

## EDICION NOVIEMBRE 2010

### NOVEDADES



#### **Webinar - Gerenciamiento de Solicitudes de Cambio: La experiencia del Proyecto "Cajas Negras"**

El Capítulo Montevideo de PMI invita a sus Miembros a participar de este interesante Webinar, el cual se desarrollará el día 16 de Diciembre, con 1 hora de duración. Será dictado por los Ing. María del Carmen Vilanova (INAC) y Alvaro Díaz (Marel).

Este Webinar es promovido por PMI GovCOP, y otorga 1 PDU a aquellos Miembros PMP que participen en el mismo.

#### **Resumen**

Se ha reportado que las bajas tasas de éxito en la implementación de Proyectos en el ámbito Público son debidas a una combinación de insuficiente planificación e inadecuado Gerenciamiento de Proyecto. El propósito de esta presentación es profundizar en uno de los componentes claves en el Gerenciamiento de Proyectos: Gerenciamiento de Solicitudes de Cambio.

Esta presentación se basa en la exitosa implementación del Proyecto "Sistema Electrónico de Información de la Industria Cárnica" por parte de INAC (Instituto Nacional de Carnes) y Marel en 39 Frigoríficos en Uruguay, de forma de mostrar cómo se manejaron las Solicitudes de Cambio y de qué manera esto contribuyó al éxito del Proyecto.

La falta de un adecuado Gerenciamiento de las Solicitudes de Cambio en las primeras etapas del proyecto puso en riesgo su continuidad. Se detectó que debido a las especificidades de este proyecto se requería un abordaje diferente al tema. Esta presentación ilustra las dificultades encontradas por no contar con la metodología adecuada y cuáles fueron las lecciones aprendidas.

El análisis de este caso hace hincapié en la importancia de definir un proceso estándar para presentar, documentar y revisar los cambios para las organizaciones involucradas en la implementación o planificación de proyectos.

#### **Presentadores**

**María del Carmen Vilanova** es Ingeniero Industrial de la Universidad de la República Oriental del Uruguay (UdelaR).

En INAC es integrante del Comité Gerencial del Sistema Electrónico de Información de la Industria Cárnica (SEIIC) y es Subdirectora de la Unidad de Ingeniería y Arquitectura (UIA).

Ha participado en el Congreso Mundial del Secretariado Internacional de la Carne (International Meat Secretariat – IMS) que tuvo lugar en Ciudad del Cabo, Sudáfrica, donde fue presentado internacionalmente el SEIIC, y ha sido expositora en diversos seminarios, teleconferencias y congresos de carácter internacional.

Es miembro de la Asociación de Ingenieros de Uruguay (AIU).

**Alvaro Díaz** es Ingeniero de la Universidad de la República Oriental del Uruguay (UdelaR).

Obtuvo un Posgrado en Administración de la Facultad de Ciencias y Administración (UdelaR).

Tiene más de 10 años de experiencia en proyectos en el área de TI, comenzando en la empresa Datalogic donde se desempeñó como Consultor en sistemas ERP y Gerente de Proyectos.

En Marel se ha desempeñado como Gerente de Proyecto por los últimos 5 años.

El Proyecto "Cajas Negras" obtuvo el premio al Proyecto del Año 2008 del Capítulo Montevideo de PMI, y el cuarto puesto del *PMI Government SIG Project of the year competition* en el año 2009.

Por mayor detalle e inscripciones, acceder a este [link](#).

### CAPACITACIÓN Y CERTIFICACIÓN



#### **Principales razones para obtener certificaciones del PMI**

Las certificaciones del PMI son un importante paso en el desarrollo de su carrera y es un reconocimiento de la calidad y competencia del individuo calificado. Aquí se listan las principales razones para que los practicantes de la dirección de proyectos obtengan certificaciones del PMI.

**1. muestran su compromiso con la profesión de la dirección de proyectos.** Cuando Ud. obtiene una certificación PMI, le muestra a sus compañeros, supervisores y clientes su compromiso con la profesión y con el código de ética del PMI, así como su habilidad para cumplir las funciones de dirección de proyectos a un cierto nivel.

**2. reconocen sus conocimientos y habilidades.** El PMI es el apoyo imparcial de su conocimiento y experiencia profesional a nivel mundial en la dirección de proyectos.

**3. reflejan su compromiso.** Nuestras certificaciones muestran que Ud. ha demostrado excelencia en el tema, alcanzando los requisitos estándares establecidos por personas que practican la dirección de proyectos en todo el mundo.

**4. pueden ayudarle a obtener mayores salarios.** Muchos titulares de certificaciones han experimentado incrementos en sus salarios por el hecho de contar con la certificación del PMI.

**5. pueden brindarle nuevas oportunidades y mejoras en su carrera.** Nuestras certificaciones lo identifican como un individuo que ha demostrado ser competente en los procesos de la dirección de proyectos o en el conocimiento y experiencias en áreas de especialidad basadas en los estándares de la industria.

**6. lo preparan para trabajos de mayor responsabilidad.** Nuestras certificaciones indican que Ud. tiene voluntad para invertir en su desarrollo profesional. Eso le permite ser consciente de los cambios en los procesos y en la terminología de la profesión.

**7. mejoran sus habilidades y su conocimiento.** Prepararse para las certificaciones PMI requiere estudio y revisiones de los procesos actuales de la dirección de proyectos. Obtener una certificación destaca su conocimiento, su competencia y su profesionalismo al trabajar en este campo.

**8. le brindan más confianza en Ud. mismo.** Con una certificación del PMI, Ud. no solo se define a sí mismo más allá de un título laboral, sino que alcanza una gran satisfacción personal.

**9. le permiten obtener el reconocimiento de sus colegas.** Los titulares de certificaciones del PMI obtienen un mayor reconocimiento de sus pares por estar un paso adelante en su desarrollo profesional.

**10. mejoran la profesión.** Los programas de certificación del PMI promueven a quienes trabajan en la profesión y apoyan el desarrollo profesional continuo.

*Este artículo fue traducido y adaptado de su publicación original en [www.PMI.org](http://www.PMI.org) (Artículo publicado en el e-Link Latinoamericano de PMI, Noviembre 2010).*



## 4, 5 y 6 de Noviembre – VI Congreso Internacional de Dirección de Proyectos realizado en Montevideo

Este importantísimo Evento, organizado por el Capítulo Montevideo de PMI, en el marco del VI Tour Cono Sur 2010, contó con la presencia de más de 400 participantes en la actividad central del día 4 de Noviembre.

Esta jornada se desarrolló en el Radisson Victoria Plaza y constó de 2 Talleres y 18 Conferencias con propuestas de actualidad dictadas por conferencistas internacionales tanto de Uruguay como representantes de Brasil, Chile, Costa Rica, Estados Unidos, Paraguay y Perú.

Asimismo, los días 5 y 6 se desarrollaron importantes actividades, resultando las mismas sumamente exitosas no sólo por su contenido sino también por la participación en las mismas:

- Taller “Destrezas para el mejoramiento de relaciones y manejo de conflictos” – Jornada completa (5/11) en Torre de los Profesionales, contó con 22 participantes y fue dictado por Enrique Capella (Costa Rica).
- Taller “Liderazgo y coaching efectivos para el líder de proyecto” – Jornada completa (6/11) en Torre de los Profesionales, contó con 20 participantes y fue dictado por Enrique Capella (Costa Rica).
- Conferencia “Tendencias mundiales en gestión de proyectos IT” – desarrollada el día 5 en la Sala de Conferencias de Zonamerica, contó con la presencia de más de 30 representantes de empresas líderes a nivel internacional y fue dictada por Greg Balestrero, CEO PMI International.

El material de las Conferencias/Talleres del día 4 de Noviembre se encuentra disponible en [www.pmi.org.uy/VITOURCONOSUR2010](http://www.pmi.org.uy/VITOURCONOSUR2010), dentro de Programa Congreso.

Tenemos el agrado de informar que el próximo Congreso Internacional de Dirección de Proyectos a desarrollarse en Montevideo se realizará el día **9 de Noviembre de 2011**.

Invitamos a quienes nos acompañaron en este Evento que completen la encuesta enviada y/o nos hagan llegar su opinión y sugerencias directamente a nuestro [Buzón de sugerencias](#), de forma de continuar mejorando futuras actividades en beneficio de quienes se interesan en la Dirección de Proyectos.

## Patrocinaron el VI Congreso Internacional de Dirección de Proyectos realizado en Montevideo



### ARTÍCULO DESTACADO



#### Entrevista a un CAPM en Argentina

##### ¿Qué le motivó a obtener la certificación CAPM®?

AESA, es una empresa argentina que integra las actividades de ingeniería, fabricación, construcción, operación y mantenimiento de plantas y yacimientos dirigida principalmente a los sectores del petróleo, gas y petroquímica. En el año 2006, con motivo de desarrollar nuevos profesionales y profesionalizar más la Gestión de Proyectos, comenzó a dictar cursos basados en los estándares del PMI internamente. En el 2007 fui seleccionado para participar en dichos cursos como parte de mi plan de carrera, con el posterior

requisito de certificarme. Obtuve la certificación CAPM debido a que no tenía en ese momento la experiencia suficiente para hacerlo como PMP®.

##### ¿Consideró otras certificaciones junto con la de CAPM?

No consideré certificaciones fuera del PMP o del CAPM ya que las mismas son exactamente la certificación necesaria para una empresa como AESA, en la que se trabaja por proyectos.

##### ¿Cómo percibe los beneficios del CAPM?

La integración de muchos conceptos vistos, sumados a la importancia de la gestión del riesgo y el Método de Valor Ganado para dar seguimientos a los proyectos, hicieron más fácil la comprensión, gestión, y seguimiento de los proyectos en los que trabajo.

##### ¿Cómo aplica en su trabajo el conocimiento que obtuvo mediante el CAPM?

Día a día aplicamos los conceptos del PMI, dándole cada vez más importancia a la planificación de la producción. Por otro lado, y reforzando lo anterior estamos instalando un software basado en las buenas prácticas del PMI.

##### ¿Después de la certificación CAPM, cual es su rol en la compañía?

Mi rol dentro de la Unidad de Negocios Planta Canning es de Coordinador de Preparación, coordinando las tareas de producción para que los proyectos se cumplan dentro de los costos y plazos estipulados.

##### ¿Cómo se preparó para el examen CAPM?

Leí la *Guía PMBOK®* y un libro de preparación para el examen. Luego hice un resumen de ambos para releerlo varias veces.

##### ¿Qué le aconseja a quienes consideran obtener la certificación CAPM?

Sin dudas certificarse como CAPM (en caso de no tener la experiencia necesaria para la certificación PMP) es muy valioso y de gran ayuda para ingresar a la dirección de proyectos con el conocimiento técnico, y con una visión clara de la integración de sus conceptos. Esto facilita el trabajo diario y la posterior certificación PMP cuando se haya conseguido la experiencia adecuada.

*El Sr. Carlos Uriel Ramírez, voluntario del equipo de contenido del E-LINK LATINOAMERICANO DE PMI entrevistó al Sr. Andrés Burger, CAPM, Coordinador de Taller en la Unidad de Negocios Planta Canning de AESA, en Argentina, quién obtuvo su certificación Técnico Asociado en la Dirección de Proyectos (CAPM®) en marzo del 2009 (Artículo publicado en el e-Link Latinoamericano de PMI, Noviembre 2010).*

## NUEVOS PMP/CAPM Y MIEMBROS DEL CAPÍTULO MONTEVIDEO DE PMI



**¡Felicitaciones a los nuevos  
Miembros y aquellos que  
han renovado su  
Membrecía!**

Nuevos Miembros	Renovaciones
Patricia Calleros	Carina Apolo Colina
Marissa de la Fuente	Claudia Yolanda Araujo Acuña
Mariana Fontán	Gloria Betervide
Lorena Laceró	Leticia Buela
Diego López	Silvia Calo
Rodrigo López	Virginia Casciato
Beatriz Perdomo	María Chaparro
Fernando Rey	Stella Cristóbal
María de los Angeles Sapriza	Adriana Domingo
Soraya Suárez	Mariaselva Echagüe
Carlos Todoli	Gianni Faruolo
	Mariel Feder
	Aida Fontana
	Ma. Claudia García
	Joaquín Goyoaga
	María Nuñez
	Julia Ramponi
	Fernando Reboledo
	Eduardo Ríos Leiría
	Víctor Rodríguez
	Carla Sprémolla Mattos
	Gabriela Vidal

**Nota:** Información actualizada al 31 de Octubre de 2010.

## BUZON DE SUGERENCIAS



### Buzón de sugerencias del Capítulo Montevideo

Nos interesa conocer vuestra opinión sobre todo lo que brinda nuestro Capítulo en pos del desarrollo de la Dirección de Proyectos y de los profesionales e interesados en la materia. Esperamos recibir comentarios, aportes, sugerencias que puedan enriquecernos a todos.

Asimismo, quienes tengan interés en publicar en nuestro Boletín y/o Sitio sus experiencias exitosas, lecciones aprendidas o temas relacionados con la Dirección de Proyectos, no duden con contactarse con nosotros. Pueden hacerlo directamente desde nuestro Sitio [www.pmi.org.uy](http://www.pmi.org.uy) ([Buzón de sugerencias](#)), o enviándonos un correo a [comunicaciones@pmi.org.uy](mailto:comunicaciones@pmi.org.uy).

## PATROCINAN EL CAPÍTULO MONTEVIDEO DE PMI

