



TOUR CONO SUR



Proyectos de Reconstrucción Pos Desastre – Caso Dolores

Farhad Abdollahyan
03 noviembre 2017



Tema central

Como uso de metodologías en la gestión de iniciativas temporales (programas y proyectos) podrá tornar más efectiva las acciones de prevención, reacción, ayuda humanitaria y reconstrucción pos desastre?



Agenda

- Desastre “natural”? Mito y Realidad...
- Dirección de Proyectos en el contexto de desastres
- Caso Dolores

Siglo 21 y los desastres “naturales”

En los últimos 13 años



1.3

Millones de
muertes



US\$ 2,7

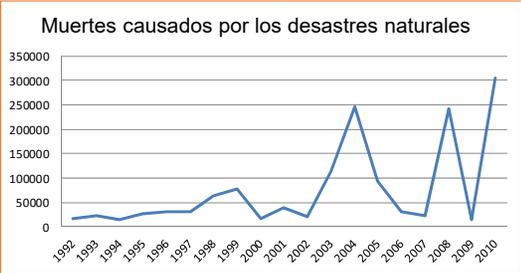
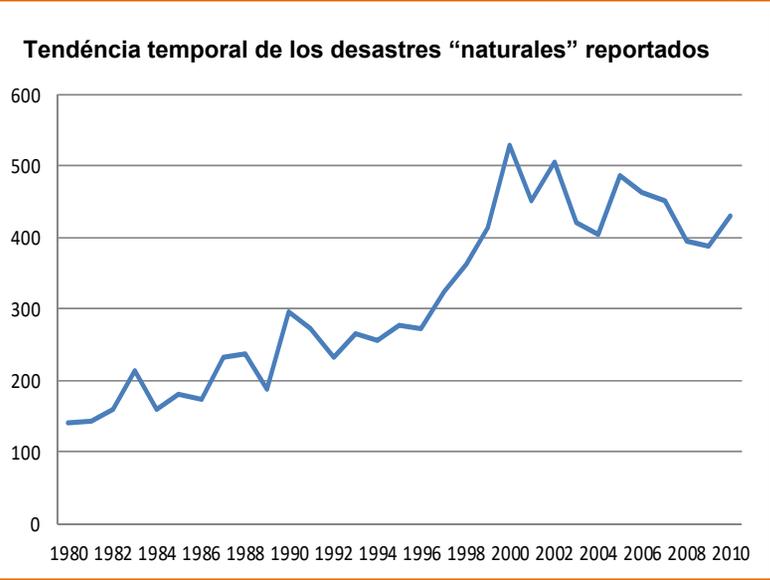
Trillones de
daños

fuera causados por los peligros naturales.



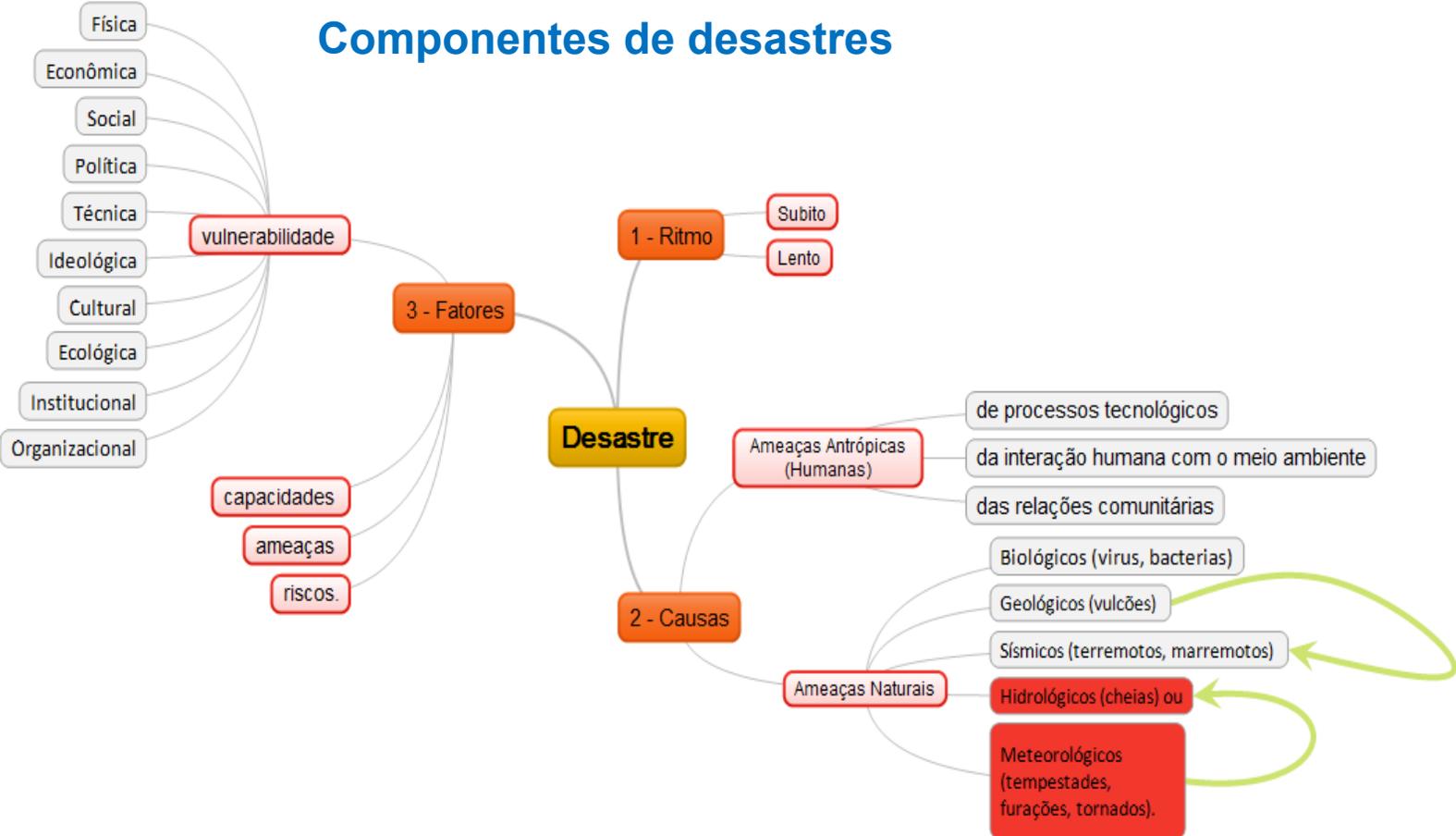
Source: UNISDR

Desastres estan aumentando en frecuencia y severidad



Fuente: EM-DAT: The OFDA/CRED International Disaster Database
www.emdat.be - Université Catholique de Louvain - Brussels - Belgium

Componentes de desastres



Papel de la infraestructura resiliente en la RRD y recuperación pos desastre

Una seria interrupción en el funcionamiento de una comunidad o sociedad que ocasiona una gran cantidad de muertes al igual que pérdidas e impactos materiales, económicos y ambientales que exceden la capacidad de la comunidad o la sociedad afectada para hacer frente a la situación mediante el uso de sus propios recursos.

procesos o fenómenos naturales que pueden ocasionar la muerte, lesiones u otros impactos a la salud, al igual que daños a la propiedad, la pérdida de medios de sustento y de servicios, trastornos sociales y económicos, o daños ambientales.

La población, las propiedades, los sistemas u otros elementos presentes en las zonas donde existen amenazas y, por consiguiente, están expuestos a experimentar pérdidas potenciales.

Es el nivel o medida en que un individuo, comunidad, subgrupo, estructura, servicio o área geográfica puede ser destruido o perturbado por el impacto de alguna amenaza de desastre en particular.

$$\text{Riesgo de Desastre} = \frac{\text{Peligro} \times \text{Exposición} \times \text{Vulnerabilidad}}{\text{Resiliencia}}$$

La capacidad de un sistema, comunidad o sociedad expuesta a un peligro resistir, absorber, acomodarse y recuperarse de los efectos traídos por el peligro de forma oportuna y eficiente.
Ejemplos: [Japão](#) ou Chile.

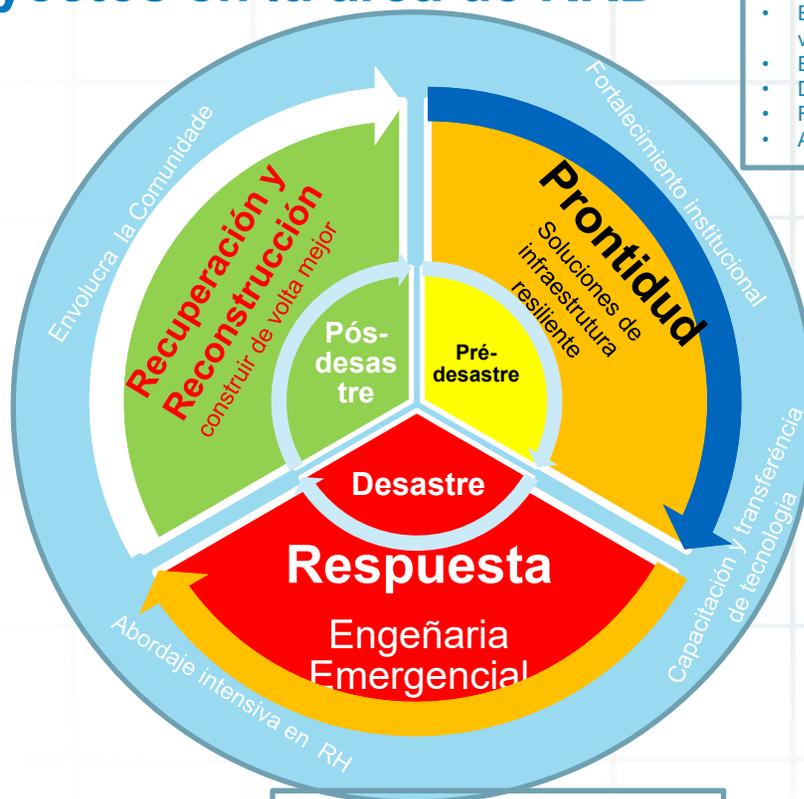
Source: UNISDR

Ciclo de vida de desastres



Proyectos en la área de RRD

- Evaluación de daños estructurales
- Recuperación de daños estructurales
- ReconstrucciónGestión de escombros
- Gestión de residuos sólidos
- Planificación de uso del suelo y reasentamiento
- Gestión de la cuenca hidrográfica



- Evaluación de riesgos y vulnerabilidades
- Estándares y guías
- Diseño y construcción
- Retrofit de construcciones existentes
- Alerta y planes de gestión de desastres

- Evaluación estructural rápida
- Facilitación de accesoConstrucción de refugios transitorios y campos
- Eliminación y gestión de escombros
- Gestión de residuos sólidos



7 de
Noviembre

CONGRESO
PMI 2017

PUNTA CALA



Todos por Dolores



APRENDE | COMPARTE | INSPIRA



LA CIUDAD DE DOLORES TRAS EL TORNADO

EL 15 DE ABRIL DE 2016, DOLORES (DPTO. DE SORIANO)
SUFRIÓ LA MAYOR CATÁSTROFE AMBIENTAL DEL URUGUAY

DESTRUYÓ EL
40%
DE LA CIUDAD



▶ VELOCIDAD DEL VIENTO:
250 a 300 km/h



▶ ESCALA FUJITA:
F3



▶ DURACIÓN DEL TORNADO:
3 minutos

 DE LAS 6.196 VIVIENDAS,
2.200 SE VIERON AFECTADAS



700 DESTRUIDAS
700 PARA DEMOLER
800 PARA REPARAR

 LOS ÚNICOS 2 LICEOS
QUEDARON DESTRUIDOS
Y 4 ESCUELAS CON DAÑOS



2400 ALUMNOS
SIN LUGAR DONDE ESTUDIAR



EL HOSPITAL QUEDÓ CON
PELIGRO DE DERRUMBE
E INUNDADO

 UNA CIUDAD CON
20.000 HABITANTES

▶ 7.000 VÍCTIMAS
▶ 5 VÍCTIMAS FATALES
▶ 800 PERSONAS GRAVES
▶ 400 HOSPITALIZADOS EL DÍA DE LA CATÁSTROFE
▶ 90 HOSPITALIZADOS POR DÍA POR TRABAJOS
DE RECUPERACIÓN Y CRISIS POST-TRAUMÁTICA



SIN LUZ



SIN SEÑAL DE CELULARES
NI TELEFONÍA FIJA



AISLADA DE LA CAPITAL
POR EL CORTE DE RUTAS
DEBIDO A LAS INUNDACIONES



MÁS DE 200 VEHÍCULOS
DAÑADOS O DESTRUIDOS

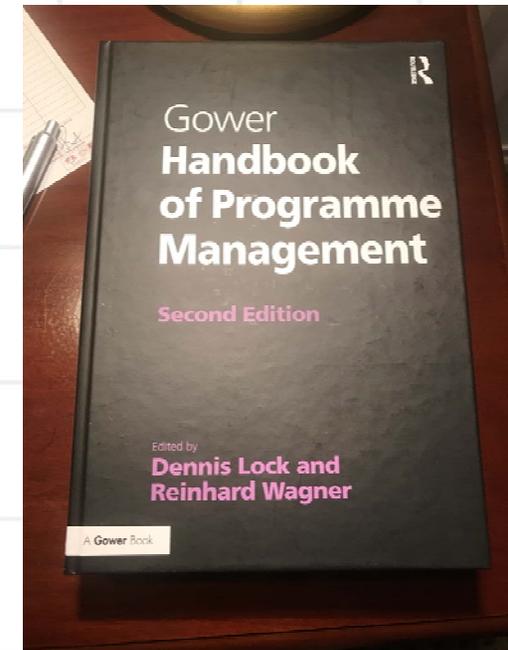


LA ECONOMÍA DE LA CIUDAD
PARALIZADA, CON MÁS DE 100
COMERCIANTES DAMNIFICADOS

SE ESTIMAN u\$s 100 MILLONES
PARA REPARAR LOS DAÑOS DIRECTOS
SIN CONTEMPLAR LOS DAÑOS INDIRECTOS
POR LA ECONOMÍA PARALIZADA

Caso Dolores – testigo ocular

- PMI stand sorteará ese libro que Farhad escribió el capítulo 12 sobre dirección de programas en el contexto humanitario, de desarrollo y reconstrucción pos desastre.



Fotografias



Dolores - Soriano

Recomendaciones

- La seguridad y salud de las poblaciones afectadas está siendo asegurada emergencia parecería estar controlada por lo que se pueden planificar las etapas de reconstrucción, haciendo una evaluación cuidadosa de los daños tanto del tornado en Dolores como de las inundaciones a nivel nacional, es necesario cuantificar el daño pero también entender sus causas, es decir, ir más allá del conteo de lo dañado para poder reconstruir estratégicamente.
- La magnitud del peligro natural combinado (tornado e inundaciones) requiere poner en funcionamiento un Programa de Reconstrucción nacional resiliente, planificado, que asegure la coordinación de los diferentes actores, en todo el territorio, de forma eficiente, transparente y coordinada.

Recomendaciones (continuación)

- Esta situación es una oportunidad para que la reconstrucción aporte a la sostenibilidad y contribuya al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS), la resiliencia y la reducción del riesgo, garantizando que la inversión requerida sea transparente, sostenible, costo-eficiente y resiliente.
- El Programa de Reconstrucción nacional podrá estar en la órbita de la OPP – SNIP y requerirá de:
 - organización concentrada con delegación de autoridad capaz de garantizar la ejecución eficaz del Programa; con un-a responsable de muy alto nivel;
 - una estructura de gobernanza ágil que integre a los principales actores;
 - un plan integrado participativo (dedicarle el tiempo necesario a la planificación de la reconstrucción y puesta en común de los esfuerzos dispersos que se están haciendo ya para la recuperación en el territorio);
 - disciplina de organización y gestión que asegure los mejores resultados para la población;
 - transparencia y rendición de cuentas del uso de los recursos y los resultados.

Propuesta de gobernanza de Programa de reconstrucción

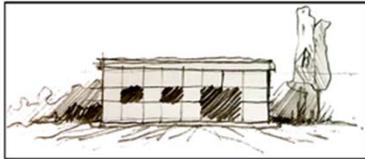
- Enfoque de reducción de riesgo, resiliencia y sostenibilidad, gestión de programa, transparencia de inversiones, value-for-money.
- Asesorar en Programa de reconstrucción de formas diferentes:
 - Asistencia en el Diseño y la planificación
 - Implementación: licitar, adjudicar, contratar y dirección de obra
- Recibir de SINAE-SNIP el informe de evaluación de daños post-tornado en infraestructura de Dolores



Cronologia de Reconstrucción – corriente de solidaridad

UNIDAD HABITACIONAL DOLORES

June 9, 2016 | Grupo Arquitectos ACRD



A partir del tornado del 15 de abril pasado, entendiendo que en situación de emergencia el intercambio de ideas y la diversidad de enfoques se vuelve necesario y enriquecedor, un grupo de arquitectos de la ciudad de Dolores hemos comenzado a trabajar,

ACRD gestiona préstamo y donación de contenedores para Escuela 64

June 16, 2016



Colegio British dona contenedor aula totalmente equipado a Escuela 64

June 24, 2016



Reclusos de Punta Rieles donan bloques hechos por ellos mismos

June 25, 2016



Cronologia de Reconstrucción – corriente de solidaridad

5k y 10k Dolores -
Recorridos
July 5, 2016



Elbio Fernandez dona
mobiliario a escuelas de
Dolores
July 12, 2016



COMUNICADO
July 14, 2016



La Asociación Civil por la
Reconstrucción de Dolores, Asociación
que se creó luego del terrible tornado
que azotó la Ciudad, integrada por la
Asociación Agropecuaria de Dolores,
la Liga Comercial e Industrial de
Dolores, grupos de profesionales,
empresas y personas civ...

Más de 30 acciones
ejecutadas para la
Reconstrucción de Dolores
July 27, 2016



Cronologia de Reconstrucción – corriente de solidaridad

UTU Dolores ayuda a
Reconstruir su Ciudad

July 22, 2016



Gracias Fundación
Telefónica!

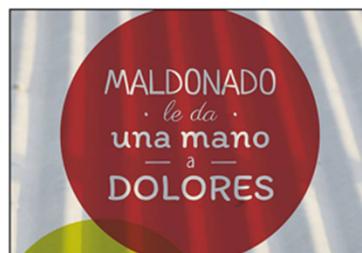
July 29, 2016



¡¡Cuánto color, cuantas sonrisas!!
Gracias a la articulación
de Reconstruyamos
Dolores y Fundación Telefónica
Uruguay se logró entregar el
mobiliario de las fotos a la Escuela
N°102.

Gracias Maldonado!

August 10, 2016



La Asociación Civil Reconstruyamos
Dolores gestiona donación de
materiales de construcción enviados
desde Maldonado.

Reconstruyamos Dolores
reconstruirá la Capilla
Sagrado Corazón

August 17, 2016



Cronología de Reconstrucción – corriente de solidaridad

Información importante del MVOITMA August 22, 2016

#RECONSTRUYAMOS DOLORES
ASOCIACIÓN CIVIL SIN FINES DE LUCRO

El Ministerio de Vivienda Ordenamiento, Territorial y Medio Ambiente continúa otorgando préstamos sin intereses para la reconstrucción de viviendas en Dolores.
28 de agosto, Dolores, 2016.

Los préstamos son dirigidos solamente a personas afectadas por el terremoto y que no hayan recibido asistencia de mano de obra o de materiales ni sean beneficiarios de una vivienda nueva. El monto se realiza en Unidades Inmobiliarias (1 Unidad Inmobiliaria equivale a \$5.456) y el anticipo, automáticamente se accede a un 10% de subsidio, es decir, al devolver el préstamo, se devuelve un 10% menos del monto total. Además, se accede a la posibilidad de obtener un subsidio extra en las cuotas, dependiendo de los ingresos del núcleo familiar. Se pueden solicitar hasta 150.000 Unidades Inmobiliarias, lo que no significa que se entregue siempre esta totalidad, el monto del préstamo se otorga en función a la gravedad de los daños de la vivienda.

Para solicitar el préstamo, y las posibilidades de subsidio, se debe presentar:

- Fotocopia de Cédula de Identidad de todos los integrantes de la vivienda.
- Título de propiedad, comodatario o certificado notarial.
- Fotocopia de los ingresos de todos los miembros de 18 años de la vivienda.
- Memoria arquitectónica de cuál va a ser el trabajo a realizar, junto al cronograma de obras.

La financiación del préstamo se puede realizar hasta en 240 cuotas (20 años), y la primera cuota se anticipará a los 18 meses a partir de la firma. Las solicitudes se realizan en la Agencia Nacional de Viviendas, Carlos Puig 1700 en Dolores. Ante cualquier duda comunicarse a los teléfonos: 4534-2042, o 4534-2742. El plazo para presentar la solicitud es el 31 de agosto. Por el momento, se van aprobando 15 préstamos y hay 20 en evaluación.

Información facilitada por la Asociación Civil Reconstruyamos Dolores.

Asesor de Asociación Civil Reconstruyamos Dolores.
Es una asociación de profesionales, ciudadanos, y asociaciones de Dolores que se unieron, sin fines de lucro, con el objetivo de Reconstruir Dolores. Nuestro trabajo se realiza siempre con claridad y transparencia en el manejo de los recursos, porque para nosotros la colaboración es fundamental que se sepa que detrás de todo esto, hay un capital humano real, reconocido, accedido y sobre todo muy comprometido.

Información: info@reconstruyamosdolores.org
 Para el 10% de subsidio: subsidio@reconstruyamosdolores.org
 Para el 10% de subsidio: subsidio@reconstruyamosdolores.org
 Para el 10% de subsidio: subsidio@reconstruyamosdolores.org

Reconstruyamos Dolores colabora con las refacciones del Hospital Dolores August 23, 2016



ACRD entrega 4 contenedores viviendas August 24, 2016



ONAJPU dona ladrillos! September 19, 2016



Cronologia de Reconstrucción – corriente de solidaridad

EL CAMINO HACIA UN
DOLORES MEJOR LO
HACEMOS ENTRE TODOS

February 10, 2017



Seguimos Cumpliendo!

February 21, 2017



Voluntarios internacionales ayudan a reconstruir Dolores

Proviene de 12 países; se encuentran reacondicionando plazas y escuelas.

Jueves, 07 Septiembre 2017

Compartir esta noticia



Última noticia – Visita presidencial

Vázquez: "Dolores quedó mejor de lo que estaba antes del tornado"

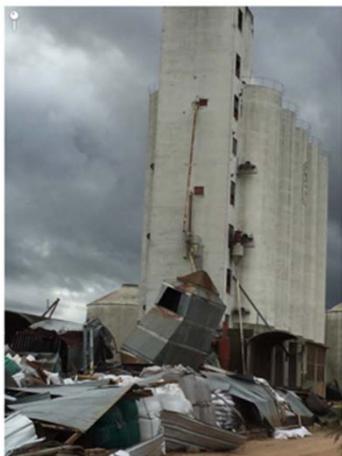
El presidente Tabaré Vázquez recorrió algunos barrios y centros de la ciudad para ver las obras que se realizaron luego de que el tornado destruyera casas y edificios. "Dijimos que íbamos a reconstruir Dolores, y Dolores se reconstruyó", puntualizó.



Tabaré Vázquez recorre la ciudad que sufrió el paso del tornado. Foto: Daniel Rojas

Molino Dolores

- **Vazquez** prometió trabajar por el Molino Dolores que está cerrado y paralizado, lo que afecta a aproximadamente 250 trabajadores.
- Molino Dolores era uno de los principales exportadores de granos de ^[SEP]Uruguay. El año pasado la empresa había presentado solicitudes de ^[SEP]exportación por 276.000 toneladas.



Conclusión

- Desastres de origen natural serán cada vez más frecuentes en función de cambio climática de un lado, y crecimiento urbano de otro.
- Hay métodos de reducción de riesgo de desastres, bien como medidas legales e institucionales que son necesarias para hacer frente a furia de la naturaleza.
- El desastre es fruto de falla humana de no reducir el riesgo o no se tornar más resiliente
- Hay un campo para actuación de profesionales en gerencia de proyectos en todas las etapas (pre, durante o pos desastre).



Merci!
مرسی!



Farhad Abdollahyan

farhad@cyrusassociados.com.br

+55 (11) 98124- 7637