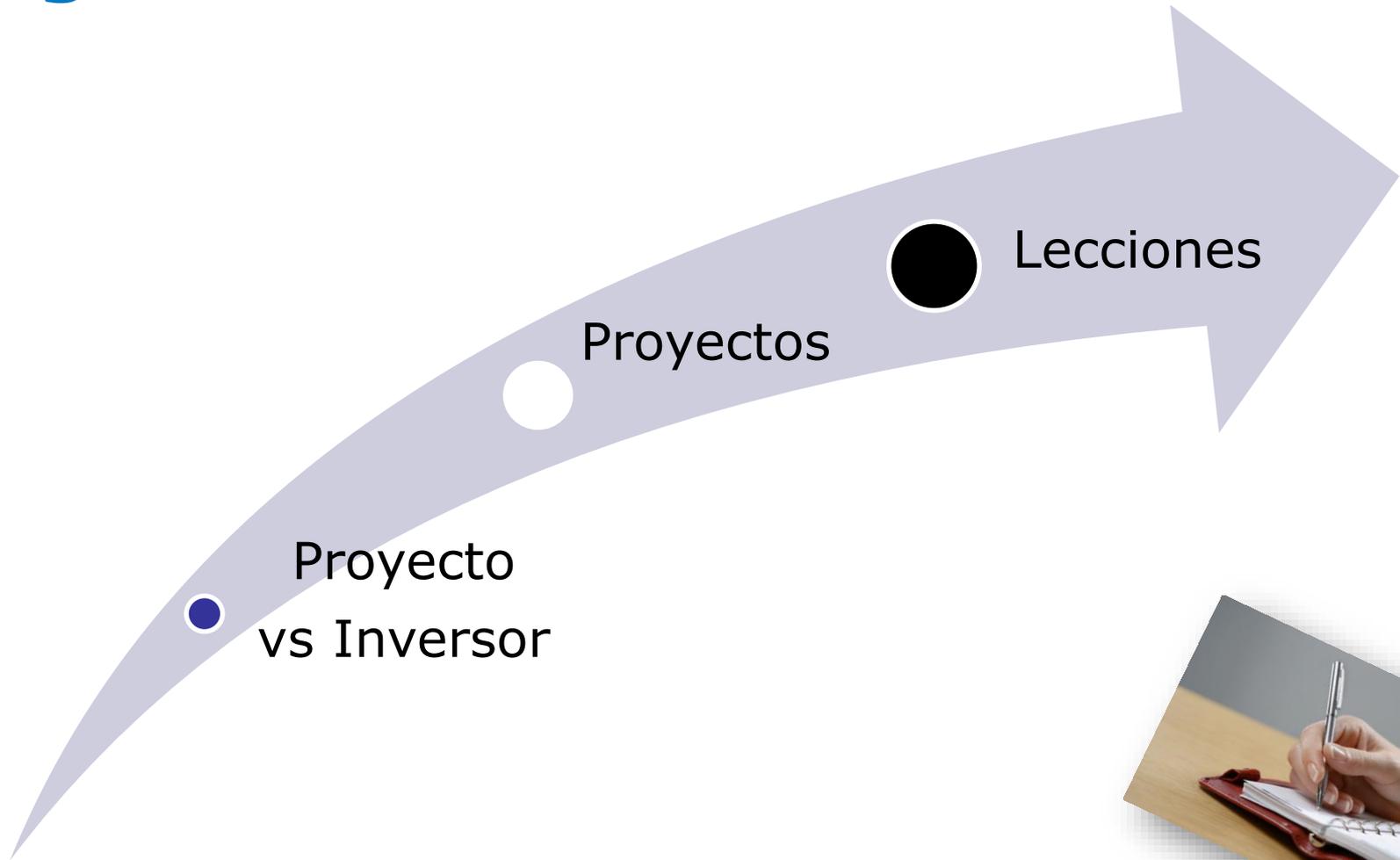


**¿Cuántos \$ debería vender anualmente como mínimo?**



# Respuestas

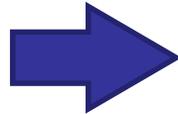
# Agenda



# Lecciones aprendidas

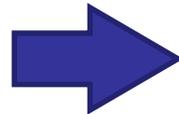
Proyecto  $\neq$  Inversor

**Separar**



Costos Operativos vs. Inversión

**Identificar**



Costos Relevantes (Incrementales)

**Exigir 1°**



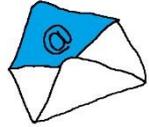
100% de los costos de Operación

**Exigir 2°**



Costos de oportunidad

# ¿Preguntas?



pl@pablolledo.com



@pablolledo



www.pablolledo.com



+54 261 4200511

## Presentación

[www.pablolledo.net/variados/fep.pdf](http://www.pablolledo.net/variados/fep.pdf)

Disfruten de los proyectos que hacen...

Y hagan aquellos proyectos que más disfrutan!