

## EDICION MAYO 2011

### NOVEDADES

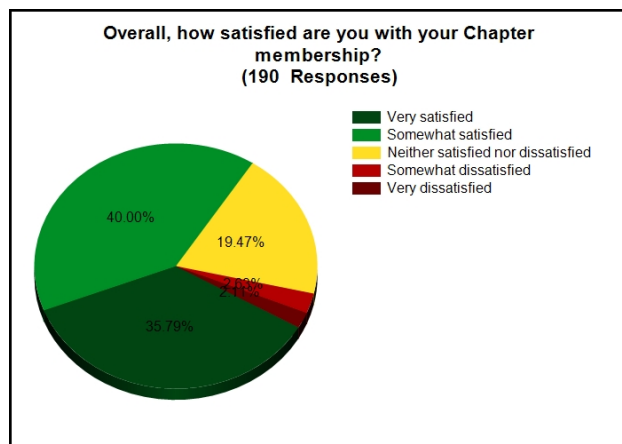


#### ¡Excelente respuesta de nuestros Miembros a la encuesta de satisfacción PMI!

El Project Management Institute está comprometido con el servicio a sus Miembros, así como también a la profesión de Dirección de Proyectos en general. Como parte de su continuo compromiso con la excelencia, PMI evalúa la satisfacción de sus Miembros en general, y en particular los Miembros de nuestro Capítulo.

Las opiniones de los Miembros son usadas por el Chapter Member Advisory Group del PMI, un grupo de voluntarios que aconseja y asesora sobre la dirección futura del Departamento de Desarrollo de las Comunidades y de los líderes locales, de manera de mejorar el valor que los Miembros reciben del Capítulo Montevideo a través de los programas, servicios y oportunidades de "networking" que ofrece.

A nivel mundial, de los 197.000 miembros invitados a participar, 38.000 brindaron su opinión. En el caso de nuestro capítulo, se recibieron 190 respuestas, lo que representa un porcentaje importantísimo de nuestra membresía (477 miembros al 31/03/2011).



Además de destacar la participación de los Miembros, se destacan los resultados en cuanto a satisfacción, en los cuales se supera el 75% de respuestas "Muy Satisfecho" y "Algo Satisfecho". Esto si bien nos da fuerza para continuar trabajando, nos obliga a seguir buscando mejorar nuestros servicios, de manera de llegar a ese 24% de miembros que no alcanzan a ver el valor de los servicios del Capítulo.

En próximas entregas de este boletín, iremos compartiendo los resultados en detalle y las acciones a tomar para aprovechar las oportunidades de mejora planteadas.

Finalmente, queremos agradecer efusivamente a quienes participaron de la encuesta, y como siempre invitamos a todos los Miembros a acercarse y a participar activamente de las iniciativas y actividades del Capítulo.



#### ¡10 años del Capítulo Montevideo de PMI!

En este año 2011 el Capítulo Montevideo del PMI cumple 10 años de vida lo cual es un orgullo para todos los Miembros ya que es gracias a ellos que se sustenta la organización.

El 20 de junio de 2001 se reunía la primera Comisión Directiva para aprobar los estatutos y fundar el Capítulo Montevideo del PMI, con los siguientes fines:

- Alentar y facilitar la certificación y el profesionalismo en Gestión de Proyectos, dentro del área de operación del Capítulo.
- Promover las buenas prácticas, el conocimiento y el uso de metodologías, habilidades, técnicas y herramientas relacionadas con la Gestión de Proyectos.
- Sostener y acrecentar el profesionalismo en la Gestión de Proyectos a través de la mejora continua y el mantenimiento de un foro activo para el intercambio de ideas y experiencias.

En aquel momento, 7 personas integraban la primera Comisión Directiva. A los 30 días, ya eran 32 personas los Miembros del Capítulo y fueron ellos los considerados Miembros Fundadores. Ellos son:

Aguerre, Marianela  
Alba, Carlos Alberto  
Colina, Gustavo Milton  
Damiani, Marcelo

Deambrosi, Guillermo  
 Fernández, Alicia E.  
 Fernández, Mario  
 Ferrer, Rafael  
 Fleischer, Eduardo  
 Florencio, José Enrique  
 Gattás, Pascual Andrés  
 Golpe, Andrés Guillermo  
 Goyret, Jorge M.  
 Massonnier, Enrique D.  
 Methol, María Inés  
 Morelli, Rosario  
 Naistat-Hauser, Marcelo  
 Nikitin, Fernando  
 Nocella, Silvia Marta  
 Noya, Gonzalo Andrés  
 Oteiza, Emilio  
 Reininger, Anna \*  
 Ricci, Graciela Isabel  
 Romero, Jorge Marcel  
 Rosales, Enrique  
 Santos, María Liliana  
 Schneeberger, Federico Adolfo  
 Ulfe, Guillermo  
 Villamil, Gustavo Alejandro  
 von Sanden, Rüdiger Herrmann  
 Zerpa, Cristina  
 Zubillaga, Cristina

Al día de hoy, con 477 Miembros registrados, podemos afirmar que la visión, dedicación y entusiasmo de esas 32 personas, algunas de las cuales siguen participando activamente de las actividades del Capítulo, dieron sus frutos al alcanzar los fines propuestos, lo cual no hace más que impulsarnos a continuar trabajando en ese camino.

Por supuesto que una ocasión como esta merece una celebración acorde, la cual ya estamos organizando. En próximas comunicaciones informaremos más detalles.

\* Fallecida en 2009



### Leadership Institute Meeting (LIM) – 2 y 3 de abril 2011

Con la finalidad de capacitar a los líderes de los distintos Capítulos y voluntarios de las diferentes Comunidades de Práctica (Communities of Practice – CoP), PMI organiza Congresos denominados Leadership Institute Meetings (LIM) en 4 Regiones diferentes: América Latina (LA), Europa y Centro Este de Africa (EMEA), Norte América (NA) y Asia Pacífico (AP).

Los LIM constituyen instancias de capacitación, y constan de diferentes tipos de sesiones: generales, educativas, otras llamadas “Aprendiendo y compartiendo” donde se comentan experiencias de las diferentes Regiones y las “Leader to Leader” que permiten el diálogo con Miembros de la Comisión Directiva de PMI y su CEO.

Los días 2 y 3 de abril pasados, cuatro directivos de PMI Montevideo asistieron al LIM LA que se desarrolló en Florianópolis en intensas jornadas sumamente enriquecedoras en lo formativo y también en relación a los numerosos contactos y actividades de networking que se realizaron con otros líderes tanto de la Región 13 de Latinoamérica Sur, a la cual pertenece el PMI Montevideo, como fuera de ella.

En la sesión de apertura tomaron la palabra Mark Langley y Beth Partleton, CEO y Presidente de la Comisión Directiva de PMI respectivamente, dieron una cálida bienvenida a los más de 100 asistentes provenientes de más de 22 países, comentaron cómo está posicionado el PMI actualmente e ilustraron acerca de su organización interna. Asimismo, hicieron referencia a uno de los valores centrales para PMI: **“Los voluntarios y sus relaciones efectivas con el personal son la mejor manera de alcanzar las metas y objetivos del Instituto”**, que fue el foco de las Conferencias de los dos días.

A continuación, el conferencista principal Tom Sheives, comentó acerca del desafío de cultivar y mantener los equipos de voluntarios, y sugirió formas prácticas de incrementar el valor a los Miembros: creando asociaciones para lograr las metas y motivando a la comunidad para que ayude a otros activamente. Hizo énfasis en que los voluntarios debemos DAR, DAR, DAR antes de poder RECIBIR, RECIBIR, RECIBIR.

Las sesiones educativas en paralelo, se clasifican en Gobernanza de PMI, Desarrollo de Liderazgo y Conocimiento Institucional de PMI. A continuación se detallan dichas Conferencias:

Gobernanza de PMI	Desarrollo de Liderazgo	Conocimiento Institucional de PMI
Reclutamiento de Voluntarios	Planificando entrevistas exitosas en los medios	Proceso de nominación de la Comisión Directiva del PMI
Desafíos de la gobernanza de una organización sin fines de lucro	Comunicaciones efectivas	PMI Fundación Educativa - PMIEF
Qué se necesita para comenzar un programa de marketing	Diseñando y entregando valor a los Miembros	Historias no contadas de opciones éticas en PM

Otra actividad interesante fue la graduación del Leadership Institute Master Class 2011, donde dos integrantes de la clase comentaron acerca de la enriquecedora experiencia, con detalles sobre la organización, la exigencia y los docentes. Se realizó la entrega de diplomas y la actividad cerró con un cóctel, que generó una nueva instancia de networking.

Por su parte, Liliana Buchtik (Responsable de los Capítulos de habla hispana en Latinoamérica) y Juliano Reis (Responsable de los Capítulos de Brasil) compartieron una sesión donde informaron acerca de los objetivos de este año para Latinoamérica.

Con relación a las experiencias de la Región, se mencionó la del Benchmarking en Brasil, donde se hizo una encuesta a cientos de empresas y se evalúa hacer su traducción para replicar la experiencia en países de habla hispana. También se comentó acerca del Proyecto de Integración Regional propuesto por Lima y de promover la participación de expositores en los Congresos de la Región, así como las ideas que ha implementado PMI Nuevo Cuyo para agilizar la votación de asuntos en la Comisión Directiva, y exigir a cada Directivo que además de su rol asuma el liderazgo de un proyecto prioritario.

El día 4 de abril se llevó a cabo el Regional Meeting con participantes de la Región 13 de Latinoamérica Sur y se realizaron apreciaciones acerca de las fechas del Tour Cono Sur 2011, la mejora de la encuesta a los asistentes a los Congresos, criterios de PMI para seleccionar Congresos a apoyar, llamado a ponencias de los países de la Región y documentos de Confidencialidad y Conflicto de Interés.

Finalmente, se destaca la gran importancia de que los voluntarios de los Capítulos participen en estos eventos tanto por lo formativo, las experiencias e ideas rápidas de implementar a la interna del Capítulo, como en relación a los contactos y vínculos que se establecen con los demás líderes.



### ¡Llamado a Voluntarios 2011!

Como todos los años, el Capítulo Montevideo del PMI convoca a sus Miembros a participar activamente en las tareas de voluntariado que se organizan.

Es una oportunidad ideal para compartir experiencias y conocimientos, relacionándose con toda la comunidad de Directores de Proyecto del Capítulo.

Asimismo, es una forma de obtener PDUs para quienes posean alguna de las certificaciones de PMI.

Por consultas, dirigirse a [comunicaciones@pmi.org.uy](mailto:comunicaciones@pmi.org.uy)

## CAPACITACIÓN Y CERTIFICACIÓN



### Curso Preparación para la Certificación PMP®/CAPM® 2011 (2da. Edición)

El Capítulo Local Montevideo del Project Management Institute organiza su segunda edición 2011 del curso de apoyo para la preparación del examen internacional para la obtención de la certificación Project Management Professional (PMP®) y Certified Associate Project Management (CAPM®), ampliamente reconocidas mundialmente como el estándar para medir la comprensión, aplicación y experiencia en Dirección de Proyectos. Lo invitamos a unirse a los miles de Directores de Proyecto que obtuvieron esta prestigiosa designación. Más y más industrias y empresas e individuos en todo el mundo están utilizando la Certificación PMP® y CAPM®, como medio para lograr prácticas eficientes y uniformes en el manejo de sus proyectos.

#### AGENDA DEL CURSO

- Fecha de Inicio: **31 de mayo de 2011**
- Frecuencia: **una sesión por semana**
- Días de clase: Martes o Jueves. Al momento de la inscripción, se podrá seleccionar el día al que asistirá
- Duración: 40 hs
- Horario: **19:00 a 21:30 hs.**
- Lugar: AGESIC Andes 1365 piso 7

La disponibilidad de cada día estará sujeta a cupos, los cuales son limitados.

#### INSCRIPCIONES

- **Inicio de inscripciones: a partir del 2 de mayo de 2011**
- Lugar de Inscripción: Oficina Capítulo Montevideo de PMI
- Dirección: Andes 1365 apto. 1113
- Teléfono: 2908 9900
- E-mail: [adm@pmi.org.uy](mailto:adm@pmi.org.uy)
- Horarios:
  - Lunes, Miércoles y Viernes: de 13 a 17 horas
  - Martes y Jueves: de 9 a 13 horas

Para inscribirse a los cursos deberán dirigirse personalmente a nuestra oficina, o contactarse vía e-mail para reservar el lugar y recibir el nro de cuenta del BROU, e inmediatamente realizar el depósito en el BROU.

Luego de realizar el pago mediante depósito bancario, y a los efectos de completar el proceso de inscripción, deberá enviarse el comprobante del mismo a [adm@pmi.org.uy](mailto:adm@pmi.org.uy), en el plazo de 3 días hábiles después de efectuada la reserva.

**Fecha Máxima de Inscripción: 27 de mayo de 2011**, sujeto a disponibilidad de cupos.

Para poder obtener el descuento de Miembro del PMI® Capítulo Montevideo deberá presentarse la identificación como Miembro (carné de membresía o constancia de inscripción). Por otra parte, se

verificará que dicha membresía esté vigente.

Al momento de la inscripción se solicitará completar un formulario con los datos personales y laborales, así como los datos para la emisión de la facturación (nombre, RUC, etc.).

## INVERSIÓN Y FORMA DE PAGO

**Miembro del PMI® Capítulo Montevideo** con pago contado, mediante depósito en el BROU: \$ 10.500.

**No miembros** con pago contado, mediante depósito en el BROU, (Incluye Afiliación al PMI®): \$ 21.000.



## Fechas de exámenes para Certificación CAPM® y PMP® Período 2011

A continuación se detallan las fechas restantes del calendario 2011 de los exámenes de certificación PMP y CAPM a desarrollarse en Montevideo.

<b>Fecha Examen</b>	<b>23/07</b>	<b>05/11</b>
<b>Plazo para postularse</b>	10/06	23/09
<b>Plazo de aprobación postulaciones</b>	18/06	01/10
<b>Cupo</b>	40	40
<b>Site Code</b>	0628	
<b>Group Examination Number</b>	0628072311	0628110511
<b>Location</b>	Secured by Prometric Alianza Cultural Uruguay Estados Unidos, Paraguay 1217 CP 11100 Montevideo, Uruguay	

Por consultas adicionales dirigirse a [desarrolloprofesional@pmi.org.uy](mailto:desarrolloprofesional@pmi.org.uy).

## EVENTOS



### Charla a beneficio – "Nuevos Líderes para un nuevo mundo" a cargo del Dr. Julio Decaro

En esta charla el Dr. Decaro reencuadra el sentido de la palabra liderazgo y la función de quienes tienen esa tarea. Muestra una perspectiva nueva y eterna de ver el mundo, que modifica el significado y la forma de pensar las organizaciones, el trabajo y la vida.

Como requisito de ingreso, invitamos a los participantes a colaborar con un alimento no perecedero, los cuales serán donados a la Hnas. Misioneras de la Caridad (organización Madre Teresa de Calcutta).

- **Fecha:** 9 de Junio de 2011.
- **Hora:** 18:30 a 20:30 hs.

Próximamente brindaremos más detalles de esta charla.



## Ciclo de Conferencias y Charlas del Capítulo Montevideo – Agenda 2011

Publicamos la agenda confirmada de las Conferencias y Charlas programadas para este año.

### ➤ "Liderazgo y Coaching en la Dirección de Proyectos"

**Expositor:** Enrique Cappella Molina, PMP

"Un líder es la persona que logra una influencia positiva en sus seguidores para lograr el resultado deseado y un coach es una persona que guía a otra persona para lograr una meta significativa para esa persona. El líder y coach debe estar consciente de sus propios motivos, sus fortalezas, sus debilidades y los disparadores de conflictos, de manera que pueda escoger los estilos exitosos en sus relaciones interpersonales. En la actividad, los participantes revisarán los principios que se deben aplicar en el proceso de coaching, de manera que se puedan preparar adecuadamente para tener las conversaciones correspondientes y ayuden al coach a diseñar y documentar el plan de acción que permita lograr los objetivos acordados, a la vez que reafirmen el bienestar de ambas partes. En este minitaller haremos una simulación mediante la cual los participantes se involucrarán activamente en una serie de actividades que les ayudará a desarrollar las habilidades para Liderazgo y Coaching, basadas en un marco de referencia muy sencillo y usando una herramienta basada en la Teoría de la Conciencia de las Relaciones y el SDI®."

- **Fecha:** Miércoles 4 de Mayo de 2011
- **Hora:** 18:30 a 20:30 hs.
- **Lugar:** UNIT – Plaza Independencia 812

### ➤ "Creación de PMO un caso de Éxito"

**Expositor:** Ing. Benedicto Ariel Hughes, PMP

"Crear una PMO no es fácil, en este caso veremos las razones que tuvo ISI Solutions para encararla, como lo hizo y por qué consideran que es un caso de éxito."

- **Fecha:** Jueves 19 de Mayo de 2011
- **Hora:** 18:30 a 20:30 hs.
- **Lugar:** UNIT – Plaza Independencia 812

La asistencia a las Conferencias y Charlas mensuales constituyen oportunidades importantes de networking entre profesionales de la Dirección de Proyectos de nuestro medio, contribuyen a nuestro desarrollo profesional y es una forma más de obtener PDUs necesarias mantener las credenciales PMI®.

## NUEVOS PMP/CAPM Y MIEMBROS DEL CAPÍTULO MONTEVIDEO DE PMI



**¡Felicitaciones a los nuevos colegas PMP®/CAPM®, a nuevos Miembros y a aquellos que han renovado su Membresía!**

Nuevos PMPs	Nuevos Miembros	Renovaciones
Rosana Almada	Erinson Abeldaño	Carlos Abeiro
María E. Araújo	Patricia Alvarez	Marianela Aguerre
Alejandro Carrero	Federico A. Lema	Rosana Almada
Verónica Cecilia	Bruno Baccino	María E. Araujo
Diego Chialanza	Verónica Balestero	Gonzalo Arzúa
Hernán Daguerre	Natalia Barragán	Heber Assaf
Marissa de la Fuente	Gustavo Beiro	Carolina Barrientos
Alejandra de León	Gustavo Benitez	Héctor Barrios
Juan Estavillo	Juan Buonafina	Manuel Benitez-Codas
Fabián Fajardo	Santiago Caballero	Leticia Bergeret
Ana Ferreira	Federico Cedrani	Pablo Boix
Nancy Ibarra	Nicolás Cestari	Joel Campos
Domingo Mendivil	Alejandro Charbonnier	Ana Cano
María Michelini	Mónica Coronel	José Casarini
Raúl Montenegro	Hernán Daguerre	Gabriela Cassinascio
Ricardo Morales	María del Pino	Marcos Chávez
Gustavo Perdomo	Alicia Echeverrigaray	Diego Chialanza
Fernando Rey	Gustavo Frocht	Inés Cibils
Andrés Saavedra	Carlos Geribón	José Comas
Gabriella Savoia	Stefano Ghiardo	Adriana Conte
	María González	Gabriela Corrales
	Andrea González	Gabriel Crosa
	Ruben Gutiérrez	Joaquín I. Da Silva
	Oscar Klein	Sergio De Cola
	Nicolás Kovalenko	Caetano Di Salvatore
	Andrés Leiras	Natalia Dimu
	María Lereña	Leonardo Domínguez
	Mauricio López	Pablo Donnangelo
	Joaquín Louzao	José Fernández
	Pablo Luna	Fernando Franceschi
	Andrés Maqueira	Leonardo García
	Paula Martínez	Verónica García
	Elena Martirena	Pascual A. Gattas
	Nicolás Mascheroni	Eneida Gongora
	Nicolás Menchaca	Martín González
	Carina Miranda	David Hahn
	Pablo Miranda	Daniel Jenci
	Fernanda Molina	Raúl Lamas
	Ariel Montañes	Marcel Leao
	Martín Moranzoni	Carlo Macchi
	Luis Muiño	Nicolás Martínez
	Verónica Oliveira	Virginia Martínez
	Gustavo Pallas	Leonardo Mato
	Javier Pereira	Ernesto Mechoso
	Juan J. Pérez	Pablo Moraes
	Daniel Pippolo	Mariela Mutti
	Ricardo Quintán	Marcelo Naistat-Hauser
	Catalina Rapetti	Gabriel Parallada
	María Rodríguez	Federico Peña
	Ana Rodríguez	Gustavo Perdomo
	Noelia Rodríguez	María Pereyra
	Margarita Ronca	Julio Pirán
	Rodrigo Saavedra	Blanca Piriz
	Juan Soca	Vicente Plata
	Marcelo Sosa	María L. Reyes
	Mario Sotto	Marcelo Ricciardi
	Tatiana Timón	Enrique Rosales
	Felipe Topolansky	Nicolás Russi
	Adrián Torres	

Andrés Saavedra  
Armen Santurian  
Hernán Sellusti  
Miguel Silva  
Fernando Sobredo  
Dinora Somma  
Paola Suárez  
Norman Tate  
José L. Trindade  
Elena Viojo

Nota: Información actualizada al 30 de Abril de 2011.

## BUZON DE SUGERENCIAS



### Buzón de sugerencias del Capítulo Montevideo

Nos interesa conocer vuestra opinión sobre todo lo que brinda nuestro Capítulo en pos del desarrollo de la Dirección de Proyectos y de los profesionales e interesados en la materia. Esperamos recibir comentarios, aportes, sugerencias que puedan enriquecernos a todos.

Asimismo, quienes tengan interés en publicar en nuestro Boletín y/o Sitio sus experiencias exitosas, lecciones aprendidas o temas relacionados con la Dirección de Proyectos, no duden con contactarse con nosotros. Pueden hacerlo directamente desde nuestro Sitio [www.pmi.org.uy](http://www.pmi.org.uy) ([Buzón de sugerencias](#)), o enviándonos un correo a [comunicaciones@pmi.org.uy](mailto:comunicaciones@pmi.org.uy).

## PATROCINANTES - NOVEDADES



*"En Dirección de Proyectos hay una nueva forma de Saber Hacer"*

**OrbiPM:** Formación en Dirección de Proyectos

- **Curso de Preparación Intensiva Examen PMP / CAPM**  
13/14 y 20/21 de mayo 2011 (9 a 18 hs.) - 36 horas
- **Workshop - Earned Value como medio de Proyectos Exitosos**  
8, 9 y 10 de Junio 2011 - (18 a 21 hs.) - 7 PDUs
- **Alfonso Bucero en Uruguay por primera vez**
  - Workshop: Cómo crear una Oficina de Proyectos (1/2 de Agosto) - 16 PDUs
  - Workshop: Gestión de los Requisitos (3/4 de Agosto) - 16 PDUs

**Inscripciones abiertas**

**OrbiPM: Entrenamiento Eficiente**

<http://www.orbipm.com/>

## PATROCINAN EL CAPÍTULO MONTEVIDEO DE PMI



**TATA CONSULTANCY SERVICES**

