

EDICION FEBRERO 2011

NOVEDADES



Nuevas categorías para registrar sus PDUs

Con el objetivo de simplificar el registro de PDUs (Professional Development Units), PMI ha implementado una nueva estructura para la categorización de las mismas, efectivo a partir del **1º de Marzo de 2011**.

Dicha reestructuración reduce de 18 a 6 las categorías de PDUs, agrupándolas en dos divisiones:

- Educación
- Trabajo Profesional

Todas las categorías califican 1 PDU equivalente a 1 hora de actividad de aprendizaje/actualización profesional, manteniéndose el ciclo de renovación de 3 años, así como la cantidad de PDUs requeridas para la recertificación.

Por información detallada acerca de esta actualización, acceder a este [link](#).



CAPM® – Actualización de Proceso para Aplicar y Prueba de Certificación

PMI ha flexibilizado el proceso para los candidatos a obtener la certificación CAPM (Certified Associate in Project Management), el cual ya se encuentra habilitado.

Por información detallada, acceder a este [link](#).

CAPACITACIÓN Y CERTIFICACIÓN



Curso de Preparación para la Certificación PMP® y CAPM® 2011 – 1ra. Edición (Marzo 2011)

El Capítulo Local Montevideo del Project Management Institute organiza su edición 2011 del curso de apoyo para la preparación del examen internacional para la obtención de la certificación Project Management Professional (PMP®) y Certified Associate in Project Management (CAPM®), reconocidas mundialmente como el estándar para medir la comprensión, aplicación y reconocimiento en dirección de proyectos. Únase a los miles de Directores de proyecto que obtuvieron esta prestigiosa designación.

- **Fecha de Inicio:** 28 de Marzo de 2011
- **Frecuencia:** una sesión por semana
- **Horario:** 19:00 a 21:30 hs
- **Días de clase:** Lunes o Miércoles
- **Duración total:** 40 hs
- **Lugar:** Torre de los Profesionales – Yaguarón 1407 Sala Coronilla

La disponibilidad de cada día estará sujeta a cupos.

Inversión y forma de pago:

- Miembro del PMI® Capítulo Montevideo con pago contado o depósito en BROU: \$ 10.500
- No miembros con pago contado o depósito en BROU (Incluye Afiliación al PMI®): \$ 21.000

Inscripciones:

- **Lugar:** PMI Capítulo Montevideo – Andes 1365 apto. 1113
- **Teléfono:** 2908 9900
- **E-mail:** adm@pmi.org.uy
- **Horarios:**
 - Lunes, Miércoles y Viernes: 15:00 a 19:00 hs
 - Martes y Jueves: 10:00 a 14:00 hs

Fecha Máxima de Inscripción: 22 de Marzo de 2011, sujeto a disponibilidad de cupos.

Por consultas adicionales dirigirse a adm@pmi.org.uy.



Fechas de exámenes para Certificación CAPM® y PMP® Período 2011

Se encuentra disponible el calendario 2011 de los exámenes de certificación PMP y CAPM a desarrollarse en Montevideo.

Fecha Examen	12/03	23/07	05/11
Plazo para postularse	29/01	10/06	23/09
Plazo de aprobación postulaciones	05/02	18/06	01/10
Cupo	40	40	40
Site Code	0628		
Group Examination Number	0628031211	0628072311	0628110511
Location	Secured by Prometric Alianza Cultural Uruguay Estados Unidos, Paraguay 1217 CP 11100 Montevideo, Uruguay		

Por consultas adicionales dirigirse a desarrolloprofesional@pmi.org.uy.

ARTÍCULO DESTACADO



Encuesta sobre Estándares en Gerencia de Proyectos

Como parte de una investigación para maestría de la Universidad de Warwick, Inglaterra, Raymond García desarrolló una encuesta de alcance internacional sobre estándares y metodologías de Gerencia de Proyectos.

A mediados del 2010, el Capítulo Local promocionó esta actividad e invitó a los integrantes de su comunidad a participar en la misma y así incorporar su opinión a la de la comunidad internacional.

A continuación se transcribe la publicación con los resultados de esta encuesta:

Global Project Management Standards Survey

July 2010

By Raymond García

Introduction

PMBOK o Prince2? ¿Porque las organizaciones tienen que escoger uno de los dos estándares? ¿Cuáles son los motivos por los cuales las organizaciones escogen uno de estos dos estándares de administración de proyectos y qué consecuencias pueden generarse?

Únicamente el 17% de los encuestados afirman que sus organizaciones adoptan un estándar de administración de proyectos conforme a un estudio previo entre diferentes opciones de estándares, de tal forma que se confirma la sospecha en la cual la gran mayoría de las organizaciones que implementan un estándar de administración de proyectos, lo hacen sin conocer plenamente su concepto, principios y aplicación, posteriormente estas mismas organizaciones contratan personal certificado en el estándar que previamente han escogido, esperando que estas personas puedan implementar con éxito sus proyectos.

Al proceder de este modo, las organizaciones están segmentando la profesión de administración de proyectos, cerrándoles las puertas a los usuarios que se han certificado en un estándar diferente al que ellos han escogido.

Con el ánimo de poder entender y dar a conocer las razones por las cuales se presenta esta tendencia, la encuesta de este trabajo de investigación fue enfocada para recoger información sobre los siguientes aspectos:

1. Estudiar cuales organizaciones son más factibles a implementar el estándar PMBOK o PRINCE2 e identificar qué cantidad de organizaciones implementan estos dos estándares.
2. Examinar cómo las organizaciones seleccionan sus estándares y qué otros factores son considerados al momento de hacer la selección.
3. Descubrir si las organizaciones generalmente adoptan el mismo estándar para todos, la mayoría o para cada proyecto específico.
4. Examinar si tanto Prince2 como PMBOK tienden a liderar los proyectos de una forma eficiente y efectiva.
5. Determinar qué cantidad de usuarios certificados en los estándares PMBOK o PRINCE2 trabajan para organizaciones que implementen alguno de los dos estándares.

Esta encuesta fue realizada con el propósito de soportar y ayudar a clarificar las hipótesis planteadas en mi trabajo de investigación, basándome principalmente en un cuestionario web recogiendo datos cuantitativos y cualitativos soportados por entrevistas cara a cara. El link del cuestionario fue divulgado a través de 15 grupos de profesionales involucrados en el área de gestión de proyectos y difundido entre los miembros del PMI Montevideo. Como resultado final, los datos recogidos de la encuesta provinieron de 28 diferentes países entre los cinco continentes.

Key Messages & Highlights

PMBOK

- El Project Management Body of Knowledge (PMBOK) es un estándar internacional IEEE Std 1490™ - 2003 para la gestión de proyectos generalmente aceptado, el cual fue desarrollado por el Project Management Institute (PMI) en Estados Unidos, y publicado por primera vez como "PMBOK initial document" en 1987; sin embargo para hacer un mayor énfasis en que es un estándar y no una metodología, en 1996 PMI decidió cambiar el nombre por

“The Guide PMBOK”. Este estándar **NO ES UN MANUAL** para ejecutar proyectos.

- PMBOK, Es un libro de consulta el cual define una serie de procesos, herramientas y técnicas de gestión de proyectos las cuales son aplicables para cualquier tipo y tamaño de proyectos la mayoría de veces, siendo totalmente escalable y personalizable. Este estándar indica a los usuarios lo que ellos **deben de saber** para ejecutar un proyecto.
- La Guía “PMBOK” no trata de transmitir ningún ciclo de vida de un proyecto mediante sus cinco grupos de procesos, estos procesos son únicamente eso – *procesos* – pero **NO** constituyen las fases del ciclo de vida de un proyecto.
- PMBOK tiene una gran influencia en Norte América, Sur América y Asia.
- PMI ofrece una sola certificación en gestión de proyectos (CAPM) y cuatro credenciales (PMI-SP, PMI-RMP, PMP, PgMP); La credencial más relevante que ofrece el PMI es la PMP, la cual consta de 200 preguntas pero solo 175 se cuentan y las cuales se distribuyen de la siguiente manera:
 - 30% de las preguntas son directamente tomadas del PMBOK Guide.
 - 25% de las preguntas son basadas en el PMBOK Guide.
 - 35% de las preguntas son basadas en la práctica experiencia/escenario.
 - 10% de las preguntas son random.

PRINCE2

- La realeza Británica posee los derechos de autor de esta metodología de gestión de proyectos, la cual fue publicada por primera vez en 1989 para gestionar proyectos de IT y nombrada como PRINCE, siete años después, en 1996 fue modificado y renombrado como PRINCE2; esta vez la metodología fue enfocada a dirigir cualquier otro tipo de proyecto no solamente proyectos de IT.
- **PR**oject **IN** Control Environment (PRINCE2) es una metodología basada en procesos para administrar todo tipo y tamaño de proyectos en sectores tanto público como privado. Esta metodología le dice a los usuarios **qué deben de hacer** a lo largo del proyecto. Es totalmente escalable y personalizable.
- PRINCE2 tiene una mayor influencia en Europa (especialmente en el Reino Unido) y Australia.
- PRINCE2 cuenta con dos certificaciones – PRINCE2 Foundation & PRINCE2 Practitioner - la primera certificación es un pre-requisito para poder tener la segunda, sin embargo ambas certificaciones pueden ser presentadas durante el mismo día.
- La certificación PRINCE2 Practitioner está diseñada para ser mas difícil que la certificación PRINCE2 Foundation; por tal razón esta certificación consta de preguntas con un formato dificultoso de múltiple respuestas, las cuales contiene únicamente 9 preguntas objetivas con una puntaje máximo de 12 puntos por cada pregunta lo cual deja como un máximo puntaje disponible de 108 puntos. El puntaje mínimo requerido para pasar esta certificación es de 59 puntos (55%).

- La metodología de gestión de proyectos PRINCE2, no cuenta con ningún tipo de esquema de membresía a través de su página web oficial (prince-officialsite.com) ni tampoco con ninguna de sus entidades filiales (OGC, TSO, APM Group).

Findings

- 54% de los encuestados declararon que sus organizaciones seleccionan el estándar de gestión de proyectos dependiendo del área y tipo de industria en el que se encuentran; únicamente un 17% de los encuestados declararon seleccionar su estándar de acuerdo a un previo análisis hecho entre diferentes opciones de gestión de proyectos.
- 4 de cada 5 encuestados manifestaron estar de acuerdo que tanto el estándar PMBOK como la metodología PRINCE2 son completamente escalables y personalizables de acuerdo con el tamaño y tipo del proyecto.
- 4 de cada 5 encuestados afirmaron que mediante la debida implementación de cualquiera de los estándares - PMBOK o PRINCE2, el gerente del proyecto tiene una mayor probabilidad de culminar el proyecto dentro del presupuesto económico planteado.
- 4 de cada 5 encuestados aceptaron que mediante la adopción de los estándares PMBOK o PRINCE2, el gerente del proyecto puede aumentar sus probabilidades de alcanzar la calidad requerida por el cliente.
- 4 de cada 5 encuestados acordaron que a través de la implementación del estándar PMBOK o PRINCE2, los gerentes de proyectos tienen más probabilidades de terminar los proyectos dentro del tiempo predeterminado.
- 1 de cada 3 empleados que trabaja en el área de gestión de proyectos, necesita tener una certificación PRINCE2 en lo que respecta su actual posición de trabajo.
- 1 de cada 4 empleados que trabaja en el área de gestión de proyectos, necesitan tener una certificación PMP respecto a su posición de trabajo actual.
- 3 de cada 4 personas involucrados en el área gestión de proyectos les han solicitado tener una certificación de gestión de proyectos con respecto a su posición de trabajo actual.
- 2 de cada 4 organizaciones que emplean estándares gestión de proyectos, utilizan la metodología PRINCE2 o el estándar PMBOK.
- 70% de la población la cual tiene una certificación de gestión de proyectos, trabaja para organizaciones que emplean uno de los estándares de gestión de proyectos - PMBOK o PRINCE2.

Analysis

- Existen dos sobresalientes diferencias entre el estándar PMBOK y la metodología PRINCE2; el primero indica a sus usuarios qué deben de saber para poder dirigir un proyecto y el segundo les dice qué deben de hacer para poder gerenciar un proyecto. Sin embargo ninguna de estas dos diferencias implica una exclusión entre los dos estándares, de hecho lo que estas diferencias significan, es que ambos estándares pueden complementarse entre ellos.

NUEVOS PMP/CAPM Y MIEMBROS DEL CAPÍTULO MONTEVIDEO DE PMI



¡Felicitaciones a los nuevos colegas PMP®/CAPM®, a nuevos Miembros y a aquellos que han renovado su Membresía!

Por ejemplo; PRINCE2 les puede indicar a los gerentes de proyectos qué es lo que ellos deben de hacer durante determinada fase del ciclo proyecto y PMBOK lo puede complementar indicando qué tipo de procedimientos, herramientas y/o técnicas ellos deberían usar o alcanzar en esta misma fase del proyecto. De tal forma que si ambos estándares pueden mutuamente mejorar el rendimiento del proyecto, **no existe la necesidad que las organizaciones seleccionen entre alguno de ellos dos, ya que ambos son complementarios.**

- Habiendo encontrado que solo el 17% de los encuestados, confirmaron que sus organizaciones seleccionan el estándar de gestión de proyectos de acuerdo a un previo análisis entre otras opciones, se puede concluir que el 83% de las organizaciones que implementan un estándar de gestión de proyectos, lo hacen sin tener una razón lo suficientemente clara del porque lo seleccionan, algunas otras organizaciones implementan estos estándares sin conocer el fundamento o principios del estándar, y mucho menos el alcance del mismo, mas sin embargo estas organizaciones pretenden contratar personas certificadas en el estándar que ellos han decidido implementar, negándole la oportunidad a las personas certificadas en el otro estándar.
- Está confirmado que mediante la debida implementación de los estándares PMBOK y PRINCE2, es más factible que los gerentes de proyectos pueden culminar cualquier tipo de proyecto dentro del presupuesto inicial, con el tiempo predeterminado y con la calidad requerida por el cliente, sin embargo la pregunta remanente será, si las organizaciones son conscientes de esto – **¿contrataría personas certificadas en cualquiera de los estándares o simplemente optarían por contratar personas certificadas en ambos estándares?**

Consideration

Es importante notar que este trabajo de investigación ha sido basado y desarrollado desde el punto de vista de un gerente de proyectos, esto quiere decir que el investigador está mirando el problema actual desde afuera de la organización, y por esta razón deben de haber algunos aspectos diferentes que se pudieron haber dejado de contemplar si el investigador hubiera enfocado este trabajo desde de el punto de vista de las organizaciones. Por ejemplo, contemplando la perspectiva de una organización, existen ocasiones en las que la decisión de implementar un estándar de gestión de proyectos puede ir más allá de los resultados finales del mismo proyecto, debido que pueden existir reglas gubernamentales, pólizas, plantillas, procedimientos de reservación del presupuesto y muchos otros factores los cuales las organizaciones necesitan contemplar antes de poder implementar un diferente estándar de gestión de proyectos.

Nuevos PMPs	Nuevos Miembros	Renovaciones
Gustavo Alonso	Juan Estavillo	Arturo Anichini
Roberto Ankaralian	Fabián Fajardo	Martín Bouza
Carolina Barrientos	Sylvia López	Luis Cortés
Leticia Bergeret	Gonzalo Martín	Olga Mattos
Mónica Borso	María Michelini	Idelin Molinas
Alvaro Buere	Raúl Montenegro	Alicia Muñoz
Alicia Cabrera	Nelly Rossellino	Luis Repetto
Verónica Correa	Sylvia Tosar	Gustavo Rodríguez
Sofía Depons	Marko Wolf-Pany	Jorge Romero
Kariné Dolabjian		Néstor Tejera
Aldo Emanueli		Ignacio Varese
Leonardo García		
Fabián Giorello		
Guillermo González		
Martín González		
Estela Hornos		
Gonzalo Lema		
Rodrigo López		
Laura Marsicano		
José Martínez		
Rodolfo Massafiero		
Ernesto Mechoso		
Andrés Merello		
Pablo Moraes		
José Oliveras		
Pablo Pignataro		
Sebastián Ressi		
Valeria Rodríguez		
María de los A. Sapriza		
Gabriela Sasco		
Mónica Schneider		
Hernán Sellusti		
Soraya Suárez		
Carlos Telfeyan		
P. Fabián Vacca		
Marcelo Varaldi		
Alberto Zimberg		

Nota: Información actualizada al 31 Enero de 2011.

BUZON DE SUGERENCIAS



Buzón de sugerencias del Capítulo Montevideo

Nos interesa conocer vuestra opinión sobre todo lo que brinda nuestro Capítulo en pos del desarrollo de la Dirección de Proyectos y de los profesionales e interesados en la materia. Esperamos recibir comentarios, aportes, sugerencias que puedan enriquecernos a todos.

Asimismo, quienes tengan interés en publicar en nuestro Boletín y/o Sitio sus experiencias exitosas, lecciones aprendidas o temas relacionados con la Dirección de Proyectos, no duden con contactarse con nosotros. Pueden hacerlo directamente desde nuestro Sitio www.pmi.org.uy ([Buzón de sugerencias](#)), o enviándonos un correo a comunicaciones@pmi.org.uy.

PATROCINAN EL CAPÍTULO MONTEVIDEO DE PMI

